

# 有価証券報告書

事業年度 自 2025年4月1日  
(第84期) 至 2026年3月31日

中外炉工業株式会社

---

# 有価証券報告書

---

- 1 本書は金融商品取引法第24条第1項に基づく有価証券報告書を、同法第27条の30の2に規定する開示用電子情報処理組織(EDINET)を使用し、提出したデータに目次及び頁を付して出力・印刷したものであります。
- 2 本書には、上記の方法により提出した有価証券報告書に添付された監査報告書及び上記の有価証券報告書と併せて提出した内部統制報告書・確認書を末尾に綴じ込んでおります。

# 目 次

頁

## 第84期 有価証券報告書

|                                            |     |
|--------------------------------------------|-----|
| 【表紙】 .....                                 | 1   |
| 第一部 【企業情報】 .....                           | 2   |
| 第1 【企業の概況】 .....                           | 2   |
| 1 【主要な経営指標等の推移】 .....                      | 2   |
| 2 【沿革】 .....                               | 4   |
| 3 【事業の内容】 .....                            | 5   |
| 4 【関係会社の状況】 .....                          | 7   |
| 第2 【事業の状況】 .....                           | 8   |
| 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】 .....              | 8   |
| 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】 .....              | 9   |
| 3 【事業等のリスク】 .....                          | 13  |
| 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】 ..... | 15  |
| 5 【重要な契約等】 .....                           | 19  |
| 6 【研究開発活動】 .....                           | 20  |
| 第3 【設備の状況】 .....                           | 22  |
| 1 【設備投資等の概要】 .....                         | 22  |
| 2 【主要な設備の状況】 .....                         | 22  |
| 3 【設備の新設、除却等の計画】 .....                     | 22  |
| 第4 【提出会社の状況】 .....                         | 23  |
| 1 【株式等の状況】 .....                           | 23  |
| 2 【自己株式の取得等の状況】 .....                      | 26  |
| 3 【配当政策】 .....                             | 27  |
| 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】 .....                 | 28  |
| 5 【従業員の状況等】 .....                          | 44  |
| 第5 【経理の状況】 .....                           | 47  |
| 1 【連結財務諸表等】 .....                          | 48  |
| 2 【財務諸表等】 .....                            | 86  |
| 第6 【提出会社の株式事務の概要】 .....                    | 102 |
| 第7 【提出会社の参考情報】 .....                       | 103 |
| 1 【提出会社の親会社等の情報】 .....                     | 103 |
| 2 【その他の参考情報】 .....                         | 103 |
| 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】 .....                  | 104 |

## 監査報告書

## 内部統制報告書

## 確認書

**【表紙】**

|            |                                                                                 |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 【提出書類】     | 有価証券報告書                                                                         |
| 【根拠条文】     | 金融商品取引法第24条第1項                                                                  |
| 【提出先】      | 関東財務局長                                                                          |
| 【提出日】      | 2026年6月15日                                                                      |
| 【事業年度】     | 第84期(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)                                                  |
| 【会社名】      | 中外炉工業株式会社                                                                       |
| 【英訳名】      | Chugai Ro Co., Ltd.                                                             |
| 【代表者の役職氏名】 | 代表取締役社長執行役員 阪 田 守                                                               |
| 【本店の所在の場所】 | 大阪府中央区平野町3丁目6番1号<br>(あいおいニッセイ同和損保御堂筋ビル)                                         |
| 【電話番号】     | 大阪06(6221)1251                                                                  |
| 【事務連絡者氏名】  | 常務執行役員業務本部長 馬 場 一郎                                                              |
| 【最寄りの連絡場所】 | 東京都港区港南2丁目5番7号(港南ビル)                                                            |
| 【電話番号】     | 東京03(5783)3360                                                                  |
| 【事務連絡者氏名】  | 執行役員東京支社長 作部屋 幸 嗣                                                               |
| 【縦覧に供する場所】 | 中外炉工業株式会社東京支社<br>(東京都港区港南2丁目5番7号(港南ビル))<br><br>株式会社東京証券取引所<br>(東京都中央区日本橋兜町2番1号) |

## 第一部 【企業情報】

### 第 1 【企業の概況】

#### 1 【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

| 回次<br>決算年月                 | 第80期<br>2022年 3 月 | 第81期<br>2023年 3 月 | 第82期<br>2024年 3 月 | 第83期<br>2025年 3 月 | 第84期<br>2026年 3 月 |
|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 売上高 (百万円)                  | 26,317            | 27,977            | 29,283            | 36,247            | 37,332            |
| 経常利益 (百万円)                 | 1,493             | 1,575             | 1,714             | 3,003             | 3,110             |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 (百万円)  | 1,360             | 1,231             | 2,197             | 2,998             | 4,668             |
| 包括利益 (百万円)                 | 1,923             | 1,558             | 4,575             | 1,761             | 4,375             |
| 純資産額 (百万円)                 | 23,211            | 24,041            | 27,768            | 28,609            | 31,481            |
| 総資産額 (百万円)                 | 38,141            | 41,178            | 48,863            | 48,736            | 51,282            |
| 1株当たり純資産額 (円)              | 3,005.31          | 3,146.80          | 3,709.15          | 3,858.93          | 4,311.16          |
| 1株当たり当期純利益 (円)             | 177.18            | 162.04            | 293.78            | 407.61            | 643.70            |
| 潜在株式調整後1株当<br>たり当期純利益 (円)  | —                 | —                 | —                 | —                 | —                 |
| 自己資本比率 (%)                 | 60.5              | 57.9              | 56.4              | 58.1              | 60.8              |
| 自己資本利益率 (%)                | 6.1               | 5.2               | 8.5               | 10.7              | 15.7              |
| 株価収益率 (倍)                  | 9.1               | 11.4              | 10.6              | 9.1               | 6.4               |
| 営業活動による<br>キャッシュ・フロー (百万円) | 6,090             | △2,500            | △891              | △3,696            | 6,427             |
| 投資活動による<br>キャッシュ・フロー (百万円) | 510               | △63               | 550               | 654               | 2,588             |
| 財務活動による<br>キャッシュ・フロー (百万円) | △2,508            | △727              | 2,451             | △2,701            | △2,641            |
| 現金及び現金同等物<br>の期末残高 (百万円)   | 11,092            | 7,845             | 10,019            | 4,348             | 10,777            |
| 従業員数 (人)                   | 702               | 709               | 700               | 721               | 748               |

(注) 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

## (2) 提出会社の経営指標等

| 回次<br>決算年月                         | 第80期<br>2022年 3 月 | 第81期<br>2023年 3 月 | 第82期<br>2024年 3 月 | 第83期<br>2025年 3 月 | 第84期<br>2026年 3 月 |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 売上高 (百万円)                          | 21,002            | 23,455            | 27,016            | 32,489            | 34,117            |
| 経常利益 (百万円)                         | 1,065             | 1,157             | 1,538             | 2,787             | 3,213             |
| 当期純利益 (百万円)                        | 1,139             | 982               | 1,927             | 2,987             | 4,846             |
| 資本金 (百万円)                          | 6,176             | 6,176             | 6,176             | 6,176             | 6,176             |
| 発行済株式総数 (千株)                       | 7,800             | 7,800             | 7,800             | 7,800             | 7,800             |
| 純資産額 (百万円)                         | 21,664            | 22,231            | 25,368            | 26,098            | 28,953            |
| 総資産額 (百万円)                         | 34,611            | 37,331            | 44,363            | 44,557            | 47,777            |
| 1株当たり純資産額 (円)                      | 2,822.43          | 2,931.96          | 3,412.83          | 3,555.15          | 4,000.61          |
| 1株当たり配当額<br>(うち1株当たり<br>中間配当額) (円) | 70.00<br>(—)      | 70.00<br>(—)      | 80.00<br>(—)      | 150.00<br>(—)     | 166.00<br>(—)     |
| 1株当たり当期純利益 (円)                     | 148.49            | 129.37            | 257.78            | 406.19            | 668.28            |
| 潜在株式調整後1株当<br>たり当期純利益 (円)          | —                 | —                 | —                 | —                 | —                 |
| 自己資本比率 (%)                         | 62.6              | 59.6              | 57.2              | 58.6              | 60.6              |
| 自己資本利益率 (%)                        | 5.4               | 4.5               | 8.1               | 11.6              | 17.6              |
| 株価収益率 (倍)                          | 10.8              | 14.3              | 12.1              | 9.1               | 6.2               |
| 配当性向 (%)                           | 47.1              | 54.1              | 31.0              | 36.9              | 24.8              |
| 従業員数 (人)                           | 407               | 405               | 417               | 438               | 490               |
| 株主総利回り<br>(比較指標：配当込み<br>TOPIX) (%) | 79.0<br>(102.0)   | 94.0<br>(107.9)   | 157.3<br>(152.5)  | 191.5<br>(150.2)  | 220.3<br>(202.2)  |
| 最高株価 (円)                           | 2,282             | 1,968             | 3,190             | 3,975             | 5,220             |
| 最低株価 (円)                           | 1,512             | 1,423             | 1,758             | 2,183             | 2,723             |

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 2 最高株価及び最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所プライム市場におけるものであり、それ以前については東京証券取引所市場第一部におけるものです。
- 3 第84期の1株当たり配当額は、2026年6月18日開催予定の定時株主総会で決議する予定であります。

## 2 【沿革】

|           |                                                     |
|-----------|-----------------------------------------------------|
| 1945年 4 月 | 中外炉工業株式会社設立。                                        |
| 1949年 1 月 | 東京事務所(現東京支社)開設。                                     |
| 1954年 5 月 | サーフェス・コンバッション社(米国)と技術提携、工業炉の最新鋭技術を導入。               |
| 1959年 4 月 | 名古屋事務所(現名古屋営業所)開設。                                  |
| 1961年12月  | 各種コーティングライン、タイヤコード熱処理ライン、抄紙機用フードなど産業機械の分野に進出。       |
| 1962年 4 月 | 小倉工場竣工。                                             |
| 1962年10月  | 株式を大阪証券取引所市場第二部に上場。                                 |
| 1966年 8 月 | 上下焚ウォーキングビーム型加熱炉を開発、営業拡大の基礎を確立。                     |
| 1969年 2 月 | 株式を大阪証券取引所市場第一部に上場。                                 |
| 1970年 3 月 | 株式を東京証券取引所市場第一部に上場。                                 |
| 1973年11月  | 下水汚泥焼却設備を主体に、環境設備の分野に進出。                            |
| 1975年10月  | 堺工場(現堺事業所)竣工。                                       |
| 1977年12月  | 燃焼研究所新設。                                            |
| 1987年 7 月 | 台湾に台湾中外炉工業股份有限公司(現・連結子会社)を設立。                       |
| 1994年 4 月 | 蓄熱脱臭装置で大気浄化分野へ進出。                                   |
| 1996年 4 月 | P D P (プラズマ・ディスプレイ・パネル)製造装置でディスプレイ分野へ進出。            |
| 1999年 8 月 | 中外プラント株式会社(現・連結子会社)を設立。                             |
| 2005年 2 月 | 中国に中外炉熱工設備(上海)有限公司(現・連結子会社)を設立。                     |
| 2005年11月  | 本社を大阪市中央区に移転。                                       |
| 2005年12月  | 堺工場を整備・拡大し「堺事業所」に改称。                                |
| 2005年12月  | 堺センター開設。                                            |
| 2010年 2 月 | 昭和シェル石油株式会社とC I S 太陽電池生産技術を共同開発。                    |
| 2012年 2 月 | インドネシアにPT. Chugai Ro Indonesia(現・連結子会社)を設立。         |
| 2012年 3 月 | タイにChugai Ro (Thailand) Co.,Ltd.(現・連結子会社)を設立。       |
| 2012年 7 月 | 中国に中外炉設備技術(上海)有限公司(現・連結子会社)を設立。                     |
| 2016年 9 月 | メキシコにChugai Ro de Mexico, S.A. de C.V.(現・連結子会社)を設立。 |
| 2022年 4 月 | 東京証券取引所の市場区分の見直しにより、市場第一部からプライム市場へ移行。               |
| 2023年11月  | 堺事業所内に新研究所「熱技術創造センター」を開設。                           |

### 3 【事業の内容】

当社グループは、当社及び子会社7社で構成され、熱処理事業（主に自動車、機械、半導体、化学、電池製造関連）、プラント事業（主に鉄鋼、非鉄、窯業関連）、開発事業（主に脱炭素関連、精密塗工・乾燥関連、廃棄物処理・リサイクル関連）の3分野における、工業炉・産業機械・環境設備・燃焼設備についての設計・製作・施工及び燃焼機器などの製作・販売を主な内容とし、さらに各事業に付帯するエンジニアリング、研究開発並びにその他のサービスなどの事業活動を展開しております。

当社グループの事業に係わる位置付け及びセグメントとの関連は、次のとおりであります。

#### 熱処理事業

自動車・機械・半導体・化学部材熱処理炉、電池・基板・触媒・磁性材熱処理炉及び大気浄化設備などの設計・製作・施工・販売を行っております。

（主な関係会社）当社

#### プラント事業

鉄鋼・非鉄金属等加熱炉・熱処理炉、金属ストリッププロセスライン、塗装ライン、各種工業用バーナ、省エネルギー制御機器などの設計・製作・施工・販売を行っております。

（主な関係会社）当社

#### 開発事業

脱炭素関連の研究開発、精密塗工・乾燥装置、キルン・環境プロセス設備などの設計・製作・施工・販売を行っております。

（主な関係会社）当社

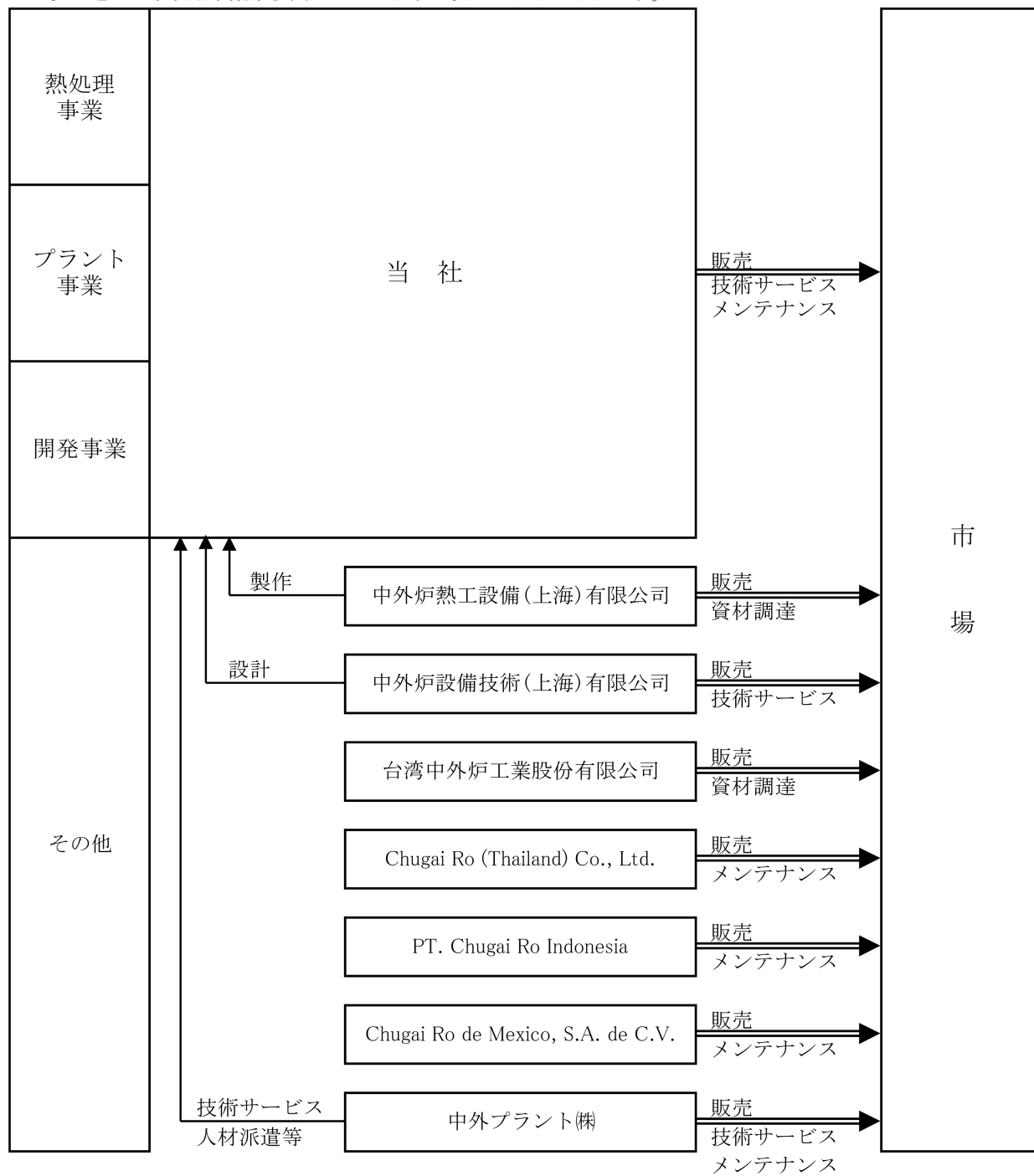
#### その他

国内・海外子会社の事業を「その他」としております。中外プラント(株)は工業炉等の技術サービス・メンテナンス・人材派遣業務を、台湾中外炉工業股份有限公司は台湾における工業炉等の販売・資材調達を、中外炉熱工設備(上海)有限公司は中国における工業炉等の製作・販売・資材調達を、中外炉設備技術(上海)有限公司は中国における工業炉等の設計・技術サービス提供、仲介販売及び輸出入代理業務を、Chugai Ro (Thailand) Co.,Ltd.はタイにおける各種工業炉等の販売及びメンテナンス業務を、PT. Chugai Ro Indonesiaはインドネシアにおける各種工業炉等の販売及びメンテナンス業務を、Chugai Ro de Mexico, S.A. de C.V.はメキシコにおける各種工業炉等の販売及びメンテナンス業務を、それぞれ行っております。

（主な関係会社）中外プラント(株)、台湾中外炉工業股份有限公司、中外炉熱工設備(上海)有限公司、中外炉設備技術(上海)有限公司、Chugai Ro (Thailand) Co.,Ltd.、PT. Chugai Ro Indonesia、Chugai Ro de Mexico, S.A. de C.V.

事業系統図等

以上述べた事項を事業系統図によって示すと次のとおりであります。



#### 4 【関係会社の状況】

| 名称                                     | 住所               | 資本金        | 主要な事業の内容<br>(注1) | 議決権の<br>所有割合<br>(%) | 関係内容                                              |
|----------------------------------------|------------------|------------|------------------|---------------------|---------------------------------------------------|
| (連結子会社)<br>中外プラント(株)                   | 堺市西区             | 50,000千円   | その他              | 100.0               | 工業炉等の技術サービス・メンテナンス・人材派遣業務を行っております。                |
| 台湾中外炉工業股份有限公司                          | 台湾高雄市            | 5,000千NT\$ | その他              | 100.0               | 台湾における工業炉等の販売・資材調達を行っております。                       |
| 中外炉熱工設備(上海)有限公司                        | 中国上海市            | 500千US\$   | その他              | 75.0                | 中国における工業炉等の製作・販売・資材調達を行っております。                    |
| 中外炉設備技術(上海)有限公司                        | 中国上海市            | 200千US\$   | その他              | 75.0                | 中国における工業炉等の設計・技術サービス提供、仲介販売及び輸出入代理業務を行っております。     |
| Chugai Ro (Thailand) Co., Ltd.<br>(注2) | タイ・バンコク市         | 10,000千THB | その他              | 49.9                | タイにおける各種工業炉等の販売及びメンテナンス業務を行っております。                |
| PT. Chugai Ro Indonesia                | インドネシア・ジャカルタ市    | 300千US\$   | その他              | 100.0               | インドネシアにおける各種工業炉等の販売及びメンテナンス業務を行っております。資金の貸付があります。 |
| Chugai Ro de Mexico, S.A.<br>de C.V.   | メキシコ・アグアスカリエンテス市 | 100千US\$   | その他              | 100.0               | メキシコにおける各種工業炉等の販売及びメンテナンス業務を行っております。              |

(注) 1 主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しております。

2 持分は100分の50以下であります、実質的に支配しているため子会社としております。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末において当社グループが判断したものであります。

(経営方針)

当社グループは「熱技術」を核として、エネルギーの有効活用や地球環境の保全などの社会的要請に的確に応えるとともに、情報・通信の高機能化など先端分野にも新しい価値を創造し、公正な企業活動を行い社会の発展に貢献することを、企業活動の基本理念としております。

また、株主や取引先、従業員などのすべてのステークホルダーの期待と信頼に応えるべく、確固たる事業基盤を確立し、収益力ある安定した企業体質を形成していくことが経営の基本方針であります。

(経営環境及び対処すべき課題)

当社グループはものづくりに不可欠な「熱技術」を社会のニーズに合わせて進化させ、カーボンニュートラルに資するべく技術開発と積極的な提案を行なうとともに、納入設備のライフサイクルに合わせたメンテナンス体制の更なる拡充を進めてまいります。

また、中期経営計画（「Chugai Ro Break Through (CBT) 2022-2026」）の経営ビジョン2026「自ら変革し、カーボンニュートラル技術で未来をひらく！」に邁進すべく、3つの重要戦略：（1）カーボンニュートラルを中心に新市場の創出、（2）既存商品のニーズ適合ブラッシュアップで拡販と利益向上、（3）働きがいのある職場作り、を引き続き強力に推進してまいります。

具体的施策として、新研究所「熱技術創造センター」をフル活用して、研究開発部門への設備・人材投資を行ないます。また、業務効率化に資するシステム投資として、設計・調達支援システムとAIのフル活用により、労働時間の短縮を図り、より働きがいのある環境を整え、熱技術を取り扱う工業炉メーカーとして社会的使命である「2050年カーボンニュートラル」へ貢献する先進企業を目指してまいります。

さらには、コーポレートガバナンス・コードの原則を踏まえ、企業統治体制・経営の透明性・効率性の改善を図り、企業価値の向上や連結経営基盤の強化に努め、株主の皆様への還元拡充にも努めてまいりたいと存じます。

また、中期経営計画（2022年度～2026年度）において、ROE 10%以上、総還元性向50%以上、税引後営業利益（NOPAT）60%の配当性向を財務目標の一つとして掲げ、経営基盤の強化と事業収益の拡大に向けた取り組みを実行してまいります。

事業投資においては、資本コストを意識しながら最適な経営判断を行うとともに、株主還元の拡充や資本効率の拡充を図るため、適正かつ安定的な配当政策や自己株式の取得・償却などを実行してまいります。

当社グループの目標とする経営指標は以下のとおりです。

| 経営指標（連結ベース）     | 2027年3月期目標値 |
|-----------------|-------------|
| 受注高（百万円）        | 38,700      |
| 売上高（百万円）        | 40,300      |
| 営業利益（百万円）       | 3,620       |
| 売上高営業利益率（%）     | 9.0         |
| 自己資本利益率（ROE）（%） | 8.0         |

（注） 2027年3月期は、中期経営計画の最終年度になります。

## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社のサステナビリティ方針は、経営理念として掲げている「熟技術を核として新しい価値を創造し、これを通じて社会に貢献するとともに企業の繁栄と社員の幸福を実現する」と同義と考え、当社グループの強みを活かした事業活動を通じて、カーボンニュートラルを中心とした新市場の創出や既存商品のより一層のブラッシュアップ、さらには社内における働きがいのある職場作りといった取り組みに積極的に挑戦しています。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末において当社グループが判断したものであります。

### (1) ガバナンス

当社はリスクと考えられる重要課題につきまして、取締役会メンバー等で構成される「リスク・コンプライアンス委員会」で審議・決定しております。さらにESG、SDGsへの取り組み及び気候変動問題への対応を経営の主軸に据えるべく中期経営計画を推進する「事業進捗確認会議」と連携し、二酸化炭素（CO2）排出削減などについて経営による主導的な管理のもと、サステナビリティ推進に関して事業横断的に取り組みを進めています。

当社として取り組むべき重要な社会課題を特定し、当社グループの価値観、中期経営計画の各戦略と紐付けることで、SDGsの目標に貢献し、かつ当社グループの発展につなげる施策を着実に進めてまいります。

### (2) 戦略

日本政府の「2050年カーボンニュートラルに伴うグリーン成長戦略」に基づき、温暖化への対応を成長の機会と捉えて、グリーン成長戦略を推進してまいります。化石燃料を熱源とする工業炉の需要減少、自動車EV化に伴う部品点数の減少等、工業炉業界全体として影響が見込まれますが、その一方で車載用モータ、電池、半導体などのEVに関係する部品や、水素・アンモニア燃焼、電化のニーズが高まるなか、リジェネレータ、酸素富化燃焼機器等、省エネ型燃焼機器及び設備改修に対する設備投資も当面の間継続することが見込まれます。さらに、中長期的には次世代太陽電池製造装置や工業炉等の水素・アンモニア専焼バーナによるカーボンニュートラル化を目指した開発も進めてまいります。

当社が得意とする熟技術を核とした顧客ニーズに適合した技術・サービスを提供することにより、工場の効率化や環境負荷の低減に貢献することが出来ると考えております。加えて、当社が開発した水素・アンモニア燃焼、電化をはじめとするカーボンニュートラル技術やサービスを提供することで、顧客のCO2排出削減に大きく貢献することを目指します。

当社においては、事業継続の最大の危機をもたらすと考えられる巨大地震と津波、台風・豪雨による風水害ならびに大規模感染症を想定し、顧客への影響を最小化する事業継続計画（BCP）を推進し、リスクの低減に努めてまいります。

| 想定されるリスク |                               | 影響        |
|----------|-------------------------------|-----------|
| 移行リスク    | 脱炭素化に伴う原料等の高騰                 | コスト増加     |
|          | 炭素税等の導入や環境に関する法令等の対応          | 事業コストの増加  |
|          | 自動車のEV化（部品点数の減少）              | 市場の縮小     |
|          | 石油、LNG等化石燃料を熱源とした工業炉需要の減少     | 工業炉市場の縮小  |
| 物理リスク    | 巨大地震と津波、台風、豪雨による風水害ならびに大規模感染症 | 堺事業所の稼働停止 |

| 想定される機会                | 影響（必要な対応）            |
|------------------------|----------------------|
| 車載モータ、電池等EV関連部品の需要増加   | 販売拡大（関連新規顧客の開拓）      |
| 省エネ型工業炉・設備への需要の増加      | 販売拡大（既存製品の新規改造と応用展開） |
| 水素燃焼、アンモニア燃焼技術への需要の高まり | 販売拡大（対応技術/製品の開発）     |

人材の育成及び社内環境整備に関しては、当社では多様な発想や視点、そして価値観を持った人材の採用を重視しております。性別、国籍、キャリアにおいて幅広く優秀な人材を積極的に受け入れ、これらの人材がより活躍できる人事制度や職場環境を整備してまいります。業種柄、これまで管理職を含む女性社員の割合は低かったものの、今後多様性の確保は極めて重要ととらえ、女性の新卒・中途採用割合を増やしてまいります。また、在籍女性社員や外国人社員、中途入社者からの積極的な管理職登用も行い、多様な人材が活躍できる職場作りに努めてまいります。

### (3) リスク管理

リスク・コンプライアンス委員会と事業進捗確認会議において、当社のリスクを選定した上で、発生の抑止に対して取り組んでおります。また、その内容および結果は、適宜に取締役会への報告を行っております。

この仕組みによってグループ全体を統括するリスク管理体制のもと、重大事態をはじめとするリスク発生の回避、およびリスク発生時の損害の最小化を可能にする組織づくりに努めております。加えて気候変動リスクは今後中長期的にさらに広がることが予想されるものと認識したうえで、経営計画への反映や管理方法の検討を図っております。

#### (4) 指標及び目標、実績

##### <中外炉工業脱炭素ビジョン2050>

当社は、サプライチェーン排出量の中でも、「当社の製品の使用」の部分の大きいことから、当社基準による2050年に向けた脱炭素目標を設定しました。パリ協定における日本の削減目標基準となる2013年の当社の製品からのCO2排出量は約1千2百万トンであり、日本全体の排出量のおおよそ1%に相当します。

これを2050年までに実質ゼロにする目標を設定しています。排出量をゼロにすることは不可能ですが、当社既存商品以外でのCO2削減も含め、2050年にはカーボンニュートラルを達成することを目標としています。

具体的には、Scope3カテゴリー11に類する形式で脱炭素関連製品の拡販によって実現する削減貢献量を当社独自に算出し、2030年に25%削減、2050年に100%以上削減することを目標としてカーボンニュートラル実現に向けて積極的に取り組んでおります。Scope1およびScope2のCO2排出量につきましても、毎期、算出し、モニタリングしております。

##### 当社製品からのCO2排出量（推計）

|              | CO2排出量<br>(万 t /年) | 排出削減量<br>(万 t /年) | 削減率<br>(%) |
|--------------|--------------------|-------------------|------------|
| 2013年度CO2排出量 | 1,200              | —                 | —          |
| 削減目標：2030年度  | 960                | △240              | △20.0      |
| 削減実績：2025年度  | 923                | △277              | △23.1      |

(注) CO2排出削減量は、設備能力及び稼働率に基づく排出量増減も加味している。

(経産省発表製造工業生産能力指数、稼働率指数に基づき算出)

##### Scope1およびScope2のCO2排出量

(t-CO2)

| 年度             |          | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|----------------|----------|--------|--------|--------|--------|
| Scope1（注1）     |          | 596    | 547    | 660    | 667    |
| Scope2<br>(注2) | マーケット基準  | 1,037  | 1,147  | 1,446  | 1,486  |
|                | ロケーション基準 | 1,472  | 1,367  | 1,524  | 1,497  |

(注) 1 自社が直接排出したCO2排出量。都市ガスは環境省・経済産業省「ガス事業者別排出係数一覧」の当時のバージョンをもとに算定。軽油、ガソリン、LPガスは環境省・経済産業省「サプライチェーンを通じた組織の温室効果ガス排出等の算定のための排出原単位データベース」の当時のバージョンをもとに算定。灯油は環境省「算定・報告・公表制度における算定方法・排出係数一覧」をもとに算定。プロパン、ブタンは日本LPガス協会「プロパン、ブタン、LPガスのCO2排出原単位に係るガイドライン」をもとに算定。

(注) 2 他社から購入したエネルギー（当社においては電力）の使用に伴う間接的CO2排出量。環境省「電気事業者別排出係数一覧」の当時のバージョンをもとに算定。

また、当社では多様な発想や視点、そして価値観を持った人材の採用を重視しております。女性管理職比率、外国人管理職比率、中途入社管理職比率の目標を設定し、管理職層の多様性確保を実現してまいります。

##### <多様性の確保の自主的かつ測定可能な目標、実績>

| 項目        | 実績    | 目標      | 達成時期     |
|-----------|-------|---------|----------|
| 女性管理職比率   | 4.3%  | 5.0%以上  |          |
| 外国人管理職比率  | 13.2% | 10.0%以上 | 2026年3月末 |
| 中途入社管理職比率 | 36.0% | 30.0%以上 |          |

(注) 1 管理職は労基法上の管理監督者に該当し、部長相当クラス、課長相当クラスの合計。

2 管理職比率は国内・海外グループ会社への出向者を含めた数値にて算出。

3 現状は2026年3月末時点の実績。

##### <多様性の確保に向けた人材採用・育成方針、社内環境整備方針と取り組み内容>

多様性の確保のために、性別・年齢・国籍および原籍等を問わず優秀な人材の採用を行っております。女性管理職比率については、目標に未達となりましたが、引き続きキャリア形成支援や登用機会の拡充等に取り組んでまいります。人材育成に関しましては、一人一人の担当業務の権限範囲を広く与えることで、責任感を育成し、より成

長できる社内環境となっております。

方針①：多様性を重視した採用と女性従業員のキャリア形成支援

- ・新卒・中途を両輪とする採用活動の継続
- ・新人事制度による一般職社員の総合職への移行及び移行女性社員に対するキャリア研修実施
- ・障害者雇用の促進

方針②：チャレンジする多様な人材の育成、積極登用、職場環境整備

- ・新人事制度によるチャレンジする人材を優遇する評価制度、優秀な社員の積極的な管理職登用
- ・男性の育児休暇取得の促進
- ・中途社員への研修制度の充実
- ・管理職を含めた従業員との面談実施
- ・継続雇用年齢の引上げ（65歳→70歳）によるシニアの活躍支援
- ・多様な人材が柔軟に働きやすい環境の整備（在宅勤務制度、サテライトオフィスの設置）

方針③：社内環境整備

当社は福利厚生の充実・活用に力を入れる企業・団体・自治体を表彰する制度である、「ハタラクエール（福利厚生表彰・認証制度）」の2025年「優良福利厚生法人・総合」に選出されました。2022年、2023年における推進法人、2024年における優良福利厚生法人（ミッドサイズ部門）の受賞に続き4期連続となります。

当該賞は、優れた福利厚生を実施する法人、およびこれから福利厚生の充実を図ろうとする意欲ある法人を表彰・認証するものとなっております。引き続き福利厚生の充実を図り、働きやすい職場環境の整備を継続してまいります。

<人的資本への取り組み内容>

当社は、働きがいのある職場を重要な指標の一つとしております。すべての社員に働きがいを感じてもらうために各種表彰規程を設け、業務内外において功績を挙げた社員に対し、毎年表彰を行っております。また、自己啓発講座の受講を推進しており、2003年からの講座の受講者数は延べ2,158名となりました。資格を取得した社員に対しては難度に応じた奨励金と昇格ポイントの付与を行っており、奨励金の取得者数は延べ891名となりました。これらの制度を通じて、社員のより一層のスキル向上と人的資本の強化に取り組んでおります。また、寮の新設や給与面においても市場動向を常に反映しており、働きがいのある職場環境づくりを進めております。

### 3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には以下のようなものがあります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経済情勢について

当社グループの主要な製品である生産設備に対する需要は、国内外の経済情勢、特に設備投資動向の影響を受けます。また、米国の相互関税発動により、国家間のサプライチェーンが大きく変動する可能性があります。従って、これらの動向により、当社グループの関連する市場における景気後退、特に設備投資意欲の減退は当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

#### (2) 為替相場の変動について

当社グループの海外売上比率は、2024年3月期16.7%、2025年3月期26.0%、2026年3月期23.4%と推移しております。為替変動の影響を抑制するため、円建て契約の割合を増やすほか、現地調達比率の増加や、為替予約によるリスクヘッジ等を行っておりますが、これにより当該リスクを完全に回避できる保証はなく、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

#### (3) 品質問題による業績への影響について

当社グループは1997年に品質マネジメントシステムの国際規格ISO9001を取得し、品質確保を経営の最重要事項の一つとして掲げております。しかしながら一般的に、顧客仕様に基づいた製品の開発、設計あるいは製造上の契約不適合による製品品質に関わるリスクを、将来にわたって全て排除することは難しいものと認識しております。製造物責任等につきましては、保険付保によるリスクヘッジを行っておりますが、顧客からの訴訟等により高額の賠償請求を受けた場合には、十分なカバーができないケースも想定されます。これらに伴う当社グループ製品への信用低下、取引停止等も含め、当社グループの経営成績は品質問題の影響を受ける可能性があります。

#### (4) 中国等海外への事業展開について

当社グループでは、中国、台湾、タイ、インドネシア、メキシコに拠点を構えており、製品の輸出入や現地における販売、生産など国際的な事業活動を行っております。これらの活動に関するリスクとして、海外における予期しない法律や規制の変更、産業基盤の脆弱性、感染症の流行、治安の悪化やテロ、戦争その他の要因による社会的または政治的混乱等の発生が考えられます。当社グループでは取引にあたり、各国の経済・社会情勢の変動を注視するとともに、取引先の状況等調査しつつ、受注活動を行っておりますが、これらの事象が顕在化することによって、当社グループの業績および財務状況に影響を受ける可能性があります。

#### (5) 法的規制等について

当社グループの事業は、事業を展開する各国において、事業・投資の許可、国家安全保障等による輸出制限などの政府規制の適用を受けるとともに、通商、独占禁止、環境・リサイクル関連の法的規制を受けております。万が一これらの規制を遵守できなかった場合、当社グループの活動が制限される可能性があります。

#### (6) 資材価格等の上昇について

当社グループの事業は、顧客仕様に基づく生産設備の設計・製作・施工がその大半を占めております。事業の性格上、見積・受注から引渡しまでに長期間を要する場合もあり、設備の製作・施工に要する資材・下請工事費用等について、需給のバランスから価格が高騰し、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。当社グループでは購入先の多様化、資材発注の早期化、業者との協力関係構築などにより、リスクの低減に努めております。

#### (7) 株価の下落について

当社グループは、投資有価証券として日本企業の時価のある上場株式を保有していますが、株価の下落により、保有株式の評価損の計上が必要となる可能性があります。また、その他有価証券評価差額金の減少が当社グループの純資産に影響を与える可能性があります。

(8) 災害及び感染症について

当社グループは、地震、津波、洪水、火災等の災害や感染症の発生などに対して、損害の発生及び拡大を防ぐため、防災設備の整備や点検、訓練、感染症の未然防止などに努めるとともに、事業継続計画（ＢＣＰ）を策定し、安否確認システムを導入するなどの対策を講じておりますが、こうした災害による人的・物的被害により、当社グループの事業活動が影響を受ける可能性があります。また、発生する損害額が損害保険等によって十分にカバーされる保証はありません。

(9) 与信リスクについて

当社グループは、取引先の与信管理については、情報収集や社内規定に沿った受注前審査を徹底するとともに、必要に応じ保険を付保するなど、リスク回避に努めておりますが、不測の事態により取引先が信用不安に陥った場合は、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(10) 情報セキュリティへの脅威について

当社グループは、事業の遂行に必要な取引先情報の他、技術・営業・その他事業に関する秘密情報を保有しており、ＩＴシステムを利用した基幹業務を行っていることから、コンピュータウイルスの感染や外部からの不正アクセス、サイバー攻撃など不測の事態により、システム障害や秘密情報の漏洩・滅失等が発生し、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。当社グループでは、情報セキュリティにかかる管理規定を整備し、在宅勤務時は専用パソコン貸与によるＶＰＮ（仮想専用線）接続で通信の安全性を確保、ファイアウォールの設置など予防措置を図るとともに、定期的な対応訓練や監査を実施して、リスクの回避、影響の最小化に努めております。

#### 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当連結会計年度における当社グループ（当社及び連結子会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要並びに経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

##### （1）経営成績の状況の概要及び分析・検討内容

当連結会計年度におけるわが国経済は、米国の関税措置の強化と、それに伴う中国経済の停滞が世界経済全体に不透明感をもたらしています。さらに、イランをはじめとする中東地域での紛争拡大や地政学的リスクの急激な高まりにより、原油供給の不安定化やエネルギー価格の急騰が深刻なリスクとなっています。とりわけ、中東情勢の著しい悪化は原材料価格の高騰を招き、物価上昇圧力を一段と強める要因となっています。

一方で、2050年カーボンニュートラルの目標実現に向けた政策動向や、環境意識の更なる高まりを背景に、脱炭素化に関連する設備投資は堅調に推移しました。

このような事業環境の中、当社グループは、中期経営計画の重点施策である「カーボンニュートラルへの貢献」を中心に事業活動を推進し、水素・アンモニア等の次世代燃料の活用や熱処理プロセスの電化・省エネ化に関する研究開発・設備提案を積極的に進めてまいりました。

その結果、受注面につきましては、国内鉄鋼向け連続焼鈍ライン改造工事や、非鉄向け加熱炉、鉄鋼向け電気炉ダストリサイクル設備、電気炉用取鍋予熱装置、次世代電池関連熱処理装置、住宅設備部材向け焼成炉などの成約を得て、受注高は前期比94.0%の37,100百万円となりました。

売上面につきましては、次世代太陽電池製造装置や、電極材料・固体電解質熱処理装置、国内鉄鋼向け加熱炉省エネ改造工事、脱臭炉、海外向けステンレス製造設備、国立研究開発法人新エネルギー・産業技術総合開発機構（NEDO）の「グリーンイノベーション基金事業／製造分野における熱プロセスの脱炭素化」案件などの工事が順調に進捗し、売上高は前期比103.0%の37,332百万円と増加しました。

利益面につきましては、人件費や原材料価格の上昇分の適正な価格転嫁や、調達コストの削減に取り組み、営業利益は前期比105.3%の2,879百万円、経常利益は前期比103.6%の3,110百万円と増加しました。また、政策保有株式の純資産に対する保有比率を、2026年3月末時点で「20%未満」とすることを目標に掲げており、その一環で保有する株式の一部を売却したことに伴う売却益等により、親会社株主に帰属する当期純利益は前期比155.7%の4,668百万円と増加しました。

当社グループは、東京証券取引所が勧める「資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応」を踏まえ、企業価値向上に向けた以下の取り組みを継続的に推進しております。

##### ＜事業基盤の強化と中長期的な収益力の向上＞

中期経営計画に基づき、カーボンニュートラルやデジタルトランスフォーメーション（DX）推進に資する事業開発と業務効率化を加速させ革新的な製品やサービスの創出により、競争力の強化を目指します。研究開発施設として新設した「熱技術創造センター」の活用をはじめ、設備投資・人材投資による競争力強化に努め、持続的な成長と収益向上を図ってまいります。

##### ＜資本効率の改善＞

ROE、借入依存度などの資本効率と健全化の指標の改善を経営の重要課題と位置づけております。

政策保有株式については、資本効率の観点から保有メリットが希薄な銘柄の縮減方針を継続し、資産の適正化を通じて財務の健全性を確保しています。2026年3月末時点で政策保有株式の純資産比率「20%未満」の目標は達成しました。

##### ＜株主還元強化＞

安定的かつ積極的な株主還元を基本方針とし、総還元性向50%以上、配当性向は税引後営業利益（NOPAT）の60%を目標としております。

##### ＜コーポレートガバナンスの強化・サステナビリティ経営の推進＞

コーポレートガバナンス・コードに基づき、透明性・効率性・健全性の高い経営体制の確立と、ステークホルダーとの関係強化を図っております。また、サステナビリティ経営を推進し、脱炭素社会の実現や環境保全、社会的価値の創出にも力を注いでいます。

各分野別の概況は次のとおりです。

(熱処理事業)

受注面では、国内向け次世代電池関連熱処理装置や、住宅設備部材焼成炉、電子部品焼結炉などの成約を得て、受注高は16,687百万円（前期比91.1%）となりました。

売上面では、国内向け次世代太陽電池製造装置や、電極材料熱処理炉、非鉄向け熱処理炉、固体電解質熱処理装置、蓄熱式排ガス処理装置などの工事が進捗し、売上高は18,307百万円（前期比98.5%）となりました。

(プラント事業)

受注面では、国内鉄鋼向け連続焼鈍ライン改造工事や電気炉用取鍋予熱装置、非鉄向け加熱炉や、海外鉄鋼向け加熱炉改造工事、プロセスライン洗浄装置などの成約を得て、受注高は16,527百万円（前期比90.2%）となりました。

売上面では、電気炉用排ガス処理設備や、機能材火炎内処理設備、国内鉄鋼向け加熱炉省エネ改造工事、海外向け脱炭素型大型ステンレス光輝焼鈍設備などの工事が進捗し、売上高は13,828百万円（前期比120.0%）と増加しました。

(開発事業)

受注面では、鉄鋼向け電気炉ダストリサイクル設備や、カーボンニュートラルに向けた試験、実験設備の成約を得て、受注高は1,207百万円（前期比174.4%）と増加しました。

売上面では、NEDO案件や鉾石予熱ロータリーキルン、次世代電池用精密塗工装置などの工事が進捗し、売上高は1,981百万円（前期比83.4%）となりました。

(その他)

受注面では、中国向けモータコア焼鈍炉や焼鈍・焼準炉、台湾・ベトナム向け蓄熱式排ガス処理装置などの成約を得て、受注高は6,932百万円（前期比103.3%）と増加しました。

売上面では、中国向けモータコア焼鈍炉や焼鈍・焼準炉、連続浸炭炉などを納入し、売上高は8,025百万円（前期比98.2%）となりました。

受注高、売上高、営業利益、売上高営業利益率、自己資本利益率（ROE）の期初目標に対する実績は以下のとおりです。

|             | 2026年3月期実績 | 期初目標   | 達成度（%） |
|-------------|------------|--------|--------|
| 受注高（百万円）    | 37,100     | 37,800 | 98.1   |
| 売上高（百万円）    | 37,332     | 37,500 | 99.6   |
| 営業利益（百万円）   | 2,879      | 3,000  | 96.0   |
| 売上高営業利益率（%） | 7.7        | 8.0    | 96.4   |
| 自己資本利益率（%）  | 15.7       | 9.7    | 161.9  |

(2)財政状態の状況の概要及び分析・検討内容

資産合計は、現金及び預金の増加などにより、前期末比2,546百万円増加の51,282百万円となりました。

負債合計は、買掛金や短期借入金、長期借入金の減少などにより、前期末比326百万円減少の19,800百万円となりました。

純資産合計は、利益剰余金の増加などにより、前期末比2,872百万円増加の31,481百万円となり、自己資本比率は60.8%となりました。

(3)キャッシュ・フローの状況の概要及び分析・検討内容

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

税金等調整前当期純利益の計上や売上債権及び契約資産の減少などにより、6,427百万円の資金の増加となりました。（前期は3,696百万円の減少）

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

有形固定資産の取得による支出はあったものの、投資有価証券の売却などにより、2,588百万円の資金が増加し

ました。（前期は654百万円の増加）

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

配当金の支払や長期借入金の返済などにより、2,641百万円の資金が減少しました。（前期は2,701百万円の減少）

（資本の財源及び資金の流動性）

当社グループの運転資金及び設備・投融資資金は、主に営業活動によるキャッシュ・フローを財源とし、必要に応じ、金融機関からの借入を行うこととしております。また、資金の流動性を確保するため、取引金融機関と当座貸越契約を締結しております。

(4)生産、受注及び販売の状況

a. 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

| セグメントの名称 | 金額(百万円) | 前期比(%) |
|----------|---------|--------|
| 熱処理事業    | 18,307  | 98.5   |
| プラント事業   | 13,828  | 120.0  |
| 開発事業     | 1,981   | 83.4   |
| その他      | 8,025   | 98.2   |
| 相殺消去     | △4,809  | —      |
| 合計       | 37,332  | 103.0  |

(注) 1 金額は売上高により表示しております。

2 相殺消去の前期比については当期より記載を省略しております。

b. 受注状況

当連結会計年度における受注状況をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

| セグメントの名称 | 受注高(百万円) | 前期比(%) | 受注残高(百万円) | 前期比(%) |
|----------|----------|--------|-----------|--------|
| 熱処理事業    | 16,687   | 91.1   | 12,816    | 88.8   |
| プラント事業   | 16,527   | 90.2   | 22,123    | 113.9  |
| 開発事業     | 1,207    | 174.4  | 779       | 50.2   |
| その他      | 6,932    | 103.3  | 2,664     | 73.7   |
| 相殺消去     | △4,254   | —      | △684      | —      |
| 合計       | 37,100   | 94.0   | 37,699    | 99.7   |

(注) 相殺消去の前期比については当期より記載を省略しております。

c. 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

| セグメントの名称 | 金額(百万円) | 前期比(%) |
|----------|---------|--------|
| 熱処理事業    | 18,307  | 98.5   |
| プラント事業   | 13,828  | 120.0  |
| 開発事業     | 1,981   | 83.4   |
| その他      | 8,025   | 98.2   |
| 相殺消去     | △4,809  | —      |
| 合計       | 37,332  | 103.0  |

(注) 相殺消去の前期比については当期より記載を省略しております。

(5)重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成しております。この連結財務諸表を作成するにあたって、資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす見積り及び仮定を用いておりますが、これらの見積り及び仮定に基づく数値は実際の結果と異なる可能性があります。

連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び仮定のうち、重要なものは「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載しております。

## 5 【重要な契約等】

当社が技術援助契約を締結している主なものは、次のとおりであります。

### (1) 技術供与

| 契約先                                  | 内容                          | 契約期間                                   |
|--------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------|
| (米国)<br>Surface Combustion, Inc.     | 一体化カタナリ型焼鈍炉の技術              | 自 1990年9月<br>至 1997年9月<br>以後は、1年毎自動延長  |
| (韓国)<br>Hanwha Corporation/Machinery | 工業炉、雰囲気ガス発生機及び蓄熱式脱臭装置に関する技術 | 自 2018年1月<br>至 2019年12月<br>以後は、2年毎自動延長 |

(注) 1 上記についてはロイヤルティとして売上高の一定率を受けとっております。

2 上記のうち、契約期間が自動延長とあるものは、各契約とも契約満了日前一定の日前に当事者の一方が終結通知を他方に提出しなければ延長されます。

## 6 【研究開発活動】

当社グループは、熱技術を核として、カーボンニュートラル、高機能材料、資源循環（ゼロエミッション）などの社会的要請を的確に捉え、新しい価値を創造し、社会に貢献することを企業理念として、熱処理事業、プラント事業、開発事業の3分野において研究開発を進めています。

当社を取り巻く外部環境の変化や多様化は著しく、その潮流は今後、ますます激化することが予想されます。その潮流に迅速に対応し、顧客の満足する技術、商品を創出すべく、開発事業の中核を担う『商品開発部』『コンバーテック部』『GXプロジェクト室』は、それぞれの専門性を活かし活動を行ってまいりました。

『商品開発部』は2019年4月に発足した新規事業創出を担う部門で、熱技術を活かした商品開発を推進しています。市場ニーズの調査や外部コンサルとの連携を通じてアイデアを抽出・評価し、技術課題や市場性の検証を繰り返しながら開発を進行。マーケティングと開発を連動させ、新たな価値の創出に取り組んでいます。

『コンバーテック部』は精密塗布装置の開発・設計を行い、主に次世代電池や、半導体などの先端産業向けの製造プロセスを支えています。「RSコート<sup>TM</sup>」などの革新的な装置を提供し、製品の精度と効率向上に貢献。テスト対応から設計、製作、現地での据付・試運転までを一貫して担当し、お客様のニーズに応じた柔軟な対応をしています。

『GXプロジェクト室』は、水素やアンモニアを燃料とする新たな燃焼技術の開発とともに新しい電熱技術の開発を進めています。この取り組みにより、工業炉の脱炭素化を実現し、カーボンニュートラル社会への貢献を目指しています。また、NEDOのグリーンイノベーション基金事業にも採択され、技術革新を通じて持続可能な社会の実現をサポートしています。

当社は、2025年4月1日付で開発本部を新設し、これまで独立していたこれら3部門を同本部の傘下に統合しました。この組織再編の目的は、開発機能の一体化を図り、部門間の連携強化と開発スピードの向上、技術シナジーの最大化を目指すことにあります。各部門が一体となることで、より柔軟かつ機動的な開発体制を構築し、今後の事業成長に向けた開発力の強化と持続可能な社会の実現に向けた技術革新を一層推進していきます。

また2023年11月に堺事業所内に開設された「熱技術創造センター」は、当社の研究開発機能を統合・強化するための最先端の拠点であり、カーボンニュートラルや脱炭素化、EV化といった社会的課題に対応し、熱技術の革新と新たな価値創造を目指しています。施設は主に、次世代燃料（水素やアンモニア）を用いた脱炭素・省エネ燃焼技術を開発する「燃焼ゾーン」、先端材料の熱処理技術を研究する「機能材ゾーン」、社内外の共同研究・開発を促進する「共創スペース」の3つのゾーンで構成されています。また、熱技術創造センターはGXプロジェクト室が中心となって進めているNEDOのグリーンイノベーション基金事業にも活用され、脱炭素技術の開発を推進しています。このセンターを通じて、当社は持続可能な社会の実現に向けた技術革新を加速させ、企業の社会的責任を果たす取り組みを強化しています。

当連結会計年度におけるグループ全体の研究開発費は1,094百万円であります。各分野での研究開発のトピックスを下記に記載します。

### (1) 熱処理事業

CO<sub>2</sub>を排出しない電気自動車や燃料電池車向けの高機能材料・機能部品事業領域分野だけでなく、次世代の二次電池として期待される全固体電池向けの製造装置についても開発を進めており、開発段階～連続処理装置のプロセス提案に向けて継続して取り組んでいます。

また、自動車業界の製造プロセスで必要とされる金型の長寿命化ニーズに対しては、ガス窒化、ガス軟窒化をはじめ、浸室焼入、チタン窒化処理が可能なだけでなく、雰囲気ガス発生に伴うエネルギーを40%削減（当社比）、アンモニアガス使用量を30%削減可能な多目的窒化炉を開発し、お客様のニーズにお応えできるよう取り組んでいます。

### (2) プラント事業

加熱炉のCO<sub>2</sub>排出量削減や省エネルギーだけでなく、高品質を実現するために、炉内温度分布の改善や、圧延機の効率向上に貢献する鋼材の傾斜加熱など、炉内温度を自在に制御する技術の開発に取り組んでいます。その一環として、拡散燃焼方式で燃焼するリジネバーナに火炎長可変機構を設けたバーナおよび制御システムを開発しました。

さらに、火炎を利用した高温加熱による粉体の球状化試験にも継続して取り組んでおり、国内およびアジアを中心に成長が著しい機能材料分野での製造プロセス開発と用途拡大を目指しています。

また、2016年から取り組んでいる水素燃焼技術では、汎用的なHSGバーナに加え、間接加熱型のラジエントチューブ式水素バーナ、自動車塗装乾燥炉用水素バーナ、パッケージ型水素バーナ、水素リジネバーナなどの水素バーナのラインナップ拡充に向けた開発を継続しています。

さらには、2025年2月には、トヨタ自動車株式会社様（以下、トヨタ様）より、従来のLPガスを水素に置き換えた水素燃焼式アフターバーナ炉に関して、「トヨタ技術開発最優秀賞」を受賞しました。この賞は、トヨタ様の商品力向上に大きな成果を上げたサプライヤーに贈られる最上位の評価です。

### (3) 開発事業

#### ・カーボンニュートラル

日本の産業におけるCO<sub>2</sub>排出量の約3割は製造業から発生しており、特に金属を加熱する熱プロセスで用いられる工業炉が大きな割合を占めています。このため、製造業における熱プロセスのカーボンニュートラル化は急務です。特に工業炉には燃焼炉と電気炉の2種類があり、燃焼炉ではCO<sub>2</sub>を排出しない代替燃料（アンモニアや水素など）の利用が課題となっています。一方、電気炉はCO<sub>2</sub>を排出しない利点がありますが、燃焼炉から電気炉に転換する際には、特別高圧電力契約や受電設備の設置といった課題があります。これらを踏まえ、燃焼炉の選択肢を確立しつつ、電気炉の小型化・省エネルギー化を進めることが重要です。

このような背景を受け、経済産業省が策定した研究開発・社会実装計画に基づき、NEDOが2023年度に公募した「製造分野における熱プロセスの脱炭素化」プロジェクトが始まりました。当社は、1 独法、12の国立大学法人、1大学法人、19の企業が参加するコンソーシアム「脱炭素産業熱システム技術研究組合」の一員として採択され、大型炉開発グループとして、製鉄所における鉄鋼加熱炉や大型連続焼鈍炉への技術実装を目指しています。この取り組みでは、アンモニア燃焼技術、水素燃焼技術、電熱加熱技術の開発を進めています。燃焼技術の開発においては、昨秋からバーナ燃焼試験を開始し、順調に試験が進んでいます。また、電熱加熱技術に関しても、今春に試験装置が完成し、鋼板の温度分布の均一化や効率向上を目指した試験を行っています。今後は、組合員である各大学や当社の設備ユーザーと連携・協力し、技術開発を円滑に進め、中規模実証試験・評価ステージに向けた技術開発を推進していきます。

鉄鋼業界や非鉄金属製錬業界では、鉾石の煅焼や還元工程で多量の化石燃料を使用しており、CO<sub>2</sub>排出が課題となっています。現在主流のロータリーキルンに代わって、省スペースでハンドリング性に優れた回転炉床炉を活用し、マイクロ波加熱による還元・処理技術の開発に取り組んでいます。この技術の開発を進めるため、マイクロ波化学株式会社様との戦略的提携を結び、両社でエネルギー消費とCO<sub>2</sub>排出削減に貢献する新たな炉の設計・製造を行っています。

#### ・精密塗工装置

人工知能（AI）、データセンター、自動車の自動運転支援システム、ビッグデータ、5G、6Gといった高速・大容量通信技術に必要な次世代半導体実装関連技術や、全固体電池、ペロブスカイト型太陽電池などの次世代電池の製造プロセス用設備に関する商品開発を継続的に推進しており、当社の技術をさまざまな用途に広げていくことを目指しています。

特に車載用二次電池業界においては、異形状の枠形状にも対応する精密塗布装置を納入しています。従来のように基材全面に塗布し、使用部分を打ち抜く方法から、必要な部分にだけ塗布する方式に切り替えることで、使用する高価な塗布液や廃棄物、工程を大幅に削減できます。このサステナブルな塗布装置「RSコート<sup>TM</sup>」の販売を拡大し、さらに市場の多様なニーズに応えるべく開発を進めています。

#### ・ゼロエミッション

近年、PFOS（ペルフルオロオクタンスルホン酸：メッキ処理剤、泡消火薬剤用）やPFOA（ペルフルオロオクタン酸：撥水剤、界面活性剤用）などの有機フッ素化合物（PFAS）の無害化に向けた技術開発への関心が高まっております。当社は株式会社鴻池組様と共同で、環境省が2022年9月に策定した「PFOS及びPFOA含有廃棄物の処理に関する技術的留意事項」を遵守しつつ、従来の処理方法に比べて環境負荷を低減する新たな分解処理技術を開発いたしました。

本技術では、粉末状の活性炭にPFASを吸着させ、その後、水素燃焼式過熱水蒸気発生技術を用いて熱分解を行います。実証実験は完了し、開発成果を公表したことにより、現在では水質・ガス・土壌浄化など、他分野への応用が進展しています。

また、資源循環の観点では、鉄鋼電炉から排出される製鋼ダストのリサイクルに注力しています。当社は、メッキ鋼板に含まれる亜鉛などの有価金属の回収を通じて資源の循環利用を推進し、工場外への廃棄物排出を削減するゼロエミッションの実現を目指しています。この取り組みの一環として、電炉ダストリサイクル設備の技術開発に注力するとともに、業界内への営業活動および情報発信を強化してまいりました。現在、お客様との共同実証活動を経て、商用機1号機を受注し設計・製作を進めています。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資総額(無形固定資産を含む)は1,318百万円で、主に社内システム開発・更新、社員寮の建設、および堺事業所空調更新であります。なお、設備投資のセグメント別内訳は、事業セグメントに資産を配分していないため、記載しておりません。

2 【主要な設備の状況】

当社グループ(当社及び連結子会社)における主要な設備は、以下のとおりであります。

提出会社

2026年3月31日現在

| 事業所名<br>(所在地)          | セグメント<br>の名称 | 設備の内容                     | 帳簿価額(百万円)   |               |               |           |     |       | 従業員数<br>(人) |
|------------------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------|---------------|-----------|-----|-------|-------------|
|                        |              |                           | 建物及び<br>構築物 | 機械装置<br>及び運搬具 | 土地<br>(面積千㎡)  | リース<br>資産 | その他 | 合計    |             |
| 本社<br>(大阪市<br>中央区)     | 共通           | その他設備                     | 28          | 0             | —             | —         | 0   | 29    | 11          |
| 堺事業所<br>(堺市西区)         | 共通           | 生産設備、<br>研究開発設備、その他<br>設備 | 1,669       | 412           | 1,007<br>(51) | 229       | 214 | 3,533 | 404         |
| 堺センター<br>(堺市西区)        | 共通           | その他設備                     | 96          | 0             | 259<br>(5)    | —         | 0   | 357   | 0           |
| 小倉工場<br>(北九州市<br>小倉北区) | 共通           | 生産設備                      | 192         | 2             | 644<br>(40)   | —         | 1   | 840   | 2           |

- (注) 1 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品であります。  
2 小倉工場は、一部を外注先等に貸与しております。  
3 現在休止中の設備はありません。

3 【設備の新設、除却等の計画】

当社グループ(当社及び連結子会社)の2027年3月期における設備の新設等の計画は、以下のとおりであります。

| 設備の内容 | 予算金額<br>(百万円) | 既支払額<br>(百万円) | 今後の所要額<br>(百万円) | 着手年月    | 完成予定年月  |
|-------|---------------|---------------|-----------------|---------|---------|
| 研究開発  | 755           | —             | 755             | 2026年4月 | 2027年3月 |
| IT関連  | 295           | —             | 295             | 2026年4月 | 2027年3月 |
| その他   | 450           | —             | 450             | 2026年4月 | 2027年3月 |
| 計     | 1,500         | —             | 1,500           |         |         |

(注) 今後の所要額1,500百万円は全額自己資金を充当する予定であります。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### ① 【株式の総数】

| 種類   | 発行可能株式総数(株) |
|------|-------------|
| 普通株式 | 25,000,000  |
| 計    | 25,000,000  |

##### ② 【発行済株式】

| 種類   | 事業年度末現在<br>発行数(株)<br>(2026年3月31日) | 提出日現在<br>発行数(株)<br>(2026年6月15日) | 上場金融商品取引所名又は<br>登録認可金融商品取引業協会名 | 内容                   |
|------|-----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------|
| 普通株式 | 7,800,000                         | 7,800,000                       | 東京証券取引所<br>プライム市場              | 単元株式数は100<br>株であります。 |
| 計    | 7,800,000                         | 7,800,000                       | —                              | —                    |

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### ① 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### ② 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### ③ 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

| 年月日                | 発行済株式<br>総数増減数<br>(千株) | 発行済株式<br>総数残高<br>(千株) | 資本金増減額<br>(百万円) | 資本金残高<br>(百万円) | 資本準備金<br>増減額<br>(百万円) | 資本準備金<br>残高<br>(百万円) |
|--------------------|------------------------|-----------------------|-----------------|----------------|-----------------------|----------------------|
| 2017年10月1日<br>(注1) | △70,200                | 7,800                 | —               | 6,176          | —                     | 1,544                |

(注1) 2017年6月22日開催の第75期定時株主総会の決議により、2017年10月1日付で当社普通株式10株を1株に併合いたしました。これにより、発行済株式総数は70,200千株減少し、7,800千株となっております。

## (5) 【所有者別状況】

2026年3月31日現在

2020年3月31日現在

| 区分          | 株式の状況(1単元の株式数100株) |        |          |        |       |      |        |        | 単元未満株式の状況(株) |
|-------------|--------------------|--------|----------|--------|-------|------|--------|--------|--------------|
|             | 政府及び地方公共団体         | 金融機関   | 金融商品取引業者 | その他の法人 | 外国法人等 |      | 個人その他  | 計      |              |
|             |                    |        |          |        | 個人以外  | 個人   |        |        |              |
| 株主数(人)      | —                  | 20     | 28       | 131    | 69    | 12   | 5,322  | 5,582  | —            |
| 所有株式数(単元)   | —                  | 26,880 | 3,275    | 10,634 | 6,191 | 22   | 30,442 | 77,444 | 55,600       |
| 所有株式数の割合(%) | —                  | 34.71  | 4.23     | 13.73  | 7.99  | 0.03 | 39.31  | 100.00 | —            |

(注) 1 期末現在の自己株式数は、562,810株であり、562,800株(5,628単元)は「個人その他」欄に、10株は「単元未満株式の状況」欄に含まれております。

2 「その他の法人」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が、3単元含まれております。

## (6) 【大株主の状況】

2026年3月31日現在

| 氏名又は名称                  | 住所                | 所有株式数(千株) | 発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%) |
|-------------------------|-------------------|-----------|-----------------------------------|
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) | 東京都港区赤坂1丁目8-1     | 785       | 10.84                             |
| 株式会社日本カストディ銀行(信託口)      | 東京都中央区晴海1丁目8-12   | 522       | 7.21                              |
| 第一生命株式会社                | 東京都千代田区有楽町1丁目13-1 | 381       | 5.26                              |
| 株式会社りそな銀行               | 大阪府中央区備後町2丁目2-1   | 359       | 4.96                              |
| 中外炉工業関連企業持株会            | 大阪府中央区平野町3丁目6-1   | 186       | 2.57                              |
| 株式会社銭高組                 | 大阪府西区西本町2丁目2-4    | 175       | 2.41                              |
| J P モルガン証券株式会社          | 東京都千代田区丸の内2丁目7-3  | 143       | 1.98                              |
| 日本生命保険相互会社              | 東京都千代田区丸の内1丁目6-6  | 142       | 1.96                              |
| 株式会社みずほ銀行               | 東京都千代田区大手町1丁目5-5  | 129       | 1.79                              |
| 共英製鋼株式会社                | 大阪府北区堂島浜1丁目4-16   | 110       | 1.51                              |
| 計                       | —                 | 2,934     | 40.54                             |

(注) 上記のほか、当社所有の自己株式 562千株があります。

## (7) 【議決権の状況】

## ① 【発行済株式】

2026年3月31日現在

| 区分             | 株式数(株)                   | 議決権の数(個) | 内容 |
|----------------|--------------------------|----------|----|
| 無議決権株式         | —                        | —        | —  |
| 議決権制限株式(自己株式等) | —                        | —        | —  |
| 議決権制限株式(その他)   | —                        | —        | —  |
| 完全議決権株式(自己株式等) | (自己保有株式)<br>普通株式 562,800 | —        | —  |
| 完全議決権株式(その他)   | 普通株式 7,181,600           | 71,816   | —  |
| 単元未満株式         | 普通株式 55,600              | —        | —  |
| 発行済株式総数        | 7,800,000                | —        | —  |
| 総株主の議決権        | —                        | 71,816   | —  |

(注) 1 「完全議決権株式(その他)」の「株式数」欄には、証券保管振替機構名義の株式が 300株（議決権3個）含まれております。

2 「単元未満株式」欄には、当社所有の自己株式 10株が含まれております。

## ② 【自己株式等】

2026年3月31日現在

| 所有者の氏名<br>又は名称        | 所有者の住所              | 自己名義<br>所有株式数<br>(株) | 他人名義<br>所有株式数<br>(株) | 所有株式数<br>の合計<br>(株) | 発行済株式総数<br>に対する所有<br>株式数の割合(%) |
|-----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|---------------------|--------------------------------|
| (自己保有株式)<br>中外炉工業株式会社 | 大阪市中央区平野町3丁目<br>6-1 | 562,800              | —                    | 562,800             | 7.22                           |
| 計                     | —                   | 562,800              | —                    | 562,800             | 7.22                           |

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号及び会社法第155条第7号による普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

| 区分                                                    | 株式数(株)  | 価額の総額(百万円) |
|-------------------------------------------------------|---------|------------|
| 取締役会(2025年4月28日)での決議状況<br>(取得期間2025年4月30日～2025年7月31日) | 150,000 | 400        |
| 当事業年度前における取得自己株式                                      | —       | —          |
| 当事業年度における取得自己株式                                       | 103,100 | 399        |
| 残存決議株式の総数及び価額の総額                                      | 46,900  | 0          |
| 当事業年度の末日現在の未行使割合(%)                                   | 31.3    | 0.1        |
| 当期間における取得自己株式                                         | —       | —          |
| 提出日現在の未行使割合(%)                                        | 31.3    | 0.1        |

| 区分                                                    | 株式数(株)  | 価額の総額(百万円) |
|-------------------------------------------------------|---------|------------|
| 取締役会(2026年4月28日)での決議状況<br>(取得期間2026年4月30日～2026年8月31日) | 300,000 | 1,140      |
| 当事業年度前における取得自己株式                                      | —       | —          |
| 当事業年度における取得自己株式                                       | —       | —          |
| 残存決議株式の総数及び価額の総額                                      | 300,000 | 1,140      |
| 当事業年度の末日現在の未行使割合(%)                                   | 100.0   | 100.0      |
| 当期間における取得自己株式                                         | 255,600 | 1,139      |
| 提出日現在の未行使割合(%)                                        | 14.8    | 0.0        |

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

| 区分              | 株式数(株) | 価額の総額(百万円) |
|-----------------|--------|------------|
| 当事業年度における取得自己株式 | 701    | 2          |
| 当期間における取得自己株式   | 87     | 0          |

(注) 当期間における取得自己株式には、2026年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買い取りによる株式数は含めておりません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

| 区分                               | 当事業年度   |                  | 当期間     |                  |
|----------------------------------|---------|------------------|---------|------------------|
|                                  | 株式数(株)  | 処分価額の総額<br>(百万円) | 株式数(株)  | 処分価額の総額<br>(百万円) |
| 引き受ける者の募集を行った取得自己株式              | —       | —                | —       | —                |
| 消却の処分を行った取得自己株式                  | —       | —                | —       | —                |
| 合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式 | —       | —                | —       | —                |
| その他<br>( — )                     | —       | —                | —       | —                |
| 保有自己株式数                          | 562,810 | —                | 818,497 | —                |

(注) 当期間における保有自己株式には、2026年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買い取りによる株式数は含めておりません。

### 3 【配当政策】

当社は株主の皆様への利益還元を経営の最重要課題の一つとして位置づけ、業績を考慮しつつ、安定した配当を継続していくことを基本方針としております。そのうえで、自己株式の取得も含めた総還元性向50%以上、配当性向は税引後営業利益（NOPAT）の60%を目指すことも掲げております。

また、配当の回数に関しましては、期末配当のみの年1回としており、その決定機関は株主総会であります。

当期の期末配当につきましては、上記の方針に基づき、自己株式を取得するとともに1株当たり166円とする議案を本年6月開催の定時株主総会に付議する予定です。

内部留保資金につきましては、今後の競争激化に対応するため、研究開発活動等に充当して業績の向上に努めてまいりたいと存じます。

当期の剰余金の配当は次のとおりであります。

| 決議                    | 配当金の総額（百万円） | 1株当たり配当額（円） |
|-----------------------|-------------|-------------|
| 2026年6月18日 定時株主総会（予定） | 1,201       | 166         |

なお、中期経営計画に則った総還元性向の向上のため、2026年5月に取締役会決議に基づく自己株式の取得を実施いたしております。取得した株式の総数は255,600株、取得価額の総額は1,139百万円であります。

## 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

#### ①コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、「熟技術を核として新しい価値を創造し、これを通じて社会に貢献するとともに企業の繁栄と社員の幸福を実現する」との経営理念で、株主、顧客をはじめとする様々なステークホルダーから評価・信頼される事業活動を行い、継続的に企業価値を高めていくことをコーポレート・ガバナンスの基本的な考え方としております。この基本的な考えに則り、経営の透明性を高め、適法性を確保し、経営効率の向上に努め、コーポレート・ガバナンスのより一層の充実と強化に取り組んでまいります。

なお当社は、2025年6月18日開催の定時株主総会において、取締役の任期を従来の2年から1年に短縮する定款の一部変更が承認可決されました。これにより、経営環境の変化に迅速に対応できる経営体制を整備し、コーポレート・ガバナンスを一層強化してまいります。

#### ②企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

会社の機関としては、重要な業務執行の意思決定・監督を担う取締役会、的確・迅速な業務執行を担う執行役員制度、さらに監査役会及び会計監査人を設置しています。取締役が執行役員を兼務することにより、経営と現場の連携を密にし、意思決定の迅速化を図っております。

取締役会は、代表取締役社長執行役員を議長とし、取締役・監査役の出席のもと、原則として毎月1回開催し、経営方針等会社の業務執行上の重要な事項に関する意思決定を行うとともに、取締役及び執行役員その他経営幹部から業務執行状況の報告を受け、経営業務の執行が適正に行われるよう監視・監督しています。取締役会は社外取締役3名、社内取締役3名で構成されており、内社外取締役1名は女性であります。社外取締役の人数を社内取締役と同数以上にすることにより、経営に対する監督機能の強化を図っております。当事業年度において当社は取締役会を12回開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

| 氏名      | 開催回数   | 出席回数 |
|---------|--------|------|
| 尾 崎 彰   | 12     | 12   |
| 新 谷 昌 徳 | 2（注2）  | 2    |
| 阪 田 守   | 12     | 12   |
| 長 濱 満   | 12     | 12   |
| 野 村 正 朗 | 12     | 12   |
| 佐 藤 良   | 2（注2）  | 2    |
| 辻 本 要 子 | 12     | 12   |
| 石 丸 寛 二 | 10（注3） | 10   |

（注）1 上記、取締役会の出席回数につきましては、WEB会議での参加を含めております。

2 新谷昌徳氏および佐藤良氏は、2025年6月18日に取締役を退任したことから、退任日までに開催された取締役会の回数および両氏の出席状況を記載しております。

3 石丸寛二氏は、2025年6月18日に取締役に就任したことから、就任日以降に開催された取締役会の開催回数および当該取締役の出席状況を記載しております。

なお、当社は、2026年6月18日開催予定の定時株主総会に、議案として取締役7名選任の件を提案しております。当該議案が承認可決された場合、取締役は7名（うち社外取締役4名）となり、社外取締役の人数は引き続き社内取締役と同数以上を維持する見込みです。

指名・報酬委員会は、社外取締役2名と社内取締役2名及び社外監査役1名で構成し、委員の過半数を、社外取締役及び社外監査役としています。また、同委員会の議長については、社外取締役または社外監査役とし、取締役会の決議により選任されます。取締役の個人別報酬額については、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能する報酬体系とし、個々の取締役の報酬の決定に際しては、職制上の地位・職務の内容・業績・社会情勢等を踏まえた適正な水準とすることを基本方針として、原案を作成し、取締役会における決定事項の独立性、透明性を高める為に、当委員会での審議・答申を経て、取締役会で決定します。当事業年度において当社は指名・報酬委員会を11回開催しており、個々の出席状況については次のとおりであります。

| 氏名      | 開催回数   | 出席回数 |
|---------|--------|------|
| 尾 崎 彰   | 11     | 11   |
| 阪 田 守   | 11     | 11   |
| 野 村 正 朗 | 11     | 11   |
| 佐 藤 良   | 2 (注1) | 2    |
| 辻 本 要 子 | 9 (注2) | 9    |
| 平 田 正 憲 | 11     | 11   |

(注)

1 佐藤良氏は、2025年6月18日に指名・報酬委員を退任したことから、退任日までに開催された指名・報酬委員会の開催回数および当該取締役の出席状況を記載しております。

2 辻本要子氏は、2025年6月18日に指名・報酬委員に就任したことから、就任日以降に開催された指名・報酬委員会の開催回数および当該取締役の出席状況を記載しております。

加えて当社は、執行役員制度を導入し、9名（うち、取締役兼務2名）が選任されております。これにより、取締役の「経営の意思決定及び監督機能」と執行役員の「業務執行機能」を分け、責任の明確化と意思決定の迅速化を実現しております。なお、当社は、2026年6月18日開催予定の定時株主総会に、議案として取締役7名選任の件を提案しております。当該議案が承認可決された場合には、取締役7名となり、執行役員に占める取締役兼務執行役員は、引き続き合計2名となる見込みです。

監査役会は、現在3名の監査役により構成され、その内、半数以上は社外監査役であり、また財務・会計に関する知見を持つ監査役を1名選任しています。原則として毎月1回開催し、取締役の職務執行の監査に関する重要な事項について、各監査役から報告を受け、協議を行い、決議を行っています。

監査役及び監査役会は、能動的・積極的に権限を行使して取締役会において意見を述べ、業務監査・会計監査に関わる役割・責務を果たします。監査役は、社長および取締役、またその他の執行役員等と適宜意見交換を行い、経営に係る重要な社内会議に参加し、監査業務の遂行により得た知見や自らの職務経験等も踏まえ、重要な経営課題に対する業務執行の状況とその結果について客観的に評価し、必要に応じて取締役・取締役会に助言を行っています。社外監査役は、原則毎月1回開催される監査役会に出席し、そこで他の監査役から監査結果の報告を受け、情報共有を図っています。

社長直轄で組織上独立した内部監査部は、各事業部やグループ会社の業務執行について監査を実施し、評価と提言を行うとともに、監査役に報告することとし、内部統制及び監査役機能の維持・強化に努めております。

また、『中外炉工業グループ行動規範』をグループ全役職員に配布し、コンプライアンスや企業倫理の徹底を図っております。さらに、『コンプライアンス相談窓口』を社外に設置し、従業員からの通報ラインも確保しております。

会計監査人については、PwC Japan有限責任監査法人と監査契約を締結しており、定期的に監査を受け、会計処理の正確性と透明性の強化に努めております。

実務に精通した取締役を主体とした取締役会における、業務執行に関する意思決定機能を重視するとともに、業務執行に関する監督機能を強化するため、社外取締役の人数を社内取締役と同数以上設置しております。さらに、取締役会の諮問機関として社外役員が過半数を占める指名・報酬委員会を設置することにより、取締役等の指名及び報酬等の決定に関する透明性・客観性を高めております。また、監査役及び監査役会が取締役会から独立した立場から監査を実施することにより、経営の監視体制は整備されていることから本体制を採用しています。

### ③業務の適正を確保するための企業統治に関するその他の事項

当社は、会社法の規定に基づき、業務の適正を確保するための体制の整備について、取締役会で次のとおり決議し、内部統制システムの充実に努めております。

#### 1) 取締役（執行役員等を含む：以下同様）及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

1. コンプライアンス体制の充実及び強化を推進するため、具体的な行動指針を定めた『中外炉工業グループ行動規範』の遵守をすべての取締役及び使用人に徹底し、問題の発生の未然防止に努めます。万一、問題が発生した場合には法令・規則に基づいた厳正かつ公平な基準で処置を行います。
2. コンプライアンス経営の推進のための全社横断的な組織として、当社代表取締役会長を委員長、当社各部門長等を委員とするリスク・コンプライアンス委員会を設置し、企業活動のあらゆる面における法令・企業倫理遵守に係る調査・検証、指導・監督活動その他のコンプライアンスに係る諸施策を継続して実施するとともに、その活動状況を定期的に当社取締役会に報告するとともに推進方針を決定します。
3. 取締役の職務執行については取締役会が監督するとともに、監査役会の定める『監査役監査基準』に従い監査役が監査を行います。使用人の職務執行については、就業規則に則り適正な措置を行うと同時に、執行部門から独立した内部監査部が内部監査を計画的に実施し、法令・定款に不適合となる事態を早期に発見し未然防止に努めます。
4. 法令や企業倫理に反する行為を防止・是正するために、公益通報制度として社外の第三者機関を含めた『コンプライアンス相談窓口』を設け、適切に運用します。
5. 市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力に対しては、取引への介入を徹底的に排除するとともに断固たる姿勢で臨み、一切の関係を遮断するという基本的な考え方を『中外炉工業グループ行動規範』に定め、グループ全役職員に周知するとともに遵守の徹底を図ります。

#### 2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役の職務執行に係る情報については、取締役会規則・稟議規定・企業秘密管理規定等に基づき、保存・管理を行い、必要に応じて監査役、会計監査人等が閲覧、謄写可能な状態で管理しています。

#### 3) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社の事業運営に伴うリスクの管理については、法令遵守、品質、与信、事故、情報セキュリティ、災害などの個別のリスクに係る担当部署において、過去に直面した事例等を基に、それらの回避方法、対処手順、代替予備手段の準備等により軽減・回避措置を実施します。また、不測の事態が発生した場合は、必要に応じ対策本部を設置するなど迅速な対応を行い、損害の拡大防止に努めます。さらに、内部監査部が、個別のリスク対応の適切性や有効性を検証してリスク管理の実効性を確保いたします。

#### 4) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

1. 重要な経営事項についての審議機関として取締役会を月1回定時に開催するほか、必要に応じて適宜臨時に開催し、その審議を経て意思決定を行います。また、取締役会の意思決定の迅速化及び業務執行の監督機能強化を図るため、執行役員制度を採用し、経営の効率化に努めています。
2. 経営計画の策定により業務目標を明確化し、四半期毎の業務執行報告会で進捗状況の検証を行います。

#### 5) 当社及び子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制

1. 子会社においても『中外炉工業グループ行動規範』の遵守を徹底し、グループ全体が同等の水準のコンプライアンス経営を実践するよう努めます。また、公益通報制度である『コンプライアンス相談窓口』についてグループ全体を対象とした制度として位置付け、適切に運用します。
2. 子会社の代表者は、リスク・コンプライアンス委員会の委員としてコンプライアンス活動を推進します。経営計画には子会社を含むグループ全体計画を網羅し、定期的な確認や報告または意見交換の場を持ち、子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するとともに、企業集団における業務の適正を確保します。
3. 内部監査部は子会社の内部監査を実施し、法令・定款違反等の問題があると認めた場合には、直ちに監査役に報告します。
4. 子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制については、(3)に記載した取組みの中で整備・運用します。

#### 6) 監査役の職務を補助すべき使用人に関する体制及び当該使用人の取締役からの独立性並びに監査役の当該使用

人に対する指示の実効性の確保に関する事項

1. 監査役が補助使用人の設置を求めた場合には、当社の使用人から監査役補助者を任命するものとします。監査役補助者の人事考課は監査役が行い、監査役補助者の任命解任等については監査役会の同意を得た上で取締役会が決定することとし、取締役からの独立性並びに監査役の指示の実効性を確保することとします。
2. 監査役補助者は業務の執行にかかる役職を兼務しないこととします。
- 7) 監査役への報告に関する体制及び監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制
  1. 取締役(取締役会)及び使用人並びに子会社の取締役、監査役、使用人及びこれらの者から報告を受けた者は、当社及びグループの業務または業績に影響を与える重要な事項について、当社監査役に報告します。また、監査役から報告の要請があった場合には、これらの者は直ちに報告を行います。
  2. 監査役への報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するものとします。
  3. 監査役は代表取締役社長執行役員と定期的な会合をもち、重要課題について意見交換及び必要な要請を行います。また、会計監査人、内部監査部と定期的な会合をもち、監査の実効性・効率性を確保します。
- 8) 監査役の職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針  
監査役の職務の執行に係る費用の前払、支出した費用及び支出の日以後におけるその利息、負担した債務の債権者に対する弁済について、監査役から請求があった場合には、これを支払または弁済を行います。
- 9) 財務報告の信頼性を確保するための体制  
金融商品取引法に基づき、当社及びグループとしての財務報告に係る信頼性を確保するために、代表取締役社長執行役員を統括責任者として、基本方針を決定し、必要かつ適切な財務報告に係る内部統制システムを整備・運用します。また、内部統制の有効性については、内部監査部が定期的に検証し、その検証結果を、改善・是正に関する提言とともに、代表取締役及び監査役に報告しております。しかしながら、取締役会に直接報告を行う仕組みが無かったため、2024年度より内部監査課（現内部監査部）が取締役会において報告する仕組みに変更いたしました。

#### ④取締役の定数及び選任

当社の取締役は10名以内とする旨を定款で定めております。また、取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行ない、累積投票によらない旨を定款で定めております。

#### ⑤自己株式の取得

当社は、機動的な資本政策を遂行するため、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議に基づき、市場取引等により自己株式を取得することができる旨を定款で定めております。

#### ⑥責任限定契約の概要

当社と各社外取締役及び各社外監査役とは、会社法第423条第1項の損害賠償責任につき、法令に定める額を限度とする責任限定契約を締結しております。

#### ⑦株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うため、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款で定めております。

#### ⑧役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、当社ならびに当社子会社におけるすべての取締役、監査役および執行役員を被保険者として、改正会社法（2021年3月1日施行）第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険（D&O保険）契約を保険会社との間で締結しております。

当該契約の内容の概要は、以下のとおりです。

・被保険者が会社の役員としての業務について行った行為に起因して生じた会社訴訟、第三者訴訟、株主代表訴訟等により、被保険者が負担することとなった争訟費用および損害賠償金等を填補の対象としております。

・被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置として、被保険者による犯罪行為等に起因する損害等については、填補の対象外としています。

(2) 【役員の状況】

①役員一覧

a. 2026年6月16日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、以下のとおりであります。

男性8名 女性1名 （役員のうち女性の比率11.1%）

| 役職名                                     | 氏名      | 生年月日        | 略歴                                                                                                  |                                                                                                                                                     | 任期   | 所有株式数(株) |
|-----------------------------------------|---------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------|
| 代表取締役会長                                 | 尾 崎 彰   | 1957年5月31日生 | 1980年4月<br>2013年4月<br>2015年4月<br>2016年6月<br>2019年4月<br>2020年4月<br>2025年4月<br>2026年4月                | 当社入社<br>執行役員<br>業務本部経営企画室長<br>取締役執行役員<br>取締役常務執行役員<br>代表取締役社長<br>代表取締役社長執行役員<br>代表取締役会長就任(現)                                                        | (注)3 | 17,200   |
| 代表取締役<br>社長執行役員<br>開発本部長<br>兼GXプロジェクト室長 | 阪 田 守   | 1962年1月19日生 | 1984年4月<br>2013年4月<br>2016年4月<br>2016年6月<br>2020年4月<br>2025年4月<br>2025年4月<br><br>2026年4月<br>2026年4月 | 当社入社<br>執行役員<br>プラント事業本部長<br>取締役執行役員<br>プラント事業本部長<br>取締役常務執行役員<br>プラント事業本部長兼開発本部長<br>兼GXプロジェクト室長<br><br>代表取締役社長執行役員就任(現)<br>開発本部長<br>兼GXプロジェクト室長(現) | (注)3 | 11,200   |
| 取締役<br>執行役員<br>安全・品質管理室長                | 長 濱 満   | 1957年8月10日生 | 1983年4月<br>2016年4月<br>2017年4月<br>2020年4月<br>2020年6月<br>2025年4月<br>2026年4月<br>2026年4月                | 当社入社<br>執行役員<br>常務執行役員<br>熱処理事業本部長<br>取締役執行役員<br>取締役常務執行役員<br>取締役執行役員(現)<br>安全・品質管理室長(現)                                                            | (注)3 | 7,900    |
| 取締役                                     | 野 村 正 朗 | 1952年3月29日生 | 2011年6月<br>2014年6月<br>2015年6月<br>2015年7月                                                            | 新日本理化(株)取締役会長<br>当社監査役<br>当社取締役就任(現)<br>学校法人帝塚山学院理事長(現)                                                                                             | (注)3 | —        |
| 取締役                                     | 辻 本 要 子 | 1958年5月21日生 | 2018年6月<br><br>2022年6月<br>2025年6月<br>2025年10月                                                       | 三井住友信託銀行(株)<br>上級主席内部監査人<br>当社取締役就任(現)<br>三井住友信託銀行(株)審議役<br>三井住友信託銀行(株)調査役(現)                                                                       | (注)3 | —        |
| 取締役                                     | 石 丸 寛 二 | 1957年9月20日生 | 2018年8月<br><br>2024年4月<br><br>2025年6月<br>2025年6月<br>2025年7月                                         | 新明和工業株式会社<br>取締役副社長執行役員<br>経営企画本部長<br>新明和工業株式会社<br>取締役副社長執行役員<br>新明和工業株式会社特任顧問<br>当社取締役就任(現)<br>医療法人尚和会相談役(現)                                       | (注)3 | —        |
| 常勤監査役                                   | 荒 木 俊 也 | 1960年7月21日生 | 2016年4月<br><br>2021年4月<br><br>2021年6月                                                               | ジェイアンドエス保険サービス(株)<br>取締役専務執行役員<br>当社入社<br>顧問<br>常勤監査役就任(現)                                                                                          | (注)4 | 2,900    |
| 監査役                                     | 竹 内 毅   | 1959年5月15日生 | 2021年7月<br><br>2022年6月<br>2023年6月                                                                   | PMビジネスソリューションズ(株)<br>代表取締役(現)<br>CKD(株)社外監査役(現)<br>当社監査役就任(現)                                                                                       | (注)5 | —        |
| 監査役                                     | 平 田 正 憲 | 1972年2月21日生 | 2003年1月<br><br>2020年6月<br>2023年6月<br>2024年7月                                                        | 弁護士法人御堂筋法律事務所<br>パートナー(現)<br>(株)CDG社外取締役<br>当社監査役就任(現)<br>学校法人大阪歯科大学監事就任(現)                                                                         | (注)5 | —        |
| 計                                       |         |             |                                                                                                     |                                                                                                                                                     |      | 39,200   |

- (注) 1 取締役野村正朗氏及び辻本要子氏及び石丸寛二氏は、社外取締役であります。
- 2 監査役竹内毅氏及び平田正憲氏は、社外監査役であります。
- 3 取締役の任期は、2025年3月期に係る定時株主総会終結の時から2026年3月期に係る定時株主総会終結の時  
までであります。
- 4 監査役の任期は、2025年3月期に係る定時株主総会終結の時から2029年3月期に係る定時株主総会終結の時  
までであります。
- 5 監査役の任期は、2023年3月期に係る定時株主総会終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時  
までであります。

b. 2026年6月18日開催予定の定時株主総会の議案として、「取締役7名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決された場合、当社の役員の状況は以下のとおりとなる予定です。なお、役員の役職等につきましては、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しております。

男性9名 女性1名 （役員のうち女性の比率10.0%）

| 役職名                                     | 氏名      | 生年月日         | 略歴                                                                                              |                                                                                                                                                                      | 任期    | 所有株式数(株) |
|-----------------------------------------|---------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|
| 代表取締役会長                                 | 尾 崎 彰   | 1957年5月31日生  | 1980年4月<br>2013年4月<br>2015年4月<br>2016年6月<br>2019年4月<br>2020年4月<br>2025年4月<br>2026年4月            | 当社入社<br>執行役員<br>業務本部経営企画室長<br>取締役執行役員<br>取締役常務執行役員<br>代表取締役社長<br>代表取締役社長執行役員<br>代表取締役会長就任(現)                                                                         | (注) 3 | 17,200   |
| 代表取締役<br>社長執行役員<br>開発本部長<br>兼GXプロジェクト室長 | 阪 田 守   | 1962年1月19日生  | 1984年4月<br>2013年4月<br>2016年4月<br>2016年6月<br>2020年4月<br>2025年4月<br>2025年4月<br>2026年4月<br>2026年4月 | 当社入社<br>執行役員<br>プラント事業本部長<br>取締役執行役員<br>プラント事業本部長<br>取締役常務執行役員<br>プラント事業本部長兼開発本部長<br>兼GXプロジェクト室長<br>代表取締役社長執行役員就任(現)<br>開発本部長兼GXプロジェクト室長(現)                          | (注) 3 | 11,200   |
| 取締役<br>常務執行役員<br>業務本部長                  | 馬 場 一 郎 | 1965年10月26日生 | 2020年4月<br>2022年4月<br>2023年4月<br>2024年4月<br>2026年4月<br>2026年6月                                  | 株式会社りそな銀行常務執行役員<br>株式会社関西みらい銀行専務執行役員<br>株式会社関西みらい銀行専務執行役員<br>兼株式会社関西みらいフィナンシャルグループ執行役員<br>兼株式会社みなと銀行執行役員<br>りそな保証株式会社<br>代表取締役社長<br>当社入社<br>常務執行役員<br>取締役常務執行役員就任(現) | (注) 3 | —        |
| 取締役                                     | 辻 本 要 子 | 1958年5月21日生  | 2018年6月<br>2022年6月<br>2025年6月<br>2025年10月                                                       | 三井住友信託銀行(株)<br>上級主席内部監査人<br>当社取締役就任(現)<br>三井住友信託銀行(株)審議役<br>三井住友信託銀行(株)調査役(現)                                                                                        | (注) 3 | —        |
| 取締役                                     | 石 丸 寛 二 | 1957年9月20日生  | 2018年8月<br>2024年4月<br>2025年6月<br>2025年6月<br>2025年7月                                             | 新明和工業株式会社<br>取締役副社長執行役員<br>経営企画本部長<br>新明和工業株式会社<br>取締役副社長執行役員<br>新明和工業株式会社特任顧問<br>当社取締役就任(現)<br>医療法人尚和会相談役(現)                                                        | (注) 3 | —        |
| 取締役                                     | 橋 本 仁 宏 | 1956年12月19日生 | 2013年6月<br>2022年10月<br>2024年10月<br>2025年4月<br>2026年6月                                           | シャープ株式会社<br>取締役常務執行役員<br>Dynabook株式会社取締役副会長<br>PINCH HITTER JAPAN株式会社<br>シニアアドバイザー(現)<br>学校法人濱名山手学院<br>関西国際大学客員教授(現)<br>当社取締役就任(現)                                   | (注) 3 | —        |

| 役職名   | 氏名   | 生年月日        | 略歴                                                  |                                                                                                                         | 任期    | 所有株式数(株) |
|-------|------|-------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|
| 取締役   | 氷坂智晶 | 1963年1月4日生  | 2018年4月<br>2022年5月<br>2022年6月<br>2023年6月<br>2026年6月 | 株式会社りそな銀行専務執行役員<br>兼りそな総合研究所株式会社<br>代表取締役社長<br>株式会社DACS顧問<br>株式会社DACS代表取締役社長(現)<br>日本基礎技術株式会社社外監査役<br>(現)<br>当社取締役就任(現) | (注) 3 | —        |
| 常勤監査役 | 荒木俊也 | 1960年7月21日生 | 2016年4月<br>2021年4月<br>2021年6月                       | ジェイアンドエス保険サービス(株)<br>取締役専務執行役員<br>当社入社<br>顧問<br>常勤監査役就任(現)                                                              | (注) 4 | 2,900    |
| 監査役   | 竹内毅  | 1959年5月15日生 | 2021年7月<br>2022年6月<br>2023年6月                       | PMビジネスソリューションズ(株)<br>代表取締役(現)<br>CKD(株)社外監査役(現)<br>当社監査役就任(現)                                                           | (注) 5 | —        |
| 監査役   | 平田正憲 | 1972年2月21日生 | 2003年1月<br>2020年6月<br>2023年6月<br>2024年7月            | 弁護士法人御堂筋法律事務所<br>パートナー(現)<br>(株)CDG社外取締役<br>当社監査役就任(現)<br>学校法人大阪歯科大学監事就任<br>(現)                                         | (注) 5 | —        |
| 計     |      |             |                                                     |                                                                                                                         |       | 31,300   |

- (注) 1 取締役辻本要子氏、石丸寛二氏、橋本仁宏氏及び氷坂智晶氏は、社外取締役であります。
- 2 監査役竹内毅氏及び平田正憲氏は、社外監査役であります。
- 3 取締役の任期は、2026年3月期に係る定時株主総会終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 4 監査役の任期は、2025年3月期に係る定時株主総会終結の時から2029年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 5 監査役の任期は、2023年3月期に係る定時株主総会終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

## ②社外役員の状況

当社の社外取締役は3名であります。

社外取締役野村正朗氏は、元新日本理化株式会社取締役会長であり、上場企業経営者としての豊富な経験と幅広い知見を活かした経営全般の監視と有効な助言を期待して、当社取締役に選任しております。当社と同氏の間には人的関係、資本的関係及び重要な取引関係その他の利害関係はありません。なお、同氏は学校法人帝塚山学院理事長であります。当社と学校法人帝塚山学院との間には人的関係、資本的関係及び重要な取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役辻本要子氏は、当社の取引金融機関である三井住友信託銀行株式会社調査役であり、システム部門並びに監査部門に長く携わり専門的知見と豊富な経験を有していることから、その知識と経験を経営に活かすことを期待して、当社取締役に選任しております。当社と同氏の間には人的関係、資本的関係及び重要な取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役石丸寛二氏は、上場企業の取締役副社長執行役員を務められ、企業経営者としての豊富な経験を有しており、海外事業部門やIT・デジタル部門、ESG・サステナビリティに関する幅広い知見と豊富な経験を有していることから、その知識と経験を経営に活かすことを期待して、当社取締役に選任しております。当社と同氏の間には人的関係、資本的関係及び重要な取引関係その他の利害関係はありません。

なお当社は、2026年6月18日開催予定の定時株主総会の議案として、「取締役7名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決された場合、社外取締役野村正朗氏は退任し、橋本仁宏氏及び氷坂智晶氏が新たに社外取締役となる予定です。

橋本仁宏氏は、上場企業グループの代表取締役及び上場企業の取締役を務められ、企業経営者としての豊富な経験と高い見識・能力を有しており、金融機関における海外経験やメーカーにおけるアジア・オセアニア代表を務めたことによるグローバルな視点、財務・経理・人事・ガバナンスの幅広い実務経歴、並びに経営戦略・構造改革等を主導するなど幅広い知見を有しております。当社はその経験・能力を高く評価しており、同氏が社外取締役に選任された場合の役割として、当社の経営全般の監督と有効な助言を行っていただくことが期待されるた

め、当社取締役を選任しております。当社と同氏の間には人的関係、資本的关系及び重要な取引関係その他の利害関係はありません。

氷坂智晶氏は、上場企業グループの代表取締役を務められ、企業経営者としての豊富な経験と高い見識・能力を有しており、コーポレート領域を横断し管掌した経験、並びにグループ経営とシンクタンク運営の双方に精通するなど幅広い知見を有しております。当社はその経験・能力を高く評価しており、同氏が社外取締役に選任された場合の役割として、当社の経営全般の監督と有効な助言を行っていただくことが期待されるため、当社取締役に選任しております。なお、同氏が代表取締役を務める株式会社DACSと当社との間にはシステム導入等の取引関係があり、また株式会社DACSは、当社の主要な借入先である株式会社りそな銀行と株式会社りそなホールディングスのグループ会社であることから、東京証券取引所の独立性基準等に照らし、同氏は独立役員の要件を満たさないと判断しており、独立役員として指定しておりません。

当社の社外監査役は2名であります。

社外監査役竹内毅氏は、公認会計士として専門的な知識と海外での豊富な経験を当社の監査に活かすことを期待して、社外監査役に選任しております。当社と同氏の間には人的関係、資本的关系及び重要な取引関係その他の利害関係はありません。同氏はCKD株式会社社外監査役でありますが、当社とCKD株式会社との間には人的関係、資本的关系及び重要な取引関係その他の利害関係はありません。

社外監査役平田正憲氏は、当社が法律顧問契約を結んでいる弁護士法人御堂筋法律事務所の社員であり、弁護士としての専門的知見及び企業法務に関する豊富な経験を当社の監査に活かすことを期待して、当社監査役に選任しております。当社と同氏の間には人的関係、資本的关系及び重要な取引関係その他の利害関係はありません。なお、同氏は学校法人大阪歯科大学監事ですが、当社と学校法人大阪歯科大学との間には人的関係、資本的关系及び重要な取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役及び社外監査役については、高い識見と能力を有し、当社取締役会に多様な視点を取り入れる観点から、広範な知識と経験及び出身分野における実績を有することを基本的な考えとして候補者を決定しております。また、その独立性については、会社法上の要件に加え、東京証券取引所の定める要件を参考にするとともに、当社独自の基準を定めており、以下のすべてに該当しないことを独立性充足の条件としております。

- 1) 現在または最近5年間で、当社の総議決権の5%以上の議決権を保有する大株主またはその業務執行者
- 2) 現在または最近5年間で、当社グループの主要な取引先の業務執行者
- 3) 現在または最近5年間で、当社グループの監査業務を担当している者
- 4) 当社から、当社役員報酬以外に、過去3年平均にて、年間1,000万円を超える報酬を得ている者
- 5) 上記のいずれかに掲げる者の配偶者または2親等以内の親族
- 6) 当社グループの取締役、監査役、執行役員、その他の使用人、の配偶者または2親等以内の親族

### (3) 【監査の状況】

#### ①監査役監査の状況

##### a. 組織・人員

当社は監査役会設置会社であり、常勤監査役1名と社外監査役2名から構成されています。

社外監査役竹内毅氏は公認会計士、平田正憲氏は弁護士であります。

##### b. 監査役会の活動状況

監査役会は、月次で開催される他、必要に応じて随時開催され、当事業年度は12回開催されております。個々の監査役の出席状況については次のとおりとなります。

| 氏名      | 開催回数 | 出席回数 |
|---------|------|------|
| 荒 木 俊 也 | 12   | 12   |
| 竹 内 毅   | 12   | 12   |
| 平 田 正 憲 | 12   | 12   |

監査役会の主な活動としては、監査の方針・計画・職務分担の策定や会計監査人の監査計画の確認及び監査方法・結果の相当性の評価並びに会計監査人の再任・不再任の決定をしております。

また、取締役の競合・利益相反取引及び善管注意義務・忠実義務、内部統制システムの整備・運用状況の評価等を行っております。

##### c. 監査役の主な活動

監査役は取締役会に出席し、取締役の職務執行状況について監査を実施し、議案・審議内容につき、適宜必要な意見表明を行っております。当事業年度において当社は取締役会を12回開催しており、個々の監査役の出席状況については次のとおりとなります。

| 氏名      | 開催回数 | 出席回数 |
|---------|------|------|
| 荒 木 俊 也 | 12   | 12   |
| 竹 内 毅   | 12   | 12   |
| 平 田 正 憲 | 12   | 12   |

常勤監査役は、重要な会議の出席、取締役との協議、重要な書類の閲覧のほか、会計監査人及び内部監査部の監査に同行し、会計監査の評価や内部統制システムの整備・運用状況の評価などを実施しました。

社外監査役は、取締役会等重要な会議の出席を通じ、長年に亘る公認会計士、弁護士としての専門的見地や海外での豊富な経験を基にした客観的観点から、さらにその独立性から忌憚なく意見を述べることにより、特にコーポレート・ガバナンスをよりよく充実させる役割を担っております。

また、監査役全員による代表取締役や取締役・執行役員とのそれぞれのテーマに応じた意見交換・議論を定期的に行うことで職務の執行状況を把握するとともに、必要に応じ提言を行っております。

さらに会計監査人から監査計画、監査事項の内容や結果の報告を受けるとともに、必要に応じて適宜情報の提供、交換を実施し、相互に効率的かつ効果的な監査が行えるように努めています。

#### ②内部監査の状況

当社の内部監査部は社長直轄で組織上独立した専任の職員3名から構成され、各事業部やグループ会社の業務執行状況について監査を実施し、評価と提言を行うとともに、監査役に報告することとし、内部統制及び監査役機能の維持・強化に努めております。

当社の監査役（社外監査役を含む）は、内部監査部門である内部監査部から監査計画や監査の実施状況などにつき、定期的に詳細な報告を受け、相互に意見交換を行うなど緊密な連携体制を構築しております。

内部監査部は、各事業部門の内部統制システムの整備・運用を統括する管理責任者から、同システムの運用状況について定期的に、各事業部門の体制の変化や問題が発生した場合は随時、報告聴取を行っております。当該結果を内部統制統括責任者、監査役会及び内部統制最終責任者に報告し、同システムの評価や改善等に努めております。

### ③会計監査の状況

#### a. 監査法人の名称

P w C J a p a n 有限責任監査法人

#### b. 継続監査期間

1969年以降

上記継続監査期間は、当社において調査可能な範囲での期間であり、実際の継続監査期間は上記期間を超えている可能性があります。

#### c. 業務を執行した公認会計士

浦上 卓也

立石 祐之

#### d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者の構成は、公認会計士4名、その他11名であります。

#### e. 監査法人の選定方針と理由

監査役会は、当社の会計監査人に必要とされる専門性、独立性、品質管理体制を有していること、及び当社の事業活動に対する理解や海外子会社の会計監査人との連携体制などを検証・確認し、監査法人を選定しております。

#### f. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査役会は、「会計監査人の評価基準」を定めており、その基準に基づき会計監査人に関する評価を行っております。その主な評価項目は、会計監査人の独立性及び専門性、監査体制、監査手法及び業務内容、監査役会への報告義務履行・連携などで、これらの評価結果を検証し、再任の相当性を判断しています。

### ④監査報酬の内容等

#### a. 監査公認会計士等に対する報酬

| 区分    | 前連結会計年度           |                  | 当連結会計年度           |                  |
|-------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|       | 監査証明業務に基づく報酬(百万円) | 非監査業務に基づく報酬(百万円) | 監査証明業務に基づく報酬(百万円) | 非監査業務に基づく報酬(百万円) |
| 提出会社  | 32                | 0                | 33                | —                |
| 連結子会社 | —                 | —                | —                 | —                |
| 計     | 32                | 0                | 33                | —                |

前連結会計年度における提出会社の非監査業務内容は、台湾中外炉工業股份有限公司の駐在員の給与証明に対する証明業務になります。

#### b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬（a.を除く）

該当事項はありません。

#### c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

#### d. 監査報酬の決定方針

該当事項はありませんが、監査計画の妥当性等を検討した上で決定しております。

#### e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当社監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、従前の会計監査の職務執行状況並びに報酬見積りの算出根拠等を検討した結果、取締役会が提案した会計監査人に対する報酬等に対して、会社法第399条第1項の同意を行っております。

#### (4) 【役員の報酬等】

##### ①役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社の役員報酬につきましては、2007年6月28日開催の第65期定時株主総会決議により、取締役「月額27百万円以内」、監査役「月額6百万円以内」とされております。

当社は、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を定めており、その概要は以下のとおりです。

##### 1. 基本方針

当社の取締役の報酬は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能する報酬体系とし、個々の取締役の報酬の決定に際しては、職制上の地位・職務の内容・業績・社会情勢等を踏まえた適正な水準とすることを基本方針とする。

##### 2. 役員報酬の種類と構成

当社の取締役の報酬は金銭による月例の固定報酬とし、代表取締役・役付取締役および業務執行取締役の報酬は、役位に応じた基本報酬部分と業績等連動部分により構成する。

監督機能を担う社外取締役については、その職務に鑑み、基本報酬のみとする。

##### 3. 取締役の個人別の報酬等の額の決定に関する方針

1) 固定報酬のうち基本報酬部分は、役位・職責に応じて、他社水準・当社の業績・従業員給与の水準等を総合的に勘案して決定する。

2) 固定報酬のうち業績等連動部分は、事業年度ごとに以下の指標に基づいて算定し、毎年7月に改定する。

(1) 代表取締役・役付取締役：連結営業利益額

(2) 業務執行取締役：

① 目標営業利益額および目標受注額の達成度合

② 重要な単年度課題および中期事業運営の推進状況

3) 業績等連動部分の額は、役位に応じて、基本報酬の概ね0～100%の範囲内で変動するものとする。

##### 4. 取締役に対し報酬等を与える時期又は条件の決定方針

基本報酬部分に業績等連動部分を加えた合計額を年俸として、毎年7月に改定し、12等分を月例の固定報酬として支給する。

##### 5. 決定の方法

取締役の個人別報酬額および個人別報酬額の業績等連動部分の額については、前述方針に基づいた原案を作成し、取締役会における決定事項の独立性、透明性を高める為に、取締役会の諮問機関として設置された社外取締役を議長とする報酬委員会での審議・答申を経て、取締役会で決定する。

業績等連動部分の報酬にかかる指標に対する考え方

当社は、事業年度ごとの会社業績向上に対する意識を高めるため、単年度の業績に対する達成度合いを指標として採用するとともに、業務執行取締役については中期の業績に資する受注高の定量的指標と中期事業運営の推進状況を定性評価項目として加えることで、当社グループの持続的な成長を意識した経営を推進していきます。

なお、業績指標に対する実績につきましては、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析」に記載のとおりです。

②役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

| 役員区分              | 報酬等の総額<br>(百万円) | 報酬等の種類別の総額(百万円) |        | 対象となる<br>役員の員数<br>(名) |
|-------------------|-----------------|-----------------|--------|-----------------------|
|                   |                 | 基本報酬            | 業績連動報酬 |                       |
| 取締役<br>(社外取締役を除く) | 116             | 72              | 44     | 4                     |
| 監査役<br>(社外監査役を除く) | 20              | 20              | —      | 1                     |
| 社外役員              | 43              | 43              | —      | 6                     |

注１）上記のほか、2025年６月18日開催の第83期定時株主総会及び同日の取締役会の決議に基づき、逝去により退任した取締役１名に対し、弔慰金として20百万円を贈呈しています。

③役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が１億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

④使用人兼務役員の使用人給与のうち、重要なもの

該当事項はありません。

(5) 【株式の保有状況】

①投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、その投資株式が専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的とするものを純投資目的である投資株式、それらの目的に加え、安定的な取引関係の維持・強化により中長期的な企業価値向上に資すると判断し保有するものを純投資目的以外の目的である投資株式と区分しています。なお、純投資目的である投資株式は原則保有しない方針です。

②保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社の企業価値は、高度な研究開発力を活かした独自の熟技術や、高品質な商品開発力、さらに内外の顧客の幅広いニーズに対する機敏な対応力にあり、これらを支える様々な取引先との協力関係が必要不可欠と考えております。このため、当社は事業戦略や重要な取引先との協力関係を総合的に勘案し、中長期的な視点に立ち、政策保有株式を保有しており、こうした株式を純投資目的以外の目的である投資株式としております。毎年1回個別銘柄ごとに、財政状態、経営成績、保有株式に係る評価損益、配当利回り、PBR、ROE、取引状況等について確認し、適宜検証を行ったうえで取締役会に報告しております。そのうえで、当初の資本効率の観点から保有メリットが希薄した銘柄は縮減に努めております。

なお、政策保有株式につきましては、株式の売却を実行し、2026年3月末において連結純資産に対する政策保有株式時価総額の割合を20%未満に縮減しております。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

|            | 銘柄数<br>(銘柄) | 貸借対照表計上額の<br>合計額(百万円) |
|------------|-------------|-----------------------|
| 非上場株式      | 1           | 20                    |
| 非上場株式以外の株式 | 27          | 5,309                 |

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

|            | 銘柄数<br>(銘柄) | 株式数の増加に係る取得<br>価額の合計額(百万円) | 株式数の増加の理由        |
|------------|-------------|----------------------------|------------------|
| 非上場株式      | —           | —                          | —                |
| 非上場株式以外の株式 | 3           | 6                          | 取引関係の維持・強化を図るため。 |

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

|            | 銘柄数<br>(銘柄) | 株式数の減少に係る売却<br>価額の合計額(百万円) |
|------------|-------------|----------------------------|
| 非上場株式      | —           | —                          |
| 非上場株式以外の株式 | 9           | 3,729                      |

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

| 銘柄                | 当事業年度             | 前事業年度             | 保有目的、業務提携等の概要<br>定量的な保有効果<br>及び株式数が増加した理由             | 当社の株式の保有の有無 |
|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------------------------------------------|-------------|
|                   | 株式数(株)            | 株式数(株)            |                                                       |             |
|                   | 貸借対照表計上額<br>(百万円) | 貸借対照表計上額<br>(百万円) |                                                       |             |
| (株)りそなホールディングス    | 408,062           | 408,062           | 取引金融機関であり、資金調達取引関係等の円滑化を図るため保有しております。                 | 有           |
|                   | 702               | 525               |                                                       |             |
| (株)いよぎんホールディングス   | 173,611           | 173,611           | 取引金融機関であり、資金調達取引関係等の円滑化を図るため保有しております。                 | 有           |
|                   | 491               | 305               |                                                       |             |
| (株)上組             | 82,500            | 82,500            | 物流業務の発注先であり、事業上の取引関係の維持・強化を図るため保有しております。              | 有           |
|                   | 449               | 288               |                                                       |             |
| (株)銭高組            | 50,000            | 50,000            | 事業所建屋にかかる取引先であり、事業上の取引関係の維持・強化を図るため保有しております。          | 有           |
|                   | 412               | 193               |                                                       |             |
| (株)ヨドコウ           | 248,500           | 49,700            | 顧客であり、営業上の取引関係の維持・強化を図るため保有しております。                    | 有           |
|                   | 345               | 276               |                                                       |             |
| (株)栗本鐵工所          | 226,075           | 45,215            | 顧客であり、営業上の取引関係の維持・強化を図るため保有しております。                    | 無           |
|                   | 344               | 206               |                                                       |             |
| 共英製鋼(株)           | 134,500           | 134,500           | 顧客であり、営業上の取引関係の維持・強化を図るため保有しております。                    | 有           |
|                   | 312               | 252               |                                                       |             |
| 木村化工機(株)          | 194,000           | 194,000           | 顧客であり、営業上の取引関係の維持・強化を図るため保有しております。                    | 有           |
|                   | 294               | 141               |                                                       |             |
| (株)滋賀銀行           | 150,000           | 30,000            | 取引金融機関であり、資金調達取引関係等の円滑化を図るため保有しております。                 | 有           |
|                   | 279               | 157               |                                                       |             |
| 佐藤商事(株)           | 83,000            | 83,000            | 顧客であり、営業上の取引関係の維持・強化を図るため保有しております。                    | 有           |
|                   | 195               | 123               |                                                       |             |
| (株)みずほフィナンシャルグループ | 32,111            | 64,111            | 取引金融機関であり、資金調達取引関係等の円滑化を図るため保有しております。                 | 有           |
|                   | 195               | 259               |                                                       |             |
| 日本精工(株)           | 161,300           | 161,300           | 顧客であり、営業上の取引関係の維持・強化を図るため保有しております。                    | 無           |
|                   | 175               | 102               |                                                       |             |
| 合同製鐵(株)           | 47,200            | 47,200            | 顧客であり、営業上の取引関係の維持・強化を図るため保有しております。                    | 有           |
|                   | 171               | 182               |                                                       |             |
| 横河電機(株)           | 35,000            | 70,600            | 資材等の発注先であり、事業上の取引関係の維持・強化を図るため保有しております。               | 有           |
|                   | 166               | 204               |                                                       |             |
| イビデン(株)           | 20,625            | 10,102            | 顧客であり、営業上の取引関係の維持・強化を図るため保有しており、持株会における買増により増加いたしました。 | 無           |
|                   | 152               | 40                |                                                       |             |
| (株)立花エレテック        | 48,133            | 48,133            | 資材等の発注先であり、事業上の取引関係の維持・強化を図るため保有しております。               | 有           |
|                   | 137               | 115               |                                                       |             |
| 東洋テック(株)          | 54,500            | 54,500            | 警備業務の発注先であり、事業上の取引関係の維持・強化を図るため保有しております。              | 有           |
|                   | 87                | 73                |                                                       |             |
| (株)オーネックス         | 50,030            | 50,030            | 顧客であり、営業上の取引関係の維持・強化を図るため保有しております。                    | 有           |
|                   | 82                | 107               |                                                       |             |
| 日本製鉄(株)           | 123,609           | 23,875            | 顧客であり、営業上の取引関係の維持・強化を図るため保有しており、持株会における買増により増加いたしました。 | 無           |
|                   | 71                | 76                |                                                       |             |
| (株)神戸製鋼所          | 30,000            | 30,000            | 顧客であり、営業上の取引関係の維持・強化を図るため保有しております。                    | 無           |
|                   | 56                | 51                |                                                       |             |
| 日本電気硝子(株)         | 7,903             | 7,420             | 顧客であり、営業上の取引関係の維持・強化を図るため保有しており、持株会における買増により増加いたしました。 | 無           |
|                   | 46                | 25                |                                                       |             |
| 虹技(株)             | 26,600            | 26,600            | 顧客であり、営業上の取引関係の維持・強化を図るため保有しております。                    | 有           |
|                   | 37                | 34                |                                                       |             |
| (株)トマト銀行          | 18,860            | 18,860            | 取引金融機関であり、資金調達取引関係等の円滑化を図るため保有しております。                 | 有           |
|                   | 29                | 22                |                                                       |             |

| 銘柄              | 当事業年度             | 前事業年度             | 保有目的、業務提携等の概要<br>定量的な保有効果<br>及び株式数が増加した理由          | 当社の株式の保有の有無 |
|-----------------|-------------------|-------------------|----------------------------------------------------|-------------|
|                 | 株式数(株)            | 株式数(株)            |                                                    |             |
|                 | 貸借対照表計上額<br>(百万円) | 貸借対照表計上額<br>(百万円) |                                                    |             |
| 日亜鋼業(株)         | 79,000            | 79,000            | 顧客であり、営業上の取引関係の維持・強化を図るため保有しております。                 | 有           |
|                 | 28                | 24                |                                                    |             |
| 椿本興業(株)         | 6,600             | 6,600             | 資材等の発注先であり、事業上の取引関係の維持・強化を図るため保有しております。            | 有           |
|                 | 17                | 13                |                                                    |             |
| NTN(株)          | 48,000            | 48,000            | 顧客であり、営業上の取引関係の維持・強化を図るため保有しております。                 | 有           |
|                 | 15                | 11                |                                                    |             |
| (株)ニレコ          | 5,200             | 5,200             | 資材等の発注先であり、事業上の取引関係の維持・強化を図るため保有しております。            | 有           |
|                 | 10                | 8                 |                                                    |             |
| 三菱商事(株)         | —                 | 910,000           | 顧客であり、営業上の取引関係の維持・強化を図るため、配当利回り等投資効果を検証し保有しておりました。 | 無           |
|                 | —                 | 2,390             |                                                    |             |
| 山九(株)           | —                 | 23,400            | 工事業務の発注先であり、事業上の取引関係の維持・強化を図るため保有しておりました。          | 有           |
|                 | —                 | 143               |                                                    |             |
| 極東開発工業(株)       | —                 | 36,800            | 株式の安定化及び事業上の取引関係の維持・強化を図るため保有しておりました。              | 無           |
|                 | —                 | 87                |                                                    |             |
| 愛知時計電機(株)       | —                 | 16,500            | 資材等の発注先であり、事業上の取引関係の維持・強化を図るため保有しておりました。           | 無           |
|                 | —                 | 32                |                                                    |             |
| (株)西島製作所        | —                 | 10,000            | 資材等の発注先であり、事業上の取引関係の維持・強化を図るため保有しておりました。           | 無           |
|                 | —                 | 20                |                                                    |             |
| 日鉄鉱業(株)         | —                 | 1,200             | 顧客であり、営業上の取引関係の維持・強化を図るため保有しておりました。                | 無           |
|                 | —                 | 7                 |                                                    |             |
| (株)エーアンドエーマテリアル | —                 | 3,400             | 資材等の発注先であり、事業上の取引関係の維持・強化を図るため保有しておりました。           | 無           |
|                 | —                 | 3                 |                                                    |             |

(注) 1 定量的な保有効果については記載が困難であります。保有の合理性は個々の企業ごとに、取引内容に応じて中長期的な経済合理性や将来の見通しを総合的に勘案し検証しており、2026年3月31日を基準とした検証の結果、現状保有する政策保有株式はいずれも保有方針に沿った目的で保有していることを確認しております。

- 2 日鉄鉱業(株)の全株式を2025年10月21日(約定日)までに売却しております。
- 3 愛知時計電機(株)の全株式を2025年10月29日(約定日)までに売却しております。
- 4 三菱商事(株)の全株式を2025年11月4日(約定日)までに売却しております。
- 5 極東開発工業(株)の全株式を2026年2月6日(約定日)までに売却しております。
- 6 (株)エーアンドエーマテリアルの全株式を2026年2月9日(約定日)までに売却しております。
- 7 横河電機(株)の一部株式を2026年2月13日(約定日)に売却しております。
- 8 山九(株)の全株式を2026年2月18日(約定日)までに売却しております。
- 9 (株)みずほフィナンシャルグループの一部株式を2026年2月27日(約定日)に売却しております。
- 10 (株)西島製作所の全株式を2026年3月6日(約定日)までに売却しております。
- 11 (株)ヨドコウは、2025年6月30日を基準日(効力発生日：2025年7月1日)とした株式分割(普通株式1株を5株に分割)により、株式数は248,500株となっております。
- 12 (株)栗本鐵工所は、2025年9月30日を基準日(効力発生日：2025年10月1日)とした株式分割(普通株式1株を5株に分割)により、株式数は226,075株となっております。
- 13 日本製鉄(株)は、2025年9月30日を基準日(効力発生日：2025年10月1日)とした株式分割(普通株式1株を5株に分割)により、株式数は121,712株となっております。
- 14 イビデン(株)は、2025年12月31日を基準日(効力発生日：2026年1月1日)とした株式分割(普通株式1株を2株に分割)により、株式数は20,584株となっております。
- 15 (株)滋賀銀行は、2026年3月31日を基準日(効力発生日：2026年4月1日)とした株式分割(普通株式1株を5株に分割)により、株式数は150,000株となっております。

みなし保有株式

該当事項はありません。

③ 保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

④ 当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの

該当事項はありません。

⑤ 当事業年度の前4事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの

該当事項はありません。

## 5 【従業員の状況等】

### (1) 【人材戦略に関する基本方針等】

#### 1. 人材戦略に関する基本方針等

当社グループは、熟技術を核とした価値創造の理念のもと人材を最重要資源と位置づけ、事業戦略と一体で人材戦略を推進します。行動指針CREATE（Challenge、Renovation、Ecology、Ambition、Teamwork、Ethic）を意思決定と行動の軸とし、挑戦・変革・環境配慮・大志・チームワーク・倫理を実践し理念の実現につなげます。重点領域としては、カーボンニュートラルに資する技術・事業の創出、既存事業の競争力強化、働きがいのある職場づくりです。

採用面においては、これらの理念や行動指針を体现できる人材の獲得を重視し、具体的には、①チャレンジ精神と行動力、②柔軟で創造的な発想、③多様な価値観を尊重する姿勢、を備えた人材を求め、計画的に採用活動を進めます。

育成面では、メンター制度によるOJT、社内講師のテクニカルスクール、ジョブローテーション、階層別・語学研修等により実務力・専門力を強化し活躍の場を広げます。就労環境においては、在宅勤務・フレックス、奨学金支援、新独身寮の整備などにより挑戦と働きやすさの両立を図り、脱炭素関連テーマの研究・実証基盤である熟技術創造センターを活用してイノベーションを加速します。

これらを全社連携のもと体系的、継続的に運用し、成長領域への重点配置と人材の力の最大化を通じて、熟技術の価値創造と持続的成長を実現していきます。

#### 2. 給与・報酬の額や内容の決定に関する方針

当社グループは、役割と成果に基づく公正・透明な処遇と市場競争力の両立を基本方針とし、事業・人材戦略と一体で報酬制度を運用します。固定給与は等級（能力、スキル、経験等）、役割ごとに明確化し、賞与は会社業績と個人評価に基づいて決定します。

評価は、目標管理と多面的評価を通じて透明性と納得性を確保し、評価結果を報酬へ適切に連動させます（定期1on1面談、評価項目の開示、複数評価者の関与等）。制度は、事業環境・市場水準・法令の変化を踏まえ定期的に見直し、公平性と競争力を維持します。挑戦と貢献を正しく評価し、持続的な成長に資する処遇を実現します。

(2) 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2026年3月31日現在

| セグメントの名称 | 従業員数(人) |
|----------|---------|
| 熱処理事業    | 228     |
| プラント事業   | 176     |
| 開発事業     | 46      |
| その他      | 258     |
| 全社(共通)   | 40      |
| 合計       | 748     |

(注) 従業員数は、就業人員であり、連結会社以外からの出向者を含み、連結会社以外への出向者(3名)は含んでおりません。

(2) 提出会社の状況

2026年3月31日現在

| 従業員数(人) | 平均年齢(歳) | 平均勤続年数(年) | 平均年間給与(円)  | 平均年間給与の対前事業年度増減率(%) |
|---------|---------|-----------|------------|---------------------|
| 490     | 44.1    | 12.7      | 10,040,943 | 8.8                 |

| セグメントの名称 | 従業員数(人) |
|----------|---------|
| 熱処理事業    | 228     |
| プラント事業   | 176     |
| 開発事業     | 46      |
| 全社(共通)   | 40      |
| 合計       | 490     |

(注) 1 従業員数は、就業人員であり、他社からの出向者を含み、他社への出向者(14名)は含んでおりません。  
2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

(3) 労働組合の状況

あります。労使関係は相互信頼を基調として安定しております。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

各会社の集計対象には、他社への出向者を含み、他社からの出向者を除いています。

① 提出会社

| 当事業年度                      |                          |                      |         |                  |
|----------------------------|--------------------------|----------------------|---------|------------------|
| 管理職に占める女性労働者の割合(%)<br>(注1) | 男性労働者の育児休業取得率(%)<br>(注2) | 労働者の男女の賃金の差異(%) (注1) |         |                  |
|                            |                          | 全労働者                 | 正規雇用労働者 | 非正規雇用労働者<br>(注3) |
| 1.1                        | 90.9                     | 61.3                 | 61.0    | —                |

(注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

3 女性の非正規雇用労働者が在籍しないため、記載しておりません。

② 連結子会社

| 当事業年度                                   |                                |                              |                     |         |                  |
|-----------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|---------------------|---------|------------------|
| 名称                                      | 管理職に占める女性<br>労働者の割合（％）<br>（注１） | 男性労働者の育児休<br>業取得率（％）<br>（注２） | 労働者の男女の賃金の差異（％）（注１） |         |                  |
|                                         |                                |                              | 全労働者                | 正規雇用労働者 | 非正規雇用労働者<br>（注３） |
| 中外プラント(株)                               | 33.3                           | 0.0                          | 67.9                | 66.4    | 26.8             |
| 台湾中外炉工業<br>股份有限公司                       | 0.0                            | —                            | 64.8                | 61.9    | —                |
| 中外炉熱工設備<br>(上海)有限公司                     | 20.0                           | —                            | 96.7                | 96.7    | —                |
| 中外炉設備技術<br>(上海)有限公司                     | 0.0                            | 0.0                          | 76.6                | 76.6    | —                |
| Chugai Ro<br>(Thailand)<br>Co.,Ltd.     | 0.0                            | —                            | 68.1                | 62.0    | —                |
| PT. Chugai Ro<br>Indonesia              | 0.0                            | —                            | 120.0               | 120.0   | —                |
| Chugai Ro de<br>Mexico, S.A.<br>de C.V. | 0.0                            | —                            | 94.0                | 94.0    | —                |

（注）１ 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）の規定に基づき算出したものであります。海外現地法人に関して、上記基準に照らし、基準に応じた方法にて算出しております。

２ 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（平成３年法律第76号）の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」（平成３年労働省令第25号）第71条の４第１号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。海外現地法人に関して、上記基準に照らし、基準に応じた方法にて算出しております。

３ 台湾中外炉工業股份有限公司、及びPT. Chugai Ro Indonesiaには、非正規雇用労働者は男性のみ在籍しております。中外炉熱工設備(上海)有限公司、中外炉設備技術(上海)有限公司、Chugai Ro (Thailand) Co.,Ltd.、及びChugai Ro de Mexico, S.A. de C.V.には、非正規雇用労働者は在籍しておりません。

## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)及び「建設業法施行規則」(昭和24年建設省令第14号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号)及び「建設業法施行規則」(昭和24年建設省令第14号)に基づいて作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の財務諸表について、PwC Japan 有限責任監査法人により監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みとして、会計基準等の内容を適切に把握できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、同機構の行うセミナーに参加しております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

① 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

|                | 前連結会計年度<br>(2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2026年3月31日) |
|----------------|-------------------------|-------------------------|
| 資産の部           |                         |                         |
| 流動資産           |                         |                         |
| 現金及び預金         | 4,392                   | 10,821                  |
| 受取手形、売掛金及び契約資産 | ※2 29,720               | ※2 25,859               |
| 未成工事支出金等       | ※1 1,731                | ※1 1,670                |
| その他            | 137                     | 219                     |
| 貸倒引当金          | △0                      | △1                      |
| 流動資産合計         | 35,982                  | 38,569                  |
| 固定資産           |                         |                         |
| 有形固定資産         |                         |                         |
| 建物及び構築物        | 6,062                   | 7,049                   |
| 減価償却累計額        | △4,321                  | △4,443                  |
| 建物及び構築物（純額）    | 1,741                   | 2,606                   |
| 機械装置及び運搬具      | 2,502                   | 2,540                   |
| 減価償却累計額        | △1,987                  | △2,103                  |
| 機械装置及び運搬具（純額）  | 514                     | 437                     |
| 土地             | 2,156                   | 2,156                   |
| 建設仮勘定          | 228                     | 35                      |
| その他            | 1,522                   | 1,739                   |
| 減価償却累計額        | △1,109                  | △1,160                  |
| その他（純額）        | 413                     | 579                     |
| 有形固定資産合計       | 5,053                   | 5,815                   |
| 無形固定資産         |                         |                         |
| ソフトウェア         | 207                     | 224                     |
| その他            | 0                       | —                       |
| 無形固定資産合計       | 208                     | 224                     |
| 投資その他の資産       |                         |                         |
| 投資有価証券         | 6,533                   | 5,330                   |
| 退職給付に係る資産      | 713                     | 1,037                   |
| 繰延税金資産         | 17                      | 3                       |
| その他            | 248                     | 317                     |
| 貸倒引当金          | △20                     | △15                     |
| 投資その他の資産合計     | 7,492                   | 6,672                   |
| 固定資産合計         | 12,754                  | 12,712                  |
| 資産合計           | 48,736                  | 51,282                  |

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2026年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 負債の部          |                         |                         |
| 流動負債          |                         |                         |
| 電子記録債務        | 899                     | 877                     |
| 買掛金           | 7,441                   | 6,887                   |
| 短期借入金         | 2,569                   | 1,921                   |
| 未払法人税等        | 750                     | 1,452                   |
| 契約負債          | 1,889                   | 2,624                   |
| 賞与引当金         | 166                     | 163                     |
| 工事損失引当金       | 0                       | —                       |
| 完成工事補償引当金     | —                       | 118                     |
| その他           | 1,516                   | 1,397                   |
| 流動負債合計        | 15,233                  | 15,442                  |
| 固定負債          |                         |                         |
| 長期借入金         | 2,938                   | 2,524                   |
| 繰延税金負債        | 1,600                   | 1,329                   |
| 退職給付に係る負債     | 141                     | 186                     |
| その他           | 213                     | 317                     |
| 固定負債合計        | 4,893                   | 4,358                   |
| 負債合計          | 20,127                  | 19,800                  |
| 純資産の部         |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 6,176                   | 6,176                   |
| 資本剰余金         | 1,544                   | 1,544                   |
| 利益剰余金         | 17,845                  | 21,412                  |
| 自己株式          | △1,023                  | △1,426                  |
| 株主資本合計        | 24,542                  | 27,707                  |
| その他の包括利益累計額   |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金  | 3,350                   | 2,787                   |
| 繰延ヘッジ損益       | 7                       | 81                      |
| 為替換算調整勘定      | 217                     | 262                     |
| 退職給付に係る調整累計額  | 209                     | 361                     |
| その他の包括利益累計額合計 | 3,785                   | 3,493                   |
| 非支配株主持分       | 280                     | 280                     |
| 純資産合計         | 28,609                  | 31,481                  |
| 負債純資産合計       | 48,736                  | 51,282                  |

## ② 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

|                                          | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 売上高                                      | ※1 36,247                                | ※1 37,332                                |
| 売上原価                                     | ※4 28,656                                | 29,218                                   |
| 売上総利益                                    | 7,590                                    | 8,114                                    |
| 販売費及び一般管理費                               | ※2, ※3 4,854                             | ※2, ※3 5,235                             |
| 営業利益                                     | 2,735                                    | 2,879                                    |
| 営業外収益                                    |                                          |                                          |
| 受取利息                                     | 2                                        | 2                                        |
| 受取配当金                                    | 243                                      | 236                                      |
| 為替差益                                     | —                                        | 18                                       |
| 受取賃貸料                                    | 54                                       | 46                                       |
| 雑収入                                      | 48                                       | 13                                       |
| 営業外収益合計                                  | 348                                      | 317                                      |
| 営業外費用                                    |                                          |                                          |
| 支払利息                                     | 58                                       | 74                                       |
| 為替差損                                     | 16                                       | —                                        |
| 雑損失                                      | 5                                        | 10                                       |
| 営業外費用合計                                  | 80                                       | 85                                       |
| 経常利益                                     | 3,003                                    | 3,110                                    |
| 特別利益                                     |                                          |                                          |
| 投資有価証券売却益                                | 1,183                                    | 3,315                                    |
| 補助金収入                                    | 50                                       | —                                        |
| 特別利益合計                                   | 1,233                                    | 3,315                                    |
| 特別損失                                     |                                          |                                          |
| 減損損失                                     | 14                                       | —                                        |
| 特別損失合計                                   | 14                                       | —                                        |
| 税金等調整前当期純利益                              | 4,222                                    | 6,426                                    |
| 法人税、住民税及び事業税                             | 1,137                                    | 1,897                                    |
| 法人税等調整額                                  | 12                                       | △125                                     |
| 法人税等合計                                   | 1,150                                    | 1,772                                    |
| 当期純利益                                    | 3,072                                    | 4,653                                    |
| 非支配株主に帰属する当期純利益又は非支配株主に<br>帰属する当期純損失 (△) | 74                                       | △14                                      |
| 親会社株主に帰属する当期純利益                          | 2,998                                    | 4,668                                    |

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

|              | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|--------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 当期純利益        | 3,072                                    | 4,653                                    |
| その他の包括利益     |                                          |                                          |
| その他有価証券評価差額金 | △1,326                                   | △563                                     |
| 繰延ヘッジ損益      | △24                                      | 74                                       |
| 為替換算調整勘定     | 57                                       | 60                                       |
| 退職給付に係る調整額   | △18                                      | 151                                      |
| その他の包括利益合計   | ※1 △1,311                                | ※1 △277                                  |
| 包括利益         | 1,761                                    | 4,375                                    |
| (内訳)         |                                          |                                          |
| 親会社株主に係る包括利益 | 1,664                                    | 4,375                                    |
| 非支配株主に係る包括利益 | 96                                       | 0                                        |

③【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

|                     | 株主資本  |       |        |        |        |
|---------------------|-------|-------|--------|--------|--------|
|                     | 資本金   | 資本剰余金 | 利益剰余金  | 自己株式   | 株主資本合計 |
| 当期首残高               | 6,176 | 1,544 | 15,441 | △711   | 22,451 |
| 当期変動額               |       |       |        |        |        |
| 剰余金の配当              |       |       | △594   |        | △594   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |       |       | 2,998  |        | 2,998  |
| 自己株式の取得             |       |       |        | △312   | △312   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） |       |       |        |        |        |
| 当期変動額合計             | －     | －     | 2,403  | △312   | 2,090  |
| 当期末残高               | 6,176 | 1,544 | 17,845 | △1,023 | 24,542 |

|                     | その他の包括利益累計額      |             |              |                  |                       | 非支配株主持分 | 純資産合計  |
|---------------------|------------------|-------------|--------------|------------------|-----------------------|---------|--------|
|                     | その他有価証券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ<br>損益 | 為替換算<br>調整勘定 | 退職給付に係る<br>調整累計額 | その他の<br>包括利益<br>累計額合計 |         |        |
| 当期首残高               | 4,676            | 31          | 181          | 228              | 5,119                 | 198     | 27,768 |
| 当期変動額               |                  |             |              |                  |                       |         |        |
| 剰余金の配当              |                  |             |              |                  |                       |         | △594   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |                  |             |              |                  |                       |         | 2,998  |
| 自己株式の取得             |                  |             |              |                  |                       |         | △312   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △1,326           | △24         | 35           | △18              | △1,333                | 82      | △1,250 |
| 当期変動額合計             | △1,326           | △24         | 35           | △18              | △1,333                | 82      | 840    |
| 当期末残高               | 3,350            | 7           | 217          | 209              | 3,785                 | 280     | 28,609 |

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

|                     | 株主資本  |       |        |        |        |
|---------------------|-------|-------|--------|--------|--------|
|                     | 資本金   | 資本剰余金 | 利益剰余金  | 自己株式   | 株主資本合計 |
| 当期首残高               | 6,176 | 1,544 | 17,845 | △1,023 | 24,542 |
| 当期変動額               |       |       |        |        |        |
| 剰余金の配当              |       |       | △1,101 |        | △1,101 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |       |       | 4,668  |        | 4,668  |
| 自己株式の取得             |       |       |        | △402   | △402   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） |       |       |        |        |        |
| 当期変動額合計             | －     | －     | 3,567  | △402   | 3,164  |
| 当期末残高               | 6,176 | 1,544 | 21,412 | △1,426 | 27,707 |

|                     | その他の包括利益累計額      |             |              |                  |                       | 非支配株主持分 | 純資産合計  |
|---------------------|------------------|-------------|--------------|------------------|-----------------------|---------|--------|
|                     | その他有価証券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ<br>損益 | 為替換算<br>調整勘定 | 退職給付に係る<br>調整累計額 | その他の<br>包括利益<br>累計額合計 |         |        |
| 当期首残高               | 3,350            | 7           | 217          | 209              | 3,785                 | 280     | 28,609 |
| 当期変動額               |                  |             |              |                  |                       |         |        |
| 剰余金の配当              |                  |             |              |                  |                       |         | △1,101 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |                  |             |              |                  |                       |         | 4,668  |
| 自己株式の取得             |                  |             |              |                  |                       |         | △402   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △563             | 74          | 45           | 151              | △292                  | 0       | △292   |
| 当期変動額合計             | △563             | 74          | 45           | 151              | △292                  | 0       | 2,872  |
| 当期末残高               | 2,787            | 81          | 262          | 361              | 3,493                 | 280     | 31,481 |

## ④【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

|                          | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|--------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>  |                                          |                                          |
| 税金等調整前当期純利益              | 4,222                                    | 6,426                                    |
| 減価償却費                    | 552                                      | 543                                      |
| 減損損失                     | 14                                       | —                                        |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少)         | 3                                        | △3                                       |
| 退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の増減額 | △107                                     | △36                                      |
| 工事損失引当金の増減額 (△は減少)       | △0                                       | △0                                       |
| 完成工事補償引当金の増減額 (△は減少)     | —                                        | 118                                      |
| 受取利息及び受取配当金              | △245                                     | △238                                     |
| 支払利息                     | 58                                       | 74                                       |
| 投資有価証券売却損益 (△は益)         | △1,183                                   | △3,315                                   |
| 売上債権及び契約資産の増減額 (△は増加)    | △7,663                                   | 3,933                                    |
| 未成工事支出金等の増減額 (△は増加)      | 453                                      | 94                                       |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)          | 8                                        | △635                                     |
| 契約負債の増減額 (△は減少)          | 545                                      | 704                                      |
| その他                      | 664                                      | △173                                     |
| 小計                       | △2,677                                   | 7,490                                    |
| 利息及び配当金の受取額              | 245                                      | 238                                      |
| 利息の支払額                   | △59                                      | △75                                      |
| 法人税等の支払額                 | △1,204                                   | △1,226                                   |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー         | △3,696                                   | 6,427                                    |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>  |                                          |                                          |
| 有形固定資産の取得による支出           | △723                                     | △942                                     |
| 無形固定資産の取得による支出           | △75                                      | △119                                     |
| 投資有価証券の売却による収入           | 1,460                                    | 3,729                                    |
| 投資有価証券の取得による支出           | △6                                       | △6                                       |
| その他                      | △1                                       | △72                                      |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー         | 654                                      | 2,588                                    |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>  |                                          |                                          |
| 短期借入金の純増減額 (△は減少)        | △3,780                                   | △365                                     |
| 長期借入れによる収入               | 2,400                                    | 200                                      |
| 長期借入金の返済による支出            | △400                                     | △900                                     |
| 配当金の支払額                  | △594                                     | △1,101                                   |
| 非支配株主への配当金の支払額           | △13                                      | —                                        |
| 自己株式の取得による支出             | △312                                     | △402                                     |
| リース債務の返済による支出            | —                                        | △72                                      |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー         | △2,701                                   | △2,641                                   |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額         | 72                                       | 54                                       |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)     | △5,671                                   | 6,428                                    |
| 現金及び現金同等物の期首残高           | 10,019                                   | 4,348                                    |
| 現金及び現金同等物の期末残高           | ※1 4,348                                 | ※1 10,777                                |

## 【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

### 1 連結の範囲に関する事項

#### ① 連結子会社の数 7社

連結子会社名は、「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため、省略しております。

### 2 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、台湾中外炉工業股份有限公司、中外炉熱工設備(上海)有限公司、中外炉設備技術(上海)有限公司、Chugai Ro (Thailand) Co., Ltd.、PT. Chugai Ro Indonesia及びChugai Ro de Mexico, S.A. de C.V.の決算日は12月31日であります。連結財務諸表の作成に当たっては、同決算日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

### 3 会計方針に関する事項

#### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

##### ① 棚卸資産

評価基準は原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっております。

製品・原材料

移動平均法

仕掛品・未成工事支出金

個別法

##### ② 有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は主として移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

主として移動平均法による原価法

##### ③ デリバティブ

時価法

#### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

##### ① 有形固定資産(リース資産を除く)

主として定率法を採用しております。但し、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物は定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 3～50年

機械装置及び運搬具 4～12年

##### ② 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

##### ③ リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

### (3) 重要な引当金の計上基準

#### ① 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に債権の回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

#### ② 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与に充てるため、支給見込額基準により計上しております。

#### ③ 工事損失引当金

当連結会計年度末未成工事のうち損失の発生が見込まれるものについて、将来の損失に備えるため、その損失見込額を計上しております。

#### ④ 完成工事補償引当金

完成工事に対する無償で行う補修等の費用に備えるため、過去の実績率を基礎とする将来の見積補償額、及び特定工事における将来の見積補償額を計上しております。

(会計上の見積りの変更)

当連結会計年度において、工事完成後に発生する無償の追加費用について、より精密な見積りができるようになったため、見積りの変更を行い、完成工事補償引当金として計上しております。

この結果、当連結会計年度の営業利益、経常利益および税金等調整前当期純利益は、それぞれ118百万円減少しております。

### (4) 退職給付に係る会計処理の方法

#### ① 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

#### ② 数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(12年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

#### ③ 小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

### (5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループの事業における主な履行義務は顧客と契約した製品の施工、製作、納入並びにサービスの提供であり、長期の工事契約については、一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断し、履行義務の充足に係る進捗度に基づき収益を認識しており、進捗度の測定は、各報告期間の期末日までに発生した工事原価が、予想される工事原価の合計に占める割合に基づいて行っております。

なお、契約における取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短い工事契約及び製品販売契約については、一定の期間にわたり収益を認識せず、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識しております。

### (6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産、負債、収益及び費用は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めております。

(7) 重要なヘッジ会計の方法

① ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ法によっております。なお、為替予約につきヘッジ会計の要件を満たしている場合は振当処理によっております。

② ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ会計を適用したヘッジ手段とヘッジ対象は以下のとおりであります。

ヘッジ手段…為替予約及び外貨預金

ヘッジ対象…外貨建債権債務及び外貨建予定取引

③ ヘッジ方針

外貨建債権債務及び外貨建予定取引については、為替変動リスクの低減を図るため、社内規定に基づき、当該契約額の範囲内での先物為替予約や決済用外貨預金を利用しております。

④ ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ有効性評価については、事前にリスク管理方針に従っていることを確認しているため、事後の検証は行っておりません。

(8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資であります。

(重要な会計上の見積り)

1 繰延税金資産の回収可能性

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(百万円)

|        | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 |
|--------|---------|---------|
| 繰延税金資産 | 231     | 375     |
| 繰延税金負債 | 1,815   | 1,701   |

(2) その他の情報

①当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出方法

収益力に基づく一時差異等加減算前課税所得の見積額及び将来加算一時差異に基づいて、一時差異等のスケジューリングの結果、将来の税金負担額を軽減する効果を有する範囲内で繰延税金資産を計上しております。

②当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

当連結会計年度末における繰延税金資産の回収可能性の検討においては、過去（3年）及び当連結会計年度の経営成績や納税状況等を総合的に勘案し、企業会計基準適用指針第26号「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」第16項から第32項に従って、要件に基づき企業を分類しております。

その上で、主として当社は、翌期以降の課税所得の発生見込の範囲で繰延税金資産の回収可能性を判断しており、課税所得の発生見込に係る判断は、主要な仮定に該当すると判断しております。

翌期以降の課税所得は、受注状況等を勘案しております。

当該見積りについて、将来の不確実な経済条件の変動等により見直しが必要となった場合、翌連結会計年度以降の連結財務諸表において認識する繰延税金資産及び法人税等調整額の金額に影響を与える可能性があります。

2 一定の期間にわたり履行義務が充足される売上高

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(百万円)

|                        | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 |
|------------------------|---------|---------|
| 一定の期間にわたり履行義務が充足される売上高 | 15,677  | 16,574  |

(2) その他の情報

①当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出方法

一定の要件を充足する工事請負契約については、工事の進捗度を合理的に見積り、当該進捗度に応じて収益を計上しております。工事の進捗度は、当連結会計年度までの発生費用を工事完了までの見積総費用と比較することにより測定しております（原価比例法）。

②当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

工事完了までの見積総費用については、工事の進捗等に伴い発生費用に変更が生じる可能性があることから継続的に見直しており、主要な仮定に該当すると判断しております。

工事完了までの見積総費用は、製品設備についての直接原価を対象とし、実行予算に基づいております。

実行予算については、外注先から入手した工事費等の見積金額や、過去実績を加味した原材料の購入価額水準等を勘案しております。

当該見積りについて、工事内容の変更や、将来の不確実な経済条件の変動等により見直しが必要となった場合、翌連結会計年度以降の連結財務諸表において計上される、一定の期間にわたり履行義務が充足される売上高及び各段階損益の金額に影響を与える可能性があります。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)

ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告及び移管指針の改正

(1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるもの。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であります。

(表示方法の変更)

(連結損益計算書関係)

連結損益計算書の一覧性及び明瞭性を高めるため、前連結会計年度において区分掲記しておりました「完成工事高」及び「製品売上高」について、当連結会計年度より「売上高」として一括掲記する方法に変更しております。同様に、区分掲記しておりました「完成工事原価」及び「製品売上原価」については「売上原価」として一括掲記する方法に、「完成工事総利益」及び「製品売上総利益」については「売上総利益」として一括掲記する方法に、それぞれ変更しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結損益計算書の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において表示しておりました、「完成工事高」30,626百万円及び「製品売上高」5,621百万円は、「売上高」36,247百万円として、「完成工事原価」24,754百万円及び「製品売上原価」3,902百万円は、「売上原価」28,656百万円として、「完成工事総利益」5,871百万円及び「製品売上総利益」1,718百万円は「売上総利益」7,590百万円として組み替えております。

(連結貸借対照表関係)

※ 1 未成工事支出金等の内訳

|         | 前連結会計年度<br>(2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2026年3月31日) |
|---------|-------------------------|-------------------------|
| 製品      | 176百万円                  | 175百万円                  |
| 原材料     | 332                     | 404                     |
| 仕掛品     | 145                     | 144                     |
| 未成工事支出金 | 1,077                   | 946                     |

※ 2 受取手形、売掛金及び契約資産のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約資産の金額は、それぞれ以下のとおりであります。

|      | 前連結会計年度<br>(2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2026年3月31日) |
|------|-------------------------|-------------------------|
| 受取手形 | 3,006百万円                | 2,604百万円                |
| 売掛金  | 10,318                  | 8,711                   |
| 契約資産 | 16,395                  | 14,543                  |

(連結損益計算書関係)

※ 1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係） 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

※ 2 販売費及び一般管理費の主要な費目と金額は、次のとおりであります。

|          | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|----------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 給料諸手当    | 2,254百万円                                 | 2,421百万円                                 |
| 減価償却費    | 376                                      | 341                                      |
| 賞与引当金繰入額 | 83                                       | 84                                       |
| 退職給付費用   | 62                                       | 98                                       |

※ 3 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費は、次のとおりであります。

|  | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|--|------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | 1,198百万円                                 | 1,094百万円                                 |

※ 4 売上原価に含まれている工事損失引当金繰入額は、次のとおりであります。

|  | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|--|------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | 0百万円                                     | 一百万円                                     |

※ 5 減損損失の内容は、次のとおりであります。

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

前連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

| 場所          | 用途   | 種類         |
|-------------|------|------------|
| 堺事業所（大阪府堺市） | 開発事業 | 機械装置及び運搬具等 |

当社グループは、原則として事業の報告セグメントを単位としてグルーピングを行っており。遊休資産については、個別にグルーピングを行っております。

開発事業セグメント内の商品開発部につきましては、将来の事業化を目指して活動しておりますが、短期的にはキャッシュの回収が見込み難いことから、帳簿価格を回収可能額まで減額し、当該減少額を減損損失（14百万

円)として特別損失に計上しています。

その内訳は、機械装置及び運搬具13百万円、その他0百万円であります。

なお、回収可能価額は使用価値により算定しておりますが、将来キャッシュ・フローに基づく使用価値がマイナスであるため、回収可能価額をゼロとして算定しております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

(連結包括利益計算書関係)

※1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

|              | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|--------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| その他有価証券評価差額金 |                                          |                                          |
| 当期発生額        | △660百万円                                  | 2,520百万円                                 |
| 組替調整額        | △1,183                                   | △3,315                                   |
| 税効果調整前       | △1,844                                   | △795                                     |
| 税効果額         | 518                                      | 232                                      |
| その他有価証券評価差額金 | △1,326                                   | △563                                     |
| 繰延ヘッジ損益      |                                          |                                          |
| 当期発生額        | △34                                      | 108                                      |
| 組替調整額        | —                                        | —                                        |
| 税効果調整前       | △34                                      | 108                                      |
| 税効果額         | 10                                       | △34                                      |
| 繰延ヘッジ損益      | △24                                      | 74                                       |
| 為替換算調整勘定     |                                          |                                          |
| 当期発生額        | 57                                       | 60                                       |
| 組替調整額        | —                                        | —                                        |
| 為替換算調整勘定     | 57                                       | 60                                       |
| 退職給付に係る調整額   |                                          |                                          |
| 当期発生額        | 76                                       | 275                                      |
| 組替調整額        | △99                                      | △54                                      |
| 税効果調整前       | △23                                      | 220                                      |
| 税効果額         | 4                                        | △69                                      |
| 退職給付に係る調整額   | △18                                      | 151                                      |
| その他の包括利益合計   | △1,311                                   | △277                                     |

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

| 株式の種類   | 当連結会計年度期首 | 増加 | 減少 | 当連結会計年度末  |
|---------|-----------|----|----|-----------|
| 普通株式(株) | 7,800,000 | —  | —  | 7,800,000 |

2 自己株式に関する事項

| 株式の種類   | 当連結会計年度期首 | 増加     | 減少 | 当連結会計年度末 |
|---------|-----------|--------|----|----------|
| 普通株式(株) | 366,803   | 92,206 | —  | 459,009  |

(変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

取締役会決議による取得 91,300株

単元未満株式の買取りによる増加 906株

3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| 決議                   | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり配当額<br>(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 2024年6月19日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 594             | 80.00           | 2024年3月31日 | 2024年6月20日 |

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| 決議                   | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 配当の原資 | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-----------------|-------|-----------------|------------|------------|
| 2025年6月18日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 1,101           | 利益剰余金 | 150.00          | 2025年3月31日 | 2025年6月19日 |

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

| 株式の種類   | 当連結会計年度期首 | 増加 | 減少 | 当連結会計年度末  |
|---------|-----------|----|----|-----------|
| 普通株式(株) | 7,800,000 | —  | —  | 7,800,000 |

2 自己株式に関する事項

| 株式の種類   | 当連結会計年度期首 | 増加      | 減少 | 当連結会計年度末 |
|---------|-----------|---------|----|----------|
| 普通株式(株) | 459,009   | 103,801 | —  | 562,810  |

(変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

取締役会決議による取得 103,100株

単元未満株式の買取りによる増加 701株

3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| 決議                   | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり配当額<br>(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 2025年6月18日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 1,101           | 150.00          | 2025年3月31日 | 2025年6月19日 |

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| 決議予定                 | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 配当の原資 | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-----------------|-------|-----------------|------------|------------|
| 2026年6月18日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 1,201           | 利益剰余金 | 166.00          | 2026年3月31日 | 2026年6月19日 |

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

※1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

|                  | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 現金及び預金勘定         | 4,392百万円                                 | 10,821百万円                                |
| 預入期間が3か月を超える定期預金 | △43百万円                                   | △44百万円                                   |
| 現金及び現金同等物        | 4,348百万円                                 | 10,777百万円                                |

(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引

(借主側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

① リース資産の内容

・有形固定資産 主として、本社における社内ネットワークシステム(工具、器具及び備品)であります。

② リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「3. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、事業の運営に必要な資金については、銀行等金融機関からの借入により調達し、一時的な余剰資金については、短期的な預金等に限定して運用しています。デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

受取手形及び売掛金は顧客の信用リスクに晒されています。

投資有価証券は主として株式であり、市場価格の変動リスクに晒されています。

電子記録債務及び買掛金は、ほとんど1年以内の支払期日です。

借入金及びリース債務は主に運転資金並びに設備投資資金の調達を目的としたものです。

売掛金及び買掛金の一部は外貨建てであり、為替の変動リスクに晒されています。

デリバティブ取引は、外貨建ての営業債権債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジ取引を目的とした先物為替予約取引であります。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の「会計方針に関する事項」に記載されている「重要なヘッジ会計の方法」をご覧ください。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

① 信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

受取手形及び売掛金に係る顧客の信用リスクは、社内規定に沿って管理し、リスクの低減を図っています。連結子会社についても、同様の管理を行っております。

先物為替予約取引の契約先はいずれも信用度の高い国内の銀行であり、相手先の契約不履行によるリスクはほとんどないと認識しております。

② 市場リスク(為替や金利等の変動リスク)の管理

為替の変動リスクについては、当該契約額の範囲内での先物為替予約の利用や決済用外貨預金の保有により、リスクの低減を図っております。

支払金利の変動リスクについては、借入金を固定金利で借入れることにより、リスクの低減を図っております。

投資有価証券については、定期的に信用状況や時価の把握を行うことにより、リスクの管理を行っております。

③ 資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

流動性リスクについては、各部門からの報告に基づき経理部門において適時に資金繰り計画を作成・更新することにより管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。また、「デリバティブ取引関係」注記におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

## 2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度(2025年3月31日)

|               | 連結貸借対照表<br>計上額(百万円) | 時価(百万円) | 差額(百万円) |
|---------------|---------------------|---------|---------|
| (1) 受取手形(※3)  | 3,006               | 3,006   | —       |
| (2) 売掛金(※3)   | 10,318              | 10,315  | △2      |
| (3) 投資有価証券    |                     |         |         |
| その他有価証券       | 6,512               | 6,512   | —       |
| 資産計           | 19,837              | 19,835  | △2      |
| (1) 長期借入金(※4) | 3,588               | 3,530   | △57     |
| 負債計           | 3,588               | 3,530   | △57     |
| デリバティブ取引(※5)  | 10                  | 10      | —       |

(※1) 「現金及び預金」「電子記録債務」「買掛金」「短期借入金」「未払法人税等」につきましては、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(※2) 市場価格のない株式等は、「(3)投資有価証券」には含まれておりません。

| 区分    | 連結貸借対照表計上額(百万円) |
|-------|-----------------|
| 非上場株式 | 20              |

(※3) 受取手形及び売掛金につきましては、貸倒引当金を控除しております。

(※4) 1年内返済予定の長期借入金650百万円は長期借入金に含めております。

(※5) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、( )で示しております。

当連結会計年度(2026年3月31日)

|               | 連結貸借対照表<br>計上額(百万円) | 時価(百万円) | 差額(百万円) |
|---------------|---------------------|---------|---------|
| (1) 受取手形(※3)  | 2,604               | 2,604   | —       |
| (2) 売掛金(※3)   | 8,710               | 8,710   | —       |
| (3) 投資有価証券    |                     |         |         |
| その他有価証券       | 5,309               | 5,309   | —       |
| 資産計           | 16,624              | 16,624  | —       |
| (1) 長期借入金(※4) | 2,888               | 2,856   | △31     |
| 負債計           | 2,888               | 2,856   | △31     |
| デリバティブ取引(※5)  | 119                 | 119     | —       |

(※1) 「現金及び預金」「電子記録債務」「買掛金」「短期借入金」「未払法人税等」につきましては、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(※2) 市場価格のない株式等は、「(3)投資有価証券」には含まれておりません。

| 区分    | 連結貸借対照表計上額(百万円) |
|-------|-----------------|
| 非上場株式 | 20              |

(※3) 受取手形及び売掛金につきましては、貸倒引当金を控除しております。

(※4) 1年内返済予定の長期借入金364百万円は長期借入金に含めております。

(※5) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、( )で示しております。

(注1) 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額  
前連結会計年度(2025年3月31日)

|                       | 1年以内<br>(百万円) | 1年超<br>5年以内<br>(百万円) | 5年超<br>10年以内<br>(百万円) | 10年超<br>(百万円) |
|-----------------------|---------------|----------------------|-----------------------|---------------|
| 現金及び預金                | 4,392         | —                    | —                     | —             |
| 受取手形                  | 3,006         | —                    | —                     | —             |
| 売掛金                   | 10,196        | 121                  | —                     | —             |
| 有価証券及び投資有価証券          |               |                      |                       |               |
| その他有価証券のうち満期があるもの(社債) | —             | —                    | —                     | —             |
| 合計                    | 17,595        | 121                  | —                     | —             |

当連結会計年度(2026年3月31日)

|                       | 1年以内<br>(百万円) | 1年超<br>5年以内<br>(百万円) | 5年超<br>10年以内<br>(百万円) | 10年超<br>(百万円) |
|-----------------------|---------------|----------------------|-----------------------|---------------|
| 現金及び預金                | 10,821        | —                    | —                     | —             |
| 受取手形                  | 2,604         | —                    | —                     | —             |
| 売掛金                   | 8,711         | —                    | —                     | —             |
| 有価証券及び投資有価証券          |               |                      |                       |               |
| その他有価証券のうち満期があるもの(社債) | —             | —                    | —                     | —             |
| 合計                    | 22,137        | —                    | —                     | —             |

(注2) 短期借入金、長期借入金の連結決算日後の返済予定額  
前連結会計年度(2025年3月31日)

|       | 1年以内<br>(百万円) | 1年超<br>2年以内<br>(百万円) | 2年超<br>3年以内<br>(百万円) | 3年超<br>4年以内<br>(百万円) | 4年超<br>5年以内<br>(百万円) | 5年超<br>(百万円) |
|-------|---------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------|
| 短期借入金 | 1,919         | —                    | —                    | —                    | —                    | —            |
| 長期借入金 | 650           | 566                  | 220                  | 2,124                | 28                   | —            |
| 合計    | 2,569         | 566                  | 220                  | 2,124                | 28                   | —            |

当連結会計年度(2026年3月31日)

連結附属明細表「借入金等明細表」をご参照ください。

### 3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

## (1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2025年3月31日）

| 区分                            | 時価（百万円） |      |      |       |
|-------------------------------|---------|------|------|-------|
|                               | レベル1    | レベル2 | レベル3 | 合計    |
| 有価証券及び投資有価証券<br>その他有価証券<br>株式 | 6,512   | —    | —    | 6,512 |
| 資産計                           | 6,512   | —    | —    | 6,512 |
| デリバティブ取引<br>通貨関連              | —       | 10   | —    | 10    |
| 負債計                           | —       | 10   | —    | 10    |

当連結会計年度（2026年3月31日）

| 区分                            | 時価（百万円） |      |      |       |
|-------------------------------|---------|------|------|-------|
|                               | レベル1    | レベル2 | レベル3 | 合計    |
| 有価証券及び投資有価証券<br>その他有価証券<br>株式 | 5,309   | —    | —    | 5,309 |
| デリバティブ取引<br>通貨関連              | —       | 119  | —    | 119   |
| 資産計                           | 5,309   | 119  | —    | 5,428 |
| 負債計                           | —       | —    | —    | —     |

## (2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度（2025年3月31日）

| 区分    | 時価（百万円） |        |      |        |
|-------|---------|--------|------|--------|
|       | レベル1    | レベル2   | レベル3 | 合計     |
| 受取手形  | —       | 3,006  | —    | 3,006  |
| 売掛金   | —       | 10,315 | —    | 10,315 |
| 資産計   | —       | 13,322 | —    | 13,322 |
| 長期借入金 | —       | 3,530  | —    | 3,530  |
| 負債計   | —       | 3,530  | —    | 3,530  |

当連結会計年度（2026年3月31日）

| 区分    | 時価（百万円） |        |      |        |
|-------|---------|--------|------|--------|
|       | レベル1    | レベル2   | レベル3 | 合計     |
| 受取手形  | —       | 2,604  | —    | 2,604  |
| 売掛金   | —       | 8,710  | —    | 8,710  |
| 資産計   | —       | 11,314 | —    | 11,314 |
| 長期借入金 | —       | 2,856  | —    | 2,856  |
| 負債計   | —       | 2,856  | —    | 2,856  |

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

#### 投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

#### デリバティブ取引

為替予約の時価は為替レート等の観察可能なインプットを用いて割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。なお、為替予約の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている売掛金と一体として処理されているため、その時価は、当該売掛金の時価に含めて記載しています。

#### 受取手形及び売掛金

これらの時価は、一定の期間ごとに区分した債権ごとに債権額と満期までの期間及び信用リスクを加味した利率を基に割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

#### 長期借入金

長期借入金の時価については、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率を基に割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1 その他有価証券

前連結会計年度(2025年3月31日)

| 種類                       | 連結貸借対照表計上額<br>(百万円) | 取得原価<br>(百万円) | 差額<br>(百万円) |
|--------------------------|---------------------|---------------|-------------|
| (連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの)  |                     |               |             |
| 株式                       | 6,453               | 1,743         | 4,710       |
| 債券                       | —                   | —             | —           |
| その他                      | —                   | —             | —           |
| 小計                       | 6,453               | 1,743         | 4,710       |
| (連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの) |                     |               |             |
| 株式                       | 58                  | 72            | △13         |
| 債券                       | —                   | —             | —           |
| その他                      | —                   | —             | —           |
| 小計                       | 58                  | 72            | △13         |
| 合計                       | 6,512               | 1,815         | 4,697       |

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 20百万円)については、市場価格のない株式等のため、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(2026年3月31日)

| 種類                       | 連結貸借対照表計上額<br>(百万円) | 取得原価<br>(百万円) | 差額<br>(百万円) |
|--------------------------|---------------------|---------------|-------------|
| (連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの)  |                     |               |             |
| 株式                       | 5,280               | 1,377         | 3,903       |
| 債券                       | —                   | —             | —           |
| その他                      | —                   | —             | —           |
| 小計                       | 5,280               | 1,377         | 3,903       |
| (連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの) |                     |               |             |
| 株式                       | 28                  | 30            | △1          |
| 債券                       | —                   | —             | —           |
| その他                      | —                   | —             | —           |
| 小計                       | 28                  | 30            | △1          |
| 合計                       | 5,309               | 1,407         | 3,902       |

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 20百万円)については、市場価格のない株式等のため、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

2 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

| 区分  | 売却額<br>(百万円) | 売却益の合計額<br>(百万円) | 売却損の合計額<br>(百万円) |
|-----|--------------|------------------|------------------|
| 株式  | 1,460        | 1,183            | —                |
| その他 | —            | —                | —                |
| 合計  | 1,460        | 1,183            | —                |

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

| 区分  | 売却額<br>(百万円) | 売却益の合計額<br>(百万円) | 売却損の合計額<br>(百万円) |
|-----|--------------|------------------|------------------|
| 株式  | 3,729        | 3,315            | —                |
| その他 | —            | —                | —                |
| 合計  | 3,729        | 3,315            | —                |

3 減損処理を行った有価証券

該当事項はありません。

(デリバティブ取引関係)

1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

前連結会計年度(2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2026年3月31日)

該当事項はありません。

2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1) 通貨関連

前連結会計年度(2025年3月31日)

| ヘッジ会計の方法       | デリバティブ取引の種類等 | 主なヘッジ対象 | 契約額等<br>(百万円) | 契約額等のうち<br>1年超<br>(百万円) | 時価<br>(百万円) |
|----------------|--------------|---------|---------------|-------------------------|-------------|
| 原則的処理方法        | 為替予約取引<br>売建 | 予定取引    |               |                         |             |
|                | 米ドル          |         | 136           | 38                      | 136         |
|                | 買建           |         |               |                         |             |
|                | 米ドル          |         | 1,345         | 614                     | 1,354       |
|                | 中国元          |         | 183           | 30                      | 185         |
|                | 台湾ドル         |         | 11            | —                       | 11          |
| 合計             |              |         | 1,676         | 683                     | 1,687       |
| 為替予約等の<br>振当処理 | 為替予約取引<br>売建 | 売掛金     |               |                         | (注)         |
|                | 米ドル          |         | 339           | 16                      |             |
|                | 中国元          | 買掛金     | 64            | —                       |             |
|                | 買建           |         |               |                         |             |
|                | 米ドル          |         | 230           | 13                      |             |
|                | ユーロ          |         | 89            | 5                       |             |
|                | 中国元          |         | 302           | —                       |             |
| 合計             |              |         | 1,026         | 34                      |             |

(注) 為替予約等の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている売掛金又は買掛金と一体として処理されているため、その時価は、当該売掛金又は買掛金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度(2026年3月31日)

| ヘッジ会計<br>の方法   | デリバティブ<br>取引の種類等 | 主なヘッジ対象 | 契約額等<br>(百万円) | 契約額等のうち<br>1年超<br>(百万円) | 時価<br>(百万円) |
|----------------|------------------|---------|---------------|-------------------------|-------------|
| 原則的処理方法        | 為替予約取引           |         |               |                         |             |
|                | 売建               |         |               |                         |             |
|                | 米ドル              | 予定取引    | 25            | —                       | 28          |
|                | ユーロ              |         | 1             | —                       | 1           |
|                | 買建               |         |               |                         |             |
|                | 米ドル              |         | 1,047         | 2                       | 1,139       |
|                | 中国元              |         | 43            | 12                      | 46          |
|                | ユーロ              |         | 412           | 51                      | 439         |
|                | 台湾ドル             |         | 9             | —                       | 9           |
| 合計             |                  |         | 1,539         | 66                      | 1,663       |
| 為替予約等の<br>振当処理 | 為替予約取引           |         |               |                         |             |
|                | 売建               |         |               |                         |             |
|                | 米ドル              | 売掛金     | 44            | —                       | (注)         |
|                | ユーロ              |         | 64            | —                       |             |
|                | 中国元              |         | 27            | —                       |             |
|                | 買建               |         |               |                         |             |
|                | 米ドル              | 買掛金     | 476           | —                       |             |
|                | ユーロ              |         | 12            | —                       |             |
|                | 中国元              |         | 30            | —                       |             |
| 合計             |                  |         | 655           | —                       |             |

(注) 為替予約等の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている売掛金又は買掛金と一体として処理されているため、その時価は、当該売掛金又は買掛金の時価に含めて記載しております。

## (2) 金利関連

前連結会計年度(2025年3月31日)

| ヘッジ会計<br>の方法    | デリバティブ<br>取引の種類等          | 主なヘッジ対象 | 契約額等<br>(百万円) | 契約額等のうち<br>1年超<br>(百万円) | 時価<br>(百万円) |
|-----------------|---------------------------|---------|---------------|-------------------------|-------------|
| 金利スワップ<br>の特例処理 | 金利スワップ取引<br>支払固定・<br>受取変動 | 長期借入金   | 500           | 250                     | (注)         |

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度(2026年3月31日)

該当事項はありません。

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当社及び一部の連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型、非積立型の確定給付制度及び確定拠出制度を採用しております。

確定給付企業年金制度(すべて積立型制度であります。)では、職位と勤務期間に基づいた一時金又は年金を支給しております。なお、従業員の退職等に際して割増退職金を支払う場合があります。退職一時金制度(積立型制度と非積立型制度があります。)では、退職給付として、職位と勤務期間に基づいた一時金を支給しております。

また、一部の連結子会社が有する退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

2 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除く。)

|              | (単位:百万円)                                 |                                          |
|--------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
|              | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
| 退職給付債務の期首残高  | 2,356                                    | 2,149                                    |
| 勤務費用         | 131                                      | 132                                      |
| 利息費用         | 18                                       | 32                                       |
| 数理計算上の差異の発生額 | △112                                     | △103                                     |
| 退職給付の支払額     | △243                                     | △172                                     |
| 退職給付債務の期末残高  | 2,149                                    | 2,038                                    |

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除く。)

|              | (単位:百万円)                                 |                                          |
|--------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
|              | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
| 年金資産の期首残高    | 2,886                                    | 2,803                                    |
| 期待運用収益       | 34                                       | 30                                       |
| 数理計算上の差異の発生額 | △36                                      | 172                                      |
| 事業主からの拠出額    | 161                                      | 173                                      |
| 退職給付の支払額     | △243                                     | △172                                     |
| 年金資産の期末残高    | 2,803                                    | 3,007                                    |

(3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

|                | (単位:百万円)                                 |                                          |
|----------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
|                | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
| 退職給付に係る負債の期首残高 | 92                                       | 82                                       |
| 退職給付費用         | 22                                       | 32                                       |
| 退職給付の支払額       | △29                                      | 5                                        |
| 制度への拠出額        | △2                                       | △2                                       |
| 退職給付に係る負債の期末残高 | 82                                       | 117                                      |

(4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

|                       | (単位：百万円)                |                         |
|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
|                       | 前連結会計年度<br>(2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2026年3月31日) |
| 積立型制度の退職給付債務          | 2,156                   | 2,049                   |
| 年金資産                  | △2,827                  | △3,034                  |
|                       | △670                    | △984                    |
| 非積立型制度の退職給付債務         | 99                      | 133                     |
| 連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額 | △571                    | △851                    |
| 退職給付に係る負債             | 141                     | 186                     |
| 退職給付に係る資産             | △713                    | △1,037                  |
| 連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額 | △571                    | △851                    |

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

|                 | (単位：百万円)                                 |                                          |
|-----------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
|                 | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
| 勤務費用            | 131                                      | 132                                      |
| 利息費用            | 18                                       | 32                                       |
| 期待運用収益          | △34                                      | △30                                      |
| 数理計算上の差異の費用処理額  | △99                                      | △54                                      |
| 簡便法で計算した退職給付費用  | 22                                       | 32                                       |
| 確定給付制度に係る退職給付費用 | 37                                       | 112                                      |

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

|          | (単位：百万円)                                 |                                          |
|----------|------------------------------------------|------------------------------------------|
|          | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
| 数理計算上の差異 | 23                                       | △220                                     |
| 合計       | 23                                       | △220                                     |

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

|             | (単位：百万円)                |                         |
|-------------|-------------------------|-------------------------|
|             | 前連結会計年度<br>(2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2026年3月31日) |
| 未認識数理計算上の差異 | △306                    | △527                    |
| 合計          | △306                    | △527                    |

(8) 年金資産に関する事項

①年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

|        | 前連結会計年度<br>(2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2026年3月31日) |
|--------|-------------------------|-------------------------|
| 債券     | 48%                     | 42%                     |
| 株式     | 36%                     | 40%                     |
| 現金及び預金 | 5%                      | 6%                      |
| その他    | 11%                     | 12%                     |
| 合計     | 100%                    | 100%                    |

②長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

|           | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|-----------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 割引率       | 1.5%                                     | 2.4%                                     |
| 長期期待運用収益率 | 1.2%                                     | 1.1%                                     |
| ポイント上昇率   | 7.1%                                     | 7.1%                                     |

3 確定拠出制度

当社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度100百万円、当連結会計年度109百万円であります。

(ストック・オプション等関係)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

|                       | 前連結会計年度<br>(2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2026年3月31日) |
|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
| 繰延税金資産                |                         |                         |
| 貸倒引当金                 | 2百万円                    | 1百万円                    |
| 賞与引当金                 | 50                      | 51                      |
| 退職給付に係る負債             | 44                      | 58                      |
| 完成工事補償引当金             | —                       | 37                      |
| 工事損失引当金               | 0                       | —                       |
| 投資有価証券評価損             | 26                      | 26                      |
| 未払事業税                 | 53                      | 90                      |
| 資産除去債務                | 14                      | 14                      |
| 減損損失                  | 15                      | 12                      |
| 棚卸資産の未実現利益            | 10                      | 8                       |
| その他                   | 193                     | 205                     |
| 繰延税金資産小計              | 412                     | 506                     |
| 将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額 | △180                    | △131                    |
| 評価性引当額小計              | △180                    | △131                    |
| 繰延税金資産合計              | 231                     | 375                     |
| 繰延税金負債                |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金          | △1,346                  | △1,114                  |
| 固定資産圧縮積立金             | △163                    | △158                    |
| 退職給付に係る資産             | △224                    | △327                    |
| その他                   | △80                     | △101                    |
| 繰延税金負債合計              | △1,815                  | △1,701                  |
| 繰延税金負債の純額             | △1,583                  | △1,326                  |

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別内訳

|                      | 前連結会計年度<br>(2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2026年3月31日) |
|----------------------|-------------------------|-------------------------|
| 法定実効税率               | 30.6 %                  | 30.6 %                  |
| (調整)                 |                         |                         |
| 交際費等永久に損金に算入されない項目   | 0.3 %                   | 0.1 %                   |
| 受取配当金等永久に益金に算入されない項目 | △0.4 %                  | △0.2 %                  |
| 住民税均等割               | 0.2 %                   | 0.1 %                   |
| 評価性引当額の増減            | 0.1 %                   | △0.8 %                  |
| 法人税額の特別控除            | △2.8 %                  | △2.8 %                  |
| その他                  | △0.8 %                  | 0.6 %                   |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率    | 27.2 %                  | 27.6 %                  |

(企業結合等関係)

該当事項はありません。

(資産除去債務関係)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(賃貸等不動産関係)

該当事項はありません。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

|                   | セグメント  |        |       |       | 調整額    | 合計     |
|-------------------|--------|--------|-------|-------|--------|--------|
|                   | 熱処理事業  | プラント事業 | 開発事業  | その他   |        |        |
| 日本                | 17,685 | 6,798  | 2,126 | 2,527 | △2,306 | 26,831 |
| 海外                | 905    | 4,723  | 250   | 5,645 | △2,109 | 9,415  |
| 顧客との契約から<br>生じる収益 | 18,590 | 11,522 | 2,376 | 8,173 | △4,415 | 36,247 |
| その他の収益            | —      | —      | —     | —     | —      | —      |
| 売上高               | 18,590 | 11,522 | 2,376 | 8,173 | △4,415 | 36,247 |

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

|                   | セグメント  |        |       |       | 調整額    | 合計     |
|-------------------|--------|--------|-------|-------|--------|--------|
|                   | 熱処理事業  | プラント事業 | 開発事業  | その他   |        |        |
| 日本                | 17,808 | 8,736  | 1,964 | 3,084 | △3,016 | 28,578 |
| 海外                | 498    | 5,092  | 16    | 4,940 | △1,793 | 8,754  |
| 顧客との契約から<br>生じる収益 | 18,307 | 13,828 | 1,981 | 8,025 | △4,809 | 37,332 |
| その他の収益            | —      | —      | —     | —     | —      | —      |
| 売上高               | 18,307 | 13,828 | 1,981 | 8,025 | △4,809 | 37,332 |

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)」「3 会計方針に関する事項」の「(5) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

なお、当社の取引に関する支払条件は、通常、短期のうちに支払期限が到来し、契約に重大な金融要素は含まれておりません。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

(単位：百万円)

|                     | 前連結会計年度 |
|---------------------|---------|
| 顧客との契約から生じた債権（期首残高） |         |
| 受取手形                | 2,460   |
| 売掛金                 | 9,198   |
|                     | 11,658  |
| 顧客との契約から生じた債権（期末残高） |         |
| 受取手形                | 3,006   |
| 売掛金                 | 10,318  |
|                     | 13,325  |
| 契約資産（期首残高）          | 10,301  |
| 契約資産（期末残高）          | 16,395  |
| 契約負債（期首残高）          | 1,255   |
| 契約負債（期末残高）          | 1,889   |

契約資産は、主に熱処理事業およびプラント事業において、履行義務を充足するにつれて認識した収益の当社および連結子会社の権利に関するものであります。契約資産は、対価に対する当社及び連結子会社の権利が無条件になった時点で顧客との契約から生じた債権に振り替えられます。

契約負債は、主にプラント事業およびその他の事業（子会社等）において、顧客から受け取った前受金に関するものであります。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち、期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、1,252百万円であります。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

|         | 前連結会計年度 |
|---------|---------|
| 1年以内    | 17,404  |
| 1年超2年以内 | 10,122  |
| 2年超3年以内 | 7,169   |
| 3年超4年以内 | 3,127   |
| 合計      | 37,824  |

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

(単位：百万円)

|                     | 当連結会計年度 |
|---------------------|---------|
| 顧客との契約から生じた債権（期首残高） |         |
| 受取手形                | 3,006   |
| 売掛金                 | 10,318  |
|                     | 13,325  |
| 顧客との契約から生じた債権（期末残高） |         |
| 受取手形                | 2,604   |
| 売掛金                 | 8,711   |
|                     | 11,315  |
| 契約資産（期首残高）          | 16,395  |
| 契約資産（期末残高）          | 14,543  |
| 契約負債（期首残高）          | 1,889   |
| 契約負債（期末残高）          | 2,624   |

契約資産は、主に熱処理事業およびプラント事業において、履行義務を充足するにつれて認識した収益の当社および連結子会社の権利に関するものであります。契約資産は、対価に対する当社及び連結子会社の権利が無条件になった時点で顧客との契約から生じた債権に振り替えられます。

契約負債は、主にプラント事業およびその他の事業（子会社等）において、顧客から受け取った前受金に関するものであります。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち、期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、1,262百万円であります。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

|         | 当連結会計年度 |
|---------|---------|
| 1年以内    | 19,272  |
| 1年超2年以内 | 13,193  |
| 2年超3年以内 | 4,323   |
| 3年超4年以内 | 910     |
| 合計      | 37,699  |

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、熱処理事業（主に自動車、電池製造関連）、プラント事業（主に鉄鋼、非鉄金属）、開発事業（主に脱炭素関連、精密塗工・乾燥関連、大気浄化、廃棄物処理・リサイクル関連）の3分野の別に事業部等を設置し、事業活動を展開しております。従って、これらの3分野を報告セグメントとしております。子会社の事業につきましては「その他」に含めております。

各セグメントの主な製品又は事業内容は、「第1 企業の概況 3 事業の内容」に記載しております。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は、市場実勢価格に基づいております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

|                           | 報告セグメント |            |       |        | その他<br>(注) 1 | 合計     | 調整額<br>(注) 2 | 連結<br>財務諸表<br>計上額<br>(注) 3 |
|---------------------------|---------|------------|-------|--------|--------------|--------|--------------|----------------------------|
|                           | 熱処理事業   | プラント<br>事業 | 開発事業  | 計      |              |        |              |                            |
| 売上高                       |         |            |       |        |              |        |              |                            |
| 外部顧客への売上高                 | 17,995  | 11,274     | 2,375 | 31,645 | 4,601        | 36,247 | —            | 36,247                     |
| セグメント間の<br>内部売上高又は<br>振替高 | 595     | 247        | 1     | 844    | 3,571        | 4,415  | △4,415       | —                          |
| 計                         | 18,590  | 11,522     | 2,376 | 32,489 | 8,173        | 40,662 | △4,415       | 36,247                     |
| セグメント利益<br>又は損失(△)        | 1,500   | 963        | △208  | 2,255  | 529          | 2,784  | △49          | 2,735                      |
| その他の項目                    |         |            |       |        |              |        |              |                            |
| 減価償却費                     | 290     | 140        | 72    | 503    | 49           | 553    | △1           | 552                        |
| 減損損失                      | —       | —          | 14    | 14     | —            | 14     | —            | 14                         |

(注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、子会社における、工業炉、環境保全設備、燃焼設備、人材派遣等の事業を含んでおります。

2 セグメント間取引消去等によるものであります。

3 セグメント利益又は損失(△)は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

4 セグメント資産は、事業セグメントに資産を配分していないため、記載しておりません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

|                           | 報告セグメント |            |       |        | その他<br>(注) 1 | 合計     | 調整額<br>(注) 2 | 連結<br>財務諸表<br>計上額<br>(注) 3 |
|---------------------------|---------|------------|-------|--------|--------------|--------|--------------|----------------------------|
|                           | 熱処理事業   | プラント<br>事業 | 開発事業  | 計      |              |        |              |                            |
| 売上高                       |         |            |       |        |              |        |              |                            |
| 外部顧客への売上高                 | 18,005  | 13,493     | 1,981 | 33,481 | 3,851        | 37,332 | —            | 37,332                     |
| セグメント間の<br>内部売上高又は<br>振替高 | 301     | 334        | —     | 636    | 4,173        | 4,809  | △4,809       | —                          |
| 計                         | 18,307  | 13,828     | 1,981 | 34,117 | 8,025        | 42,142 | △4,809       | 37,332                     |
| セグメント利益<br>又は損失(△)        | 1,411   | 1,677      | △247  | 2,840  | 31           | 2,872  | 7            | 2,879                      |
| その他の項目                    |         |            |       |        |              |        |              |                            |
| 減価償却費                     | 280     | 147        | 71    | 499    | 45           | 544    | △0           | 543                        |

(注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、子会社における、工業炉、環境保全設備、燃焼設備、人材派遣等の事業を含んでおります。

2 セグメント間取引消去等によるものであります。

3 セグメント利益又は損失(△)は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

4 セグメント資産は、事業セグメントに資産を配分していないため、記載しておりません。

#### 【関連情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

#### 1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

#### 2 地域ごとの情報

##### (1) 売上高

(単位：百万円)

| 日本     | 中国    | その他アジア | その他   | 合計     |
|--------|-------|--------|-------|--------|
| 26,831 | 3,379 | 3,950  | 2,086 | 36,247 |

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

##### (2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

#### 3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

| 日本     | 台湾    | 中国    | その他アジア | その他   | 合計     |
|--------|-------|-------|--------|-------|--------|
| 28,578 | 2,134 | 1,781 | 3,351  | 1,486 | 37,332 |

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

|            | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 1株当たり純資産額  | 3,858.93円                                | 4,311.16円                                |
| 1株当たり当期純利益 | 407.61円                                  | 643.70円                                  |

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 1株当たり当期純利益の算定上の基礎

| 項目                              | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|---------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)            | 2,998                                    | 4,668                                    |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円)               | —                                        | —                                        |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する<br>当期純利益(百万円) | 2,998                                    | 4,668                                    |
| 普通株式の期中平均株式数(千株)                | 7,355                                    | 7,252                                    |

(重要な後発事象)

(自己株式の取得)

当社は、2026年4月28日開催の取締役会において、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき、自己株式を取得することを決議いたしました。

決議内容

1. 自己株式の取得を行う理由

経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため

2. 取得に係る事項の内容

(1) 取得対象株式の種類 当社普通株式

(2) 取得しうる株式の総数 30万株(上限)

(発行済株式総数(自己株式を除く)に対する割合 4.15%)

(3) 株式の取得価額の総額 1,140百万円(上限)

(4) 取得期間 2026年4月30日から2026年8月31日まで

(5) 取得の方法 信託方式による市場買付

取得状況

1. 取得した株式の種類 当社普通株式

2. 取得期間 2026年4月30日～2026年6月4日(約定日ベース)

3. 取得した株式の総数 255,600株

4. 取得価額の総額 1,139,707,500円

5. 取得方法 信託方式による市場買付

これをもって2026年4月28日開催の取締役会決議に基づく自己株式の取得は終了しました。

⑤ 【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

| 区分                      | 当期首残高<br>(百万円) | 当期末残高<br>(百万円) | 平均利率<br>(%) | 返済期限        |
|-------------------------|----------------|----------------|-------------|-------------|
| 短期借入金                   | 1,919          | 1,557          | 2.0         | —           |
| 1年以内に返済予定の長期借入金         | 650            | 364            | 1.3         | —           |
| 1年以内に返済予定のリース債務         | —              | 103            | —           | —           |
| 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。) | 2,938          | 2,524          | 0.8         | 2027年～2030年 |
| リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。) | —              | 265            | —           | —           |
| その他有利子負債                | —              | —              | —           | —           |
| 合計                      | 5,507          | 4,813          | —           | —           |

(注) 1 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

|       | 1年超2年以内<br>(百万円) | 2年超3年以内<br>(百万円) | 3年超4年以内<br>(百万円) | 4年超5年以内<br>(百万円) |
|-------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 長期借入金 | 268              | 2,172            | 76               | 8                |
| リース債務 | 102              | 101              | 57               | 3                |

2 1年以内に返済予定の長期借入金は、連結貸借対照表では流動負債の「短期借入金」に含めております。

3 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

なお、リース債務については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、「平均利率」を記載しておりません。

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

| (累計期間)                            | 第 1 四半期 | 中間連結会計期間 | 第 3 四半期 | 当連結会計年度 |
|-----------------------------------|---------|----------|---------|---------|
| 売上高 (百万円)                         | 6,347   | 14,769   | 23,784  | 37,332  |
| 税金等調整前中間 (四半期) (当期) 純利益 (百万円)     | 1,032   | 1,546    | 3,461   | 6,426   |
| 親会社株主に帰属する中間 (四半期) (当期) 純利益 (百万円) | 704     | 1,055    | 2,333   | 4,668   |
| 1 株当たり中間 (四半期) (当期) 純利益 (円)       | 96.73   | 145.31   | 321.59  | 643.70  |

| (会計期間)           | 第 1 四半期 | 第 2 四半期 | 第 3 四半期 | 第 4 四半期 |
|------------------|---------|---------|---------|---------|
| 1 株当たり四半期純利益 (円) | 96.73   | 48.48   | 176.59  | 322.58  |

(注) 第 1 四半期連結累計期間及び第 3 四半期連結累計期間に係る財務情報に対するレビュー : 無

## 2 【財務諸表等】

### (1) 【財務諸表】

#### ① 【貸借対照表】

(単位：百万円)

|               | 前事業年度<br>(2025年3月31日) | 当事業年度<br>(2026年3月31日) |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| 資産の部          |                       |                       |
| 流動資産          |                       |                       |
| 現金及び預金        | 2,709                 | 9,442                 |
| 受取手形          | 3,006                 | 2,604                 |
| 売掛金及び契約資産     | 25,444                | 22,205                |
| 製品            | 162                   | 152                   |
| 原材料           | 332                   | 404                   |
| 仕掛品           | 145                   | 144                   |
| 未成工事支出金       | 208                   | 451                   |
| 前払費用          | 42                    | 50                    |
| その他           | 81                    | 184                   |
| 貸倒引当金         | △0                    | △1                    |
| 流動資産合計        | 32,134                | 35,636                |
| 固定資産          |                       |                       |
| 有形固定資産        |                       |                       |
| 建物            | 5,159                 | 6,139                 |
| 減価償却累計額       | △3,565                | △3,676                |
| 建物（純額）        | 1,593                 | 2,462                 |
| 構築物           | 898                   | 904                   |
| 減価償却累計額       | △750                  | △761                  |
| 構築物（純額）       | 147                   | 142                   |
| 機械及び装置        | 2,413                 | 2,450                 |
| 減価償却累計額       | △1,921                | △2,036                |
| 機械及び装置（純額）    | 492                   | 414                   |
| 車両運搬具         | 15                    | 13                    |
| 減価償却累計額       | △14                   | △13                   |
| 車両運搬具（純額）     | 1                     | 0                     |
| 工具、器具及び備品     | 1,303                 | 1,252                 |
| 減価償却累計額       | △1,048                | △1,032                |
| 工具、器具及び備品（純額） | 254                   | 219                   |
| 土地            | 2,156                 | 2,156                 |
| リース資産         | —                     | 268                   |
| 減価償却累計額       | —                     | △39                   |
| リース資産（純額）     | —                     | 229                   |
| 建設仮勘定         | 228                   | 35                    |
| 有形固定資産合計      | 4,873                 | 5,661                 |
| 無形固定資産        |                       |                       |
| ソフトウェア        | 207                   | 223                   |
| その他           | 0                     | —                     |
| 無形固定資産合計      | 207                   | 223                   |

(単位：百万円)

|               | 前事業年度<br>(2025年3月31日) | 当事業年度<br>(2026年3月31日) |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| 投資その他の資産      |                       |                       |
| 投資有価証券        | 6,531                 | 5,330                 |
| 関係会社株式        | 92                    | 92                    |
| 出資金           | 0                     | 0                     |
| 関係会社出資金       | 51                    | 51                    |
| 関係会社長期貸付金     | 11                    | 5                     |
| 長期前払費用        | 1                     | 19                    |
| 前払年金費用        | 441                   | 529                   |
| その他           | 233                   | 243                   |
| 貸倒引当金         | △20                   | △15                   |
| 投資その他の資産合計    | 7,342                 | 6,255                 |
| 固定資産合計        | 12,423                | 12,140                |
| 資産合計          | 44,557                | 47,777                |
| 負債の部          |                       |                       |
| 流動負債          |                       |                       |
| 電子記録債務        | 899                   | 877                   |
| 買掛金           | 6,692                 | 6,142                 |
| 短期借入金         | 2,310                 | 2,110                 |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 650                   | 364                   |
| 未払金           | 40                    | 33                    |
| 未払費用          | 772                   | 757                   |
| 未払法人税等        | 695                   | 1,405                 |
| 未払消費税等        | 381                   | 177                   |
| 契約負債          | 1,067                 | 2,313                 |
| 預り金           | 209                   | 246                   |
| リース債務         | —                     | 73                    |
| 賞与引当金         | 136                   | 163                   |
| 工事損失引当金       | 0                     | —                     |
| 完成工事補償引当金     | —                     | 118                   |
| その他           | 32                    | 33                    |
| 流動負債合計        | 13,887                | 14,817                |
| 固定負債          |                       |                       |
| 長期借入金         | 2,938                 | 2,524                 |
| 繰延税金負債        | 1,441                 | 1,115                 |
| 退職給付引当金       | 119                   | 135                   |
| リース債務         | —                     | 178                   |
| 資産除去債務        | 44                    | 44                    |
| その他           | 27                    | 7                     |
| 固定負債合計        | 4,571                 | 4,006                 |
| 負債合計          | 18,459                | 18,824                |

(単位：百万円)

|              | 前事業年度<br>(2025年3月31日) | 当事業年度<br>(2026年3月31日) |
|--------------|-----------------------|-----------------------|
| 純資産の部        |                       |                       |
| 株主資本         |                       |                       |
| 資本金          | 6,176                 | 6,176                 |
| 資本剰余金        |                       |                       |
| 資本準備金        | 1,544                 | 1,544                 |
| 資本剰余金合計      | 1,544                 | 1,544                 |
| 利益剰余金        |                       |                       |
| その他利益剰余金     |                       |                       |
| 固定資産圧縮積立金    | 355                   | 344                   |
| 別途積立金        | 7,000                 | 7,000                 |
| 繰越利益剰余金      | 8,688                 | 12,444                |
| 利益剰余金合計      | 16,043                | 19,788                |
| 自己株式         | △1,023                | △1,426                |
| 株主資本合計       | 22,740                | 26,083                |
| 評価・換算差額等     |                       |                       |
| その他有価証券評価差額金 | 3,350                 | 2,787                 |
| 繰延ヘッジ損益      | 7                     | 81                    |
| 評価・換算差額等合計   | 3,357                 | 2,869                 |
| 純資産合計        | 26,098                | 28,953                |
| 負債純資産合計      | 44,557                | 47,777                |

②【損益計算書】

(単位：百万円)

|              | 前事業年度<br>(自 2024年 4 月 1 日<br>至 2025年 3 月31日) | 当事業年度<br>(自 2025年 4 月 1 日<br>至 2026年 3 月31日) |
|--------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 売上高          | 32,489                                       | 34,117                                       |
| 売上原価         | 26,455                                       | 27,184                                       |
| 売上総利益        | 6,034                                        | 6,932                                        |
| 販売費及び一般管理費   | ※1 3,779                                     | ※1 4,092                                     |
| 営業利益         | 2,255                                        | 2,840                                        |
| 営業外収益        |                                              |                                              |
| 受取利息         | 0                                            | 0                                            |
| 受取配当金        | ※2 516                                       | ※2 381                                       |
| 受取賃貸料        | 57                                           | 46                                           |
| 雑収入          | 38                                           | 14                                           |
| 営業外収益合計      | ※2 612                                       | ※2 443                                       |
| 営業外費用        |                                              |                                              |
| 支払利息         | 57                                           | 66                                           |
| 為替差損         | 18                                           | 0                                            |
| 雑損失          | 5                                            | 3                                            |
| 営業外費用合計      | 80                                           | 70                                           |
| 経常利益         | 2,787                                        | 3,213                                        |
| 特別利益         |                                              |                                              |
| 投資有価証券売却益    | 1,183                                        | 3,314                                        |
| 補助金収入        | 50                                           | —                                            |
| 特別利益合計       | 1,233                                        | 3,314                                        |
| 特別損失         |                                              |                                              |
| 減損損失         | 14                                           | —                                            |
| 特別損失合計       | 14                                           | —                                            |
| 税引前当期純利益     | 4,007                                        | 6,527                                        |
| 法人税、住民税及び事業税 | 1,020                                        | 1,808                                        |
| 法人税等調整額      | △0                                           | △128                                         |
| 法人税等合計       | 1,019                                        | 1,680                                        |
| 当期純利益        | 2,987                                        | 4,846                                        |

【売上原価明細書】

|             | 前事業年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |            | 当事業年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |            |
|-------------|----------------------------------------|------------|----------------------------------------|------------|
| 区分          | 金額(百万円)                                | 構成比<br>(%) | 金額(百万円)                                | 構成比<br>(%) |
| 1 材料費       | 11,135                                 | 42.1       | 10,369                                 | 38.1       |
| 2 外注費       | 8,139                                  | 30.8       | 8,847                                  | 32.6       |
| 3 経費        | 7,180                                  | 27.1       | 7,966                                  | 29.3       |
| (うち労務費、人件費) | (3,062)                                |            | (3,529)                                |            |
| 計           | 26,455                                 | 100.0      | 27,184                                 | 100.0      |

(脚注)

(1) 原価計算の方法

原価計算の方法は、契約別の個別原価計算を行っております。

(2) 製造原価に含まれている引当金繰入額

|          |       |       |
|----------|-------|-------|
|          | 第83期  | 第84期  |
| 賞与引当金繰入額 | 67百万円 | 79百万円 |

③【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

(単位：百万円)

|                         | 株主資本   |        |             |               |        |             |             |
|-------------------------|--------|--------|-------------|---------------|--------|-------------|-------------|
|                         | 資本金    | 資本剰余金  |             | 利益剰余金         |        |             |             |
|                         |        | 資本準備金  | 資本剰余金<br>合計 | その他利益剰余金      |        |             | 利益剰余金<br>合計 |
|                         |        |        |             | 固定資産<br>圧縮積立金 | 別途積立金  | 繰越利益<br>剰余金 |             |
| 当期首残高                   | 6, 176 | 1, 544 | 1, 544      | 371           | 7, 000 | 6, 279      | 13, 650     |
| 当期変動額                   |        |        |             |               |        |             |             |
| 剰余金の配当                  |        |        |             |               |        | △594        | △594        |
| 固定資産圧縮積立金<br>の取崩        |        |        |             | △15           |        | 15          | －           |
| 当期純利益                   |        |        |             |               |        | 2, 987      | 2, 987      |
| 自己株式の取得                 |        |        |             |               |        |             |             |
| 株主資本以外の項目<br>の当期変動額（純額） |        |        |             |               |        |             |             |
| 当期変動額合計                 | －      | －      | －           | △15           | －      | 2, 408      | 2, 393      |
| 当期末残高                   | 6, 176 | 1, 544 | 1, 544      | 355           | 7, 000 | 8, 688      | 16, 043     |

|                             | 株主資本   |        | 評価・換算差額等         |             |                | 純資産合計  |
|-----------------------------|--------|--------|------------------|-------------|----------------|--------|
|                             | 自己株式   | 株主資本合計 | その他有価証券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ<br>損益 | 評価・換算<br>差額等合計 |        |
| 当期首残高                       | △711   | 20,660 | 4,676            | 31          | 4,707          | 25,368 |
| 当期変動額                       |        |        |                  |             |                |        |
| 剰余金の配当                      |        | △594   |                  |             |                | △594   |
| 固定資産圧縮積立金<br>の取崩            |        | —      |                  |             |                | —      |
| 当期純利益                       |        | 2,987  |                  |             |                | 2,987  |
| 自己株式の取得                     | △312   | △312   |                  |             |                | △312   |
| 株主資本以外の項目<br>の当期変動額（純<br>額） |        |        | △1,326           | △24         | △1,350         | △1,350 |
| 当期変動額合計                     | △312   | 2,080  | △1,326           | △24         | △1,350         | 730    |
| 当期末残高                       | △1,023 | 22,740 | 3,350            | 7           | 3,357          | 26,098 |

当事業年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

|                             | 株主資本  |       |             |               |       |             |             |
|-----------------------------|-------|-------|-------------|---------------|-------|-------------|-------------|
|                             | 資本金   | 資本剰余金 |             | 利益剰余金         |       |             |             |
|                             |       | 資本準備金 | 資本剰余金<br>合計 | その他利益剰余金      |       |             | 利益剰余金<br>合計 |
|                             |       |       |             | 固定資産<br>圧縮積立金 | 別途積立金 | 繰越利益<br>剰余金 |             |
| 当期首残高                       | 6,176 | 1,544 | 1,544       | 355           | 7,000 | 8,688       | 16,043      |
| 当期変動額                       |       |       |             |               |       |             |             |
| 剰余金の配当                      |       |       |             |               |       | △1,101      | △1,101      |
| 固定資産圧縮積立金<br>の取崩            |       |       |             | △10           |       | 10          | —           |
| 当期純利益                       |       |       |             |               |       | 4,846       | 4,846       |
| 自己株式の取得                     |       |       |             |               |       |             |             |
| 株主資本以外の項目<br>の当期変動額（純<br>額） |       |       |             |               |       |             |             |
| 当期変動額合計                     | —     | —     | —           | △10           | —     | 3,756       | 3,745       |
| 当期末残高                       | 6,176 | 1,544 | 1,544       | 344           | 7,000 | 12,444      | 19,788      |

|                             | 株主資本   |        | 評価・換算差額等         |             |                | 純資産合計  |
|-----------------------------|--------|--------|------------------|-------------|----------------|--------|
|                             | 自己株式   | 株主資本合計 | その他有価証券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ<br>損益 | 評価・換算<br>差額等合計 |        |
| 当期首残高                       | △1,023 | 22,740 | 3,350            | 7           | 3,357          | 26,098 |
| 当期変動額                       |        |        |                  |             |                |        |
| 剰余金の配当                      |        | △1,101 |                  |             |                | △1,101 |
| 固定資産圧縮積立金<br>の取崩            |        | —      |                  |             |                | —      |
| 当期純利益                       |        | 4,846  |                  |             |                | 4,846  |
| 自己株式の取得                     | △402   | △402   |                  |             |                | △402   |
| 株主資本以外の項目<br>の当期変動額（純<br>額） |        |        | △562             | 74          | △488           | △488   |
| 当期変動額合計                     | △402   | 3,343  | △562             | 74          | △488           | 2,854  |
| 当期末残高                       | △1,426 | 26,083 | 2,787            | 81          | 2,869          | 28,953 |

## 【注記事項】

(重要な会計方針)

### 1 有価証券の評価基準及び評価方法

#### ① 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

#### ② その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は主として移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

主として移動平均法による原価法

### 2 デリバティブ等の評価基準及び評価方法

デリバティブ

時価法

### 3 棚卸資産の評価基準及び評価方法

評価基準は原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっております。

#### ① 製品・原材料

移動平均法

#### ② 仕掛品・未成工事支出金

個別法

### 4 固定資産の減価償却の方法

#### ① 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法を採用しております。但し、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備は除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 3～50年

機械及び装置 7～12年

#### ② 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

#### ③ リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

#### ④ 長期前払費用

定額法を採用しております。

### 5 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、期末日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

## 6 引当金の計上基準

### ① 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

### ② 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与に充てるため、支給見込額基準により計上しております。

### ③ 工事損失引当金

当事業年度末未成工事のうち損失の発生が見込まれるものについて、将来の損失に備えるため、その損失見込額を計上しております。

### ④ 完成工事補償引当金

完成工事に対する無償で行う補修等の費用に備えるため、過去の実績率を基礎とする将来の見積補償額、及び特定工事における将来の見積補償額を計上しております。

(会計上の見積りの変更)

当事業年度において、工事完成後に発生する無償の追加費用について、より精密な見積りができるようになったため、見積りの変更を行い、完成工事補償引当金として計上しております。

この結果、当事業年度の営業利益、経常利益および税引前当期純利益は、それぞれ118百万円減少しております。

### ⑤ 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

・退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

・数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（12年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

なお、未認識数理計算上の差異の貸借対照表における取扱いが連結貸借対照表と異なります。

## 7 重要な収益及び費用の計上基準

当社の事業における主な履行義務は顧客と契約した製品の施工、製作、納入並びにサービスの提供であり、長期の工事契約については、一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断し、履行義務の充足に係る進捗度に基づき収益を認識しており、進捗度の測定は、各報告期間の期末日までに発生した工事原価が、予想される工事原価の合計に占める割合に基づいて行っております。

なお、契約における取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短い工事契約及び製品販売契約については、一定の期間にわたり収益を認識せず、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識しております。

## 8 ヘッジ会計の方法

### ① ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ法によっております。なお、為替予約につきヘッジ会計の要件を満たしている場合は振当処理によっております。

### ② ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ会計を適用したヘッジ手段とヘッジ対象は以下のとおりであります。

ヘッジ手段…為替予約及び外貨預金

ヘッジ対象…外貨建債権債務及び外貨建予定取引

### ③ ヘッジ方針

外貨建債権債務及び外貨建予定取引については、為替変動リスクの低減を図るため、社内規定に基づき、当該契約額の範囲内での先物為替予約や決済用外貨預金を利用しております。

### ④ ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ有効性については、事前にリスク管理方針に従っていることを確認しているため、事後の検証は行っておりません。

## 9 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

### ① 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

### (重要な会計上の見積り)

#### 1 繰延税金資産の回収可能性

##### (1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(百万円)

|        | 前事業年度 | 当事業年度 |
|--------|-------|-------|
| 繰延税金資産 | 210   | 361   |
| 繰延税金負債 | 1,652 | 1,477 |

##### (2) その他の情報

連結財務諸表「注記事項（重要な会計上の見積り）1 繰延税金資産の回収可能性(2)その他の情報」に同一の内容を記載しているため、記載を省略しております。

#### 2 一定の期間にわたり履行義務が充足される売上高

##### (1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(百万円)

|                        | 前事業年度  | 当事業年度  |
|------------------------|--------|--------|
| 一定の期間にわたり履行義務が充足される売上高 | 15,541 | 16,014 |

##### (2) その他の情報

連結財務諸表「注記事項（重要な会計上の見積り）2 一定の期間にわたり履行義務が充足される売上高(2)その他の情報」に同一の内容を記載しているため、記載を省略しております。

### (表示方法の変更)

#### (損益計算書関係)

損益計算書の一覧性及び明瞭性を高めるため、前事業年度において区分掲記しておりました「完成工事高」及び「製品売上高」について、当事業年度より「売上高」として一括掲記する方法に変更しております。同様に、区分掲記しておりました「完成工事原価」、「製品期首棚卸高」、「当期製品製造原価」、「他勘定振替高」、「製品期末棚卸高」及び「製品売上原価」については「売上原価」として一括掲記する方法に、「完成工事総利益」及び「製品売上総利益」については「売上総利益」として一括掲記する方法に、それぞれ変更しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の損益計算書の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において表示しておりました、「完成工事高」26,868百万円及び「製品売上高」5,621百万円は、「売上高」32,489百万円として、「完成工事原価」22,553百万円、「製品期首棚卸高」177百万円、「当期製品製造原価」3,903百万円、「他勘定振替高」16百万円、「製品期末棚卸高」162百万円及び「製品売上原価」3,902百万円は、「売上原価」26,455百万円として、「完成工事総利益」4,315百万円及び「製品売上総利益」1,718百万円は「売上総利益」6,034百万円として組み替えております。

また、前事業年度の製造原価明細書を売上原価明細書に変更しております。

(貸借対照表関係)

1 保証債務

次の子会社の金融機関等からの借入債務に対し、保証を行っております。

| 第83期<br>(2025年3月31日) |        | 第84期<br>(2026年3月31日) |        |
|----------------------|--------|----------------------|--------|
| 中外炉熱工設備(上海)有限公司      | 103百万円 | 中外炉熱工設備(上海)有限公司      | 252百万円 |

(損益計算書関係)

※1 販売費及び一般管理費の主要な費目と金額は次のとおりであります。

|          | 第83期<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 第84期<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|----------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| 役員報酬     | 190百万円                                | 181百万円                                |
| 給料諸手当    | 1,604                                 | 1,796                                 |
| 賞与引当金繰入額 | 69                                    | 84                                    |
| 退職給付費用   | 49                                    | 75                                    |
| 福利厚生費    | 286                                   | 323                                   |
| 旅費交通費    | 101                                   | 124                                   |
| 減価償却費    | 352                                   | 317                                   |
| 地代家賃     | 170                                   | 154                                   |
| おおよその割合  |                                       |                                       |
| 販売費      | 約44.2%                                | 約45.5%                                |
| 一般管理費    | 約55.8%                                | 約54.5%                                |

※2 関係会社に対するものは、次のとおりであります。

|           | 第83期<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 第84期<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|-----------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| 受取配当金     | 273百万円                                | 145百万円                                |
| その他の営業外収益 | 9                                     | 9                                     |

(有価証券関係)

子会社株式（第83期貸借対照表計上額92百万円、第84期貸借対照表計上額92百万円）は、市場価格のない株式等のため、子会社株式の時価を記載しておりません。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

|                       | 第83期<br>(2025年3月31日) | 第84期<br>(2026年3月31日) |
|-----------------------|----------------------|----------------------|
| 繰延税金資産                |                      |                      |
| 貸倒引当金                 | 2百万円                 | 1百万円                 |
| 賞与引当金                 | 41                   | 51                   |
| 退職給付引当金               | 37                   | 42                   |
| 完成工事補償引当金             | —                    | 37                   |
| 工事損失引当金               | 0                    | —                    |
| 投資有価証券評価損             | 26                   | 26                   |
| 未払事業税                 | 53                   | 89                   |
| 資産除去債務                | 14                   | 14                   |
| 減損損失                  | 15                   | 12                   |
| その他                   | 172                  | 194                  |
| 繰延税金資産小計              | 363                  | 470                  |
| 将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額 | △152                 | △108                 |
| 評価性引当額小計              | △152                 | △108                 |
| 繰延税金資産合計              | 210                  | 361                  |
| 繰延税金負債                |                      |                      |
| その他有価証券評価差額金          | △1,346               | △1,114               |
| 固定資産圧縮積立金             | △163                 | △158                 |
| 前払年金費用                | △139                 | △166                 |
| その他                   | △3                   | △37                  |
| 繰延税金負債合計              | △1,652               | △1,477               |
| 繰延税金負債の純額             | △1,441               | △1,115               |

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別内訳

|                      | 第83期<br>(2025年3月31日) | 第84期<br>(2026年3月31日) |
|----------------------|----------------------|----------------------|
| 法定実効税率               | 30.6%                | 30.6%                |
| (調整)                 |                      |                      |
| 交際費等永久に損金に算入されない項目   | 0.3%                 | 0.1%                 |
| 受取配当金等永久に益金に算入されない項目 | △2.4%                | △0.9%                |
| 住民税均等割等              | 0.2%                 | 0.1%                 |
| 評価性引当額の増減            | 0.1%                 | △0.7%                |
| 法人税額の特別控除            | △3.0%                | △2.7%                |
| その他                  | △0.4%                | △0.8%                |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率    | 25.4%                | 25.7%                |

(企業結合等関係)

該当事項はありません。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）」に同一の内容を記載しているので、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

(自己株式の取得)

連結財務諸表「注記事項（重要な後発事象）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

④ 【附属明細表】  
【有価証券明細表】  
【株式】

| 銘柄                    | 株式数(株)    | 貸借対照表計上額(百万円) |
|-----------------------|-----------|---------------|
| (投資有価証券)              |           |               |
| その他有価証券               |           |               |
| (株)りそなホールディングス        | 408,062   | 702           |
| (株)いよぎんホールディングス       | 173,611   | 491           |
| (株)上組                 | 82,500    | 449           |
| (株)銭高組                | 50,000    | 412           |
| (株)ヨドコウ               | 248,500   | 345           |
| (株)栗本鐵工所              | 226,075   | 344           |
| 共英製鋼(株)               | 134,500   | 312           |
| 木村化工機(株)              | 194,000   | 294           |
| (株)滋賀銀行               | 150,000   | 279           |
| 佐藤商事(株)               | 83,000    | 195           |
| (株)みずほフィナンシャル<br>グループ | 32,111    | 195           |
| 日本精工(株)               | 161,300   | 175           |
| 合同製鉄(株)               | 47,200    | 171           |
| 横河電機(株)               | 35,000    | 166           |
| イビデン(株)               | 20,625    | 152           |
| (株)立花エレテック            | 48,133    | 137           |
| 東洋テック(株)              | 54,500    | 87            |
| (株)オーネックス             | 50,030    | 82            |
| 日本製鉄(株)               | 123,609   | 71            |
| その他9銘柄                | 222,763   | 262           |
| 計                     | 2,545,520 | 5,330         |

【有形固定資産等明細表】

| 資産の種類     | 当期首残高<br>(百万円) | 当期増加額<br>(百万円) | 当期減少額<br>(百万円) | 当期末残高<br>(百万円) | 当期末減価<br>償却累計額<br>又は償却累<br>計額(百万円) | 当期償却額<br>(百万円) | 差引当期末<br>残高<br>(百万円) |
|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------------------------|----------------|----------------------|
| 有形固定資産    |                |                |                |                |                                    |                |                      |
| 建物        | 5,159          | 983            | 3              | 6,139          | 3,676                              | 113            | 2,462                |
| 構築物       | 898            | 8              | 1              | 904            | 761                                | 13             | 142                  |
| 機械及び装置    | 2,413          | 71             | 34             | 2,450          | 2,036                              | 149            | 414                  |
| 車両運搬具     | 15             | —              | 1              | 13             | 13                                 | 0              | 0                    |
| 工具、器具及び備品 | 1,303          | 33             | 84             | 1,252          | 1,032                              | 68             | 219                  |
| リース資産     | —              | 268            | —              | 268            | 39                                 | 39             | 229                  |
| 土地        | 2,156          | —              | —              | 2,156          | —                                  | —              | 2,156                |
| 建設仮勘定     | 228            | —              | 193            | 35             | —                                  | —              | 35                   |
| 有形固定資産計   | 12,174         | 1,365          | 319            | 13,221         | 7,559                              | 384            | 5,661                |
| 無形固定資産    |                |                |                |                |                                    |                |                      |
| ソフトウェア    | 559            | 130            | 284            | 406            | 182                                | 114            | 223                  |
| その他       | 3              | —              | 3              | —              | —                                  | 0              | —                    |
| 無形固定資産計   | 562            | 130            | 287            | 406            | 182                                | 114            | 223                  |
| 長期前払費用    | 1              | 22             | —              | 24             | 4                                  | 3              | 19                   |

(注) 当期増加額のうち主なものは、以下のとおりであります。

建物 堺単身者寮 620百万円  
リース資産 社内ネットワークシステム 268百万円

【引当金明細表】

| 区分        | 当期首残高<br>(百万円) | 当期増加額<br>(百万円) | 当期減少額<br>(目的使用)<br>(百万円) | 当期減少額<br>(その他)<br>(百万円) | 当期末残高<br>(百万円) |
|-----------|----------------|----------------|--------------------------|-------------------------|----------------|
| 貸倒引当金     | 21             | 1              | 4                        | 0                       | 17             |
| 賞与引当金     | 136            | 163            | 136                      | —                       | 163            |
| 工事損失引当金   | 0              | —              | —                        | 0                       | —              |
| 完成工事補償引当金 | —              | 118            | —                        | —                       | 118            |

(注) 1 貸倒引当金の当期減少額(その他)は、一般債権の貸倒実績率による洗替額による減少額であります。

2 工事損失引当金の当期減少額(その他)は、仕掛品及び未成工事支出金との相殺額並びに洗替額であります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

|            |                                                                                                                                            |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 事業年度       | 4月1日から3月31日まで                                                                                                                              |
| 定時株主総会     | 6月中                                                                                                                                        |
| 基準日        | 3月31日                                                                                                                                      |
| 剰余金の配当の基準日 | 3月31日                                                                                                                                      |
| 1単元の株式数    | 100株                                                                                                                                       |
| 単元未満株式の買取り |                                                                                                                                            |
| 取扱場所       | (特別口座)<br>大阪市中央区北浜4丁目5番33号<br>三井住友信託銀行株式会社証券代行部                                                                                            |
| 株主名簿管理人    | (特別口座)<br>東京都千代田区丸の内1丁目4番1号<br>三井住友信託銀行株式会社                                                                                                |
| 取次所        | —                                                                                                                                          |
| 買取手数料      | 株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額                                                                                                                |
| 公告掲載方法     | 電子公告（公告掲載URL <a href="http://www.chugai.co.jp">http://www.chugai.co.jp</a> ）<br>ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 |
| 株主に対する特典   | 該当事項なし                                                                                                                                     |

（注） 単元未満株主の権利制限

当社の単元未満株式を有する株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

## 第 7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第83期(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) 2025年6月16日関東財務局長に提出。

#### (2) 内部統制報告書

2025年6月16日関東財務局長に提出。

#### (3) 半期報告書及び確認書

第84期中(自 2025年4月1日 至 2025年9月30日) 2025年11月14日関東財務局長に提出。

#### (4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号(財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい変動が生じた旨)の規定に基づく臨時報告書

2025年6月10日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書

2025年6月19日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号(財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい変動が生じた旨)の規定に基づく臨時報告書

2025年11月6日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号(代表取締役の異動)の規定に基づく臨時報告書

2026年1月30日関東財務局長に提出。

#### (5) 自己株券買付状況報告書

2025年8月8日、2026年5月8日、2026年6月5日、関東財務局長に提出。

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

# 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年6月12日

中 外 炉 工 業 株 式 会 社  
取 締 役 会 御 中

PwC Japan有限責任監査法人

京都事務所

指定有限責任社員 公認会計士 浦 上 卓 也  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 立 石 祐 之  
業務執行社員

## <連結財務諸表監査>

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている中外炉工業株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、中外炉工業株式会社及び連結子会社の2026年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

| 工事契約における工事完了までの総費用の見積り                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 監査上の対応                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p>当連結会計年度に進捗度に基づく収益認識により計上した売上高は、注記事項（重要な会計上の見積り）に記載されているとおり、16,574百万円である。</p> <p>注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 3. 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準）及び（重要な会計上の見積り）に記載されているとおり、中外炉工業株式会社及び一部の連結子会社では、一定の期間にわたり履行義務が充足される工事契約について、履行義務の充足に係る進捗度に基づき収益を認識している。</p> <p>進捗度に基づく収益認識は、信頼性のある工事収益総額、工事完了までの見積総費用及び連結会計年度末における進捗度の見積りに基づき、進捗部分について成果の確実性が認められる工事契約に適用される。進捗度の見積りは、連結会計年度末までの発生費用が、工事完了までの見積総費用に占める割合をもって計算される（原価比例法）。</p> <p>工事完了までの見積総費用は工事契約毎の実行予算として見積られるが、工事契約は、顧客との契約締結後に発生した事象及び工事の進行状況により、工事内容の変更や将来の不確実な経済条件の変動等により見直しが必要となる可能性がある。このように、工事契約の収益認識における進捗度の測定の前提となる工事完了までの総費用の見積りは、重要な仮定であり、詳細な情報の収集と経営者の判断が必要であり、見積りの不確実性を伴う。</p> <p>以上から、当監査法人は、工事契約における工事完了までの総費用の見積りが、当連結会計年度の連結財務諸表において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p> | <p>当監査法人は、工事契約における工事完了までの総費用の見積りの適切性を検討するため、主に下記の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・工事契約毎の実行予算編成プロセスに関連する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。</li> </ul> <p>(1) 工事原価及び工数が適切に積算され、適切な実行予算を策定するプロセスに関連する統制を評価した。</p> <p>(2) 工事契約の変更や、原価の実績から、実行予算を適切に見直すための統制を評価した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・工事契約毎の実行予算に基づく、工事完了までの総費用の見積りの適切性を評価した。</li> </ul> <p>(1) 実行予算の見積原価の明細を入手閲覧し、仕入先や外注先、又は工事業者から入手した見積書等と、見積原価の明細を照合した。</p> <p>(2) 利益率等一定の基準を設けて抽出した工事契約について、その要因等を質問し、注文書や社内検討資料を閲覧し、実行予算の見積りは適切であるかを検討した。</p> <p>(3) 工事契約毎の実行予算と実績を比較し、差異について理由を検討し、実行予算の見積りは適切であるかを検討した。</p> |

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## ＜内部統制監査＞

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、中外炉工業株式会社の2026年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、中外炉工業株式会社が2026年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。

- 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。

- 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

## ＜報酬関連情報＞

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等（3）【監査の状況】に記載されている。

### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

# 独立監査人の監査報告書

2026年6月12日

中外炉工業株式会社  
取締役会 御中

PwC Japan有限責任監査法人

京都事務所

指定有限責任社員 公認会計士 浦 上 卓 也  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 立 石 祐 之  
業務執行社員

## ＜財務諸表監査＞

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている中外炉工業株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの第84期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、中外炉工業株式会社の2026年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

| 工事契約における工事完了までの総費用の見積り                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 監査上の対応                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p>当事業年度に進捗度に基づく収益認識により計上した売上高は、注記事項（重要な会計上の見積り）に記載されているとおり、16,014百万円である。</p> <p>注記事項（重要な会計方針 7 重要な収益及び費用の計上基準）、及び（重要な会計上の見積り）に記載されているとおり、中外炉工業株式会社では、一定の期間にわたり履行義務が充足される工事契約について、履行義務の充足に係る進捗度に基づき収益を認識している。</p> <p>進捗度に基づく収益認識は、信頼性のある工事収益総額、工事完了までの見積総費用及び事業年度末における進捗度の見積りに基づき、進捗部分の成果の現実性が認められる工事契約に適用される。進捗度の見積りは、決算日までの発生費用が、工事完了までの見積総費用に占める割合をもって計算される（原価比例法）。</p> <p>工事完了までの見積総費用は工事契約毎の実行予算として見積られるが、工事契約は、顧客との契約締結後に発生した事象及び工事の進行状況により、工事内容の変更や将来の不確実な経済条件の変動等により見直しが必要となる可能性がある。このように、工事契約の収益認識における進捗度の測定の前提となる工事完了までの総費用の見積りは、重要な仮定であり、詳細な情報の収集と経営者の判断が必要であり、見積りの不確実性を伴う。</p> <p>以上から、当監査法人は、工事契約における工事完了までの総費用の見積りが、当事業年度の財務諸表において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p> | <p>当監査法人は、工事契約における工事完了までの総費用の見積りの適切性を検討するため、主に下記の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・工事契約毎の実行予算編成プロセスに関連する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。</li> </ul> <p>（1）工事原価及び工数が適切に積算され、適切な実行予算を策定するプロセスに関連する統制を評価した。</p> <p>（2）工事契約の変更や、原価の実績から、実行予算を適切に見直すための統制を評価した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・工事契約毎の実行予算に基づく、工事完了までの総費用の見積りの適切性を評価した。</li> </ul> <p>（1）実行予算の見積原価の明細を入手閲覧し、仕入先や外注先、又は工事業者から入手した見積書等と、見積原価の明細を照合した。</p> <p>（2）利益率等一定の基準を設けて抽出した工事契約について、その要因等を質問し、注文書や社内検討資料を閲覧し、実行予算の見積りは適切であるかを検討した。</p> <p>（3）工事契約毎の実行予算と実績を比較し、差異について理由を検討し、実行予算の見積りは適切であるかを検討した。</p> |

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### <報酬関連情報>

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

【表紙】

|                |                                                                             |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 【提出書類】         | 内部統制報告書                                                                     |
| 【根拠条文】         | 金融商品取引法第24条の4の4第1項                                                          |
| 【提出先】          | 関東財務局長                                                                      |
| 【提出日】          | 2026年6月15日                                                                  |
| 【会社名】          | 中外炉工業株式会社                                                                   |
| 【英訳名】          | Chugai Ro Co., Ltd.                                                         |
| 【代表者の役職氏名】     | 代表取締役社長執行役員 阪 田 守                                                           |
| 【最高財務責任者の役職氏名】 | 当該事項はありません。                                                                 |
| 【本店の所在の場所】     | 大阪市中央区平野町3丁目6番1号<br>(あいおいニッセイ同和損保御堂筋ビル)                                     |
| 【縦覧に供する場所】     | 中外炉工業東京支社<br>(東京都港区港南2丁目5番7号(港南ビル))<br><br>株式会社東京証券取引所<br>(東京都中央区日本橋兜町2番1号) |

## 1 【財務報告に係る内部統制の基本的枠組みに関する事項】

代表取締役社長執行役員 阪田守は、当社の財務報告に係る内部統制の整備及び運用に責任を有しており、企業会計審議会の公表した「財務報告に係る内部統制の評価及び監査の基準並びに財務報告に係る内部統制の評価及び監査に関する実施基準の改訂について（意見書）」に示されている内部統制の基本的枠組みに準拠して財務報告に係る内部統制を整備及び運用している。

なお、内部統制は、内部統制の各基本的要素が有機的に結びつき、一体となって機能することで、その目的を合理的な範囲で達成しようとするものである。このため、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

## 2 【評価の範囲、基準日及び評価手続に関する事項】

財務報告に係る内部統制の評価は、当事業年度の末日である2026年3月31日を基準日として行われており、評価に当たっては、一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠した。

本評価においては、連結ベースでの財務報告全体に重要な影響を及ぼす内部統制（全社的な内部統制）の評価を行った上で、その結果を踏まえて、評価対象とする業務プロセスを選定している。

当該業務プロセスの評価においては、選定された業務プロセスを分析した上で、財務報告の信頼性に重要な影響を及ぼす統制上の要点を識別し、当該統制上の要点について整備及び運用状況を評価することによって、内部統制の有効性に関する評価を行った。

財務報告に係る内部統制の評価の範囲は、会社及び連結子会社について、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性の観点から必要な範囲を決定した。

財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性は、金額的及び質的影響並びにその発生可能性を考慮して決定しており、会社及び連結子会社7社全てを対象として行った全社的な内部統制の評価結果を踏まえ、業務プロセスに係る内部統制の評価範囲を合理的に決定した。

業務プロセスに係る内部統制の評価範囲の決定については、各事業拠点の利益率に大きな差異はなく、事業拠点の重要性を判断する指標としては売上高が適切であると判断し、売上高を重要な事業拠点の選定指標として用いた。また、各事業拠点の前連結会計年度の売上高（連結会社間取引消去後）の金額が高い拠点から合算していき、前連結会計年度の連結売上高の概ね2/3以上の事業拠点を評価範囲とすることが妥当であると判断した。

結果、当連結会計年度の売上高の概ね8割を占める事業拠点を「重要な事業拠点」として選定した。選定した重要な事業拠点においては、企業の事業目的に大きく関わる勘定科目として売上高、売掛金及び棚卸資産に至る業務プロセスを評価の対象とした。

さらに、選定した重要な事業拠点にかかわらず、それ以外の事業拠点をも含めた範囲について、重要な虚偽記載の発生可能性が高く、見積りや予測を伴う重要な勘定科目に係る業務プロセスやリスクが大きい取引を行っている事業又は業務に係る業務プロセスを財務報告への影響を勘案して重要性の大きい業務プロセスとして評価対象に追加している。

## 3 【評価結果に関する事項】

上記の評価の結果、当事業年度末日時点において、当社の財務報告に係る内部統制は有効であると判断した。

## 4 【付記事項】

該当事項はありません。

## 5 【特記事項】

該当事項はありません。

【表紙】

|                |                                                                                 |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 【提出書類】         | 確認書                                                                             |
| 【根拠条文】         | 金融商品取引法第24条の4の2第1項                                                              |
| 【提出先】          | 関東財務局長                                                                          |
| 【提出日】          | 2026年6月15日                                                                      |
| 【会社名】          | 中外炉工業株式会社                                                                       |
| 【英訳名】          | Chugai Ro Co., Ltd.                                                             |
| 【代表者の役職氏名】     | 代表取締役社長執行役員 阪 田 守                                                               |
| 【最高財務責任者の役職氏名】 | 当該事項はありません。                                                                     |
| 【本店の所在の場所】     | 大阪府中央区平野町3丁目6番1号<br>(あいおいニッセイ同和損保御堂筋ビル)                                         |
| 【縦覧に供する場所】     | 中外炉工業株式会社東京支社<br>(東京都港区港南2丁目5番7号(港南ビル))<br><br>株式会社東京証券取引所<br>(東京都中央区日本橋兜町2番1号) |

1 【有価証券報告書の記載内容の適正性に関する事項】

当社代表取締役社長執行役員 阪田守は、当社の第84期(自2025年4月1日 至2026年3月31日)の有価証券報告書の記載内容が金融商品取引法令に基づき適正に記載されていることを確認いたしました。

2 【特記事項】

確認に当たり、特記すべき事項はありません。